



**FEUILLE DE ROUTE POUR L'ACCESSION DU SENEGAL AU STATUT DE PAYS CONFORME A L'ITIE (2016-2020)**

| Activités  | Responsable                               | Résultats attendus   | Indicateurs   | 2016 |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     | 2017 |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
|--|---|--|---|------|-----|------|-------|-----|-----|------|------|------|-----|-----|-----|------|-----|------|-------|-----|-----|------|------|------|-----|-----|-----|--|--|
|  |   |  |   | Jan  | Fev | Mars | Avril | Mai | Jun | Juil | Août | Sept | Oct | Nov | Déc | Jan  | Fev | Mars | Avril | Mai | Jun | Juil | Août | Sept | Oct | Nov | Déc |  |  |
| <b>Obj 1: Créer les conditions optimales pour la validation du Sénégal en 2016</b>   |   |  |   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| <b>OS 1.1 : Lever les contraintes, juridico-administratives et techniques pour une mise en œuvre optimale de l'ITIE</b>  |   |  |   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Confirmer la modification ou suppression de l'article 66 sur la confidentialité dans la version finale du code minier  | Président                                 | la classe de confidentialité est levée dans le nouveau code minier               | l'article 66 est remplacé par une disposition qui rend obligatoire le partage de l'information avec |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Mobiliser les ressources pour accompagner le Trésor dans l'informatisation de son système d'information au niveau décentralisé   | Président / SP-ITIE                       | Budget mobilisé  | un budget est disponible  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Étudier les possibilités de création des lignes "industries extractives" dans le TOFE  | Président/ Secrétariat                    | Propositions approuvées  | Une ligne industrie extractives est créée dans le TOFE  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Tenir des réunions de sensibilisation avec les entreprises pétrolières, gazières et minières et les administrations sur le rapport ITIE et son calendrier d'exécution  | Président / SP-ITIE                       | les entreprises se mobilisent pour améliorer la qualité des déclarations ITIE    | Toutes les entreprises du périmètre et les administrations concernées sont sensibilisées            |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Engager le dialogue et s'accorder avec la Cour des comptes sur la démarche de certification des déclarations des administrations   | Secrétariat/ Commission communication     | Procédures de certification validées   | une note est produite sur la démarche de certification par la CC                                    |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Mobiliser les ressources pour soutenir l'intervention de la Cour des comptes dans le cadre de la production du rapport 2014  | Commission audit et collecte/ Secrétariat | Prestations de la CC financées   | budget disponible   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| S'accorder avec les autorités de tutelle du secteur des hydrocarbures pour la mise en place d'un cadastre pétrolier  | GMP                                       | TDR développés et approuvés  | TDR développés et approuvés   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Mobiliser les ressources pour accompagner la mise en place d'un cadastre pétrolier   | Président/ SP-ITIE                        | Budget disponible  | Budget disponible   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Écrire à l'institutionnalisation d'un classement ITIE dans les bases de données des administrations et des entreprises   | Président/ SP-ITIE                        | des espaces ITIE créés   | un système de classement ITIE est créé dans les BD des administrations et des                       |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Engager le dialogue avec le Ministère des Mines et de l'Industrie en vue de la publication en ligne du portail d'information du cadastre minier  | Président/ SP-ITIE                        | portail mis en ligne   | un portail d'information est mis en ligne   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| <b>OS1.2 Initier les travaux préparatoires en vue de la publication du rapport ITIE 2014</b>   |   |  |   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Élaborer et faire valider les TDR de l'Administrateur indépendant par le GMP   | SP  | TDR validés  | les TDR sont validés par le GMP   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Lancer le recrutement du consultant pour l'élaboration du rapport ITIE du Sénégal  | COMACOL                                   | Cabinet sélectionné  | le processus de sélection est lancé   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Finaliser la procédure de sélection et obtenir un ANO  | SP / COMACOL                              | Contrat signé  | le contrat de l'AI est signé  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Définir les contours du rapport ITIE 2014 (périmètre des entreprises, seuils de matérialité, etc.)   | COMACOL                                   | Rapport initial amendé et validé   | le périmètre et les seuils de matérialité sont arrêtés  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Réaliser une étude globale sur l'exploitation minière artisanale et l'orpaillage   | GMP                                       | le secteur informel est pris en compte dans la partie contextuelle du rapport    | rapport d'étude sur le secteur artisanal est disponible   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Réaliser deux études complémentaires sur les critères et conditions d'octroi des licences minières et pétrolières  | Consultant / Secrétariat                  | les conditions d'octroi des licences sont claires accessibles au public          | Etudes sectorielles réalisées   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Rédiger une contribution pour la partie contextuelle du rapport ITIE à soumettre à l'administrateur indépendant  | Secrétariat / GMP                         | Partie Informations contextuelles validée  | Partie Informations contextuelles validée   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| <b>OS1.3 : Produire un rapport 2014 qui soit conforme aux exigences de la norme ITIE</b>   |   |  |   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Organiser une réunion de lancement et de cadrage de la mission de l'administrateur indépendant   | GMP                                       | rapport de lancement disponible  | Demarrage effectif de la mission  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Établir et faire approuver le formulaire de déclaration pour le rapport ITIE 2014  | GMP / COMACOL                             | Formulaire de déclaration approuvé   | formulaire de déclaration publié  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Mettre à niveau les administrations (DMG, Impôts, douane, DEEC, etc.) et les entreprises sur les procédures de déclaration ITIE  | Consultant / Secrétariat                  | Compréhension harmonisée des formulaires   | les responsables financiers et comptables des structures sont mis à niveau                          |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Lancer la collecte des données auprès des administrations et des entreprises privées   | Consultant / Secrétariat                  | Formulaires de déclaration remplis et attestés                                   | formulaire de déclaration transmis aux entités déclarantes  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Transmettre au GMP le projet de rapport ITIE 2014  | Consultant                                | Rapports provisoires discutés et amendés   | le rapport provisoire est évalué par GMP  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Valider et publier le rapport ITIE 2014 du Sénégal   | GMP                                       | Rapport final publié   | le rapport final est publié en ligne  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Organiser un atelier National de partage et de dissémination du rapport ITIE 2014  | GMP                                       | Contenus des rapports bien connus du public                                      | nombre de sessions de dissémination réalisées   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| organiser deux ateliers décentralisés de partage et de dissémination du rapport ITIE 2014  | GMP                                       | contenus des rapports bien connus des populations                                | le niveau décentralisé connaît les contenus du rapport  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| <b>OS1.4: Préparer la validation du Sénégal pour être déclaré conforme à l'ITIE</b>  |   |  |   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Tenir un atelier avec les membres du GMP sur la procédure de validation dans l'ITIE  | Secrétariat / ITIE Internationale         | les membres du GMP ont une meilleure compréhension de la procédure de validation | feuille de route comprenant les gaps à corriger est élaborée  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Partage d'expérience sur la validation avec un pays conforme   | GMP                                       | Partage des bonnes pratiques   | visite d'échange effectuée  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Tenir un atelier national sur le processus de validation du Sénégal avec l'ensemble des parties prenantes  | Secrétariat / GMP                         | Responsabilités de chaque acteur identifiées                                     | rapport d'atelier sur la validation   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Recruter de concert avec le Secrétariat international un cabinet pour la validation du Sénégal   | Secrétariat / ITIE Internationale         | Valideur recruté   | la mission du validateur est lancée   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Approuver ou amender le rapport de validation du Sénégal   | GMP                                       | Les commentaires du GMP sont intégrés dans le document final                     | compte rendu du GMP sur le rapport de validation  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Soumettre le rapport de validation du Sénégal au Conseil d'administration ITIE   | Validateur                                | le Senegal est déclaré pays conforme   | Version finale du rapport de validation soumise   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| <b>Obj 2: Institutionnaliser l'accès à l'information pour une meilleure prise en charge des exigences de l'ITIE dans le fonctionnement des administrations</b>   |   |  |   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| <b>OS 2.1 Evaluer et mettre aux normes (actualiser) les systèmes d'information des administrations afin qu'elles fournissent aux décideurs, aux investisseurs et au public l'information utile à leurs interventions</b> |   |  |   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Audit des systèmes d'information de la DGID et du trésor en vue d'évaluer leurs capacités à répondre aux attentes de l'ITIE  | GMP/MEF                                   | les systèmes d'information DGID et Trésor audités                                | rapport d'audit disponible  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Engager le dialogue avec le Ministère de l'Energie et les compagnies pétrolières et gazières pour une publication des contrats   | Min Energie / GMP                         | les contrats pétroliers sont publiés   | nombre de contrats publiés  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Accompagner les directions clés dans la mise en place de systèmes d'information ouverts et centrés sur les besoins des usagers (trésor, DMG, DH, DGID)   | SP / Ministères                           | systèmes d'information mis en place et accessibles au public                     | des plateformes d'information sont publiées   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Accompagner les Ministères et directions clés dans la publication de rapports annuels qui prennent en compte plusieurs exigences de transparence   | SP/ Gestionnaire données                  | meilleure intégration de la transparence dans le fonctionnement des              | rapport annuel publiés par les administrations  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Engager le dialogue avec la CMDS et le MIM pour une publication des contrats dans le secteur des mines   | Président/ SP                             | les contrats miniers sont publiés  | nombre de contrats publiés  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Traduire et publier les synthèses des rapports dans les langues locales  | Secrétariat / Commission com              | Messages clés de l'ITIE accessibles à tous                                       | nombre de langues dans lesquelles les rapports sont traduits  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Évaluer la perception des effets de l'ITIE sur la gouvernance du secteur extractif au Sénégal  | SP/ Com                                   | les niveaux de connaissance de l'ITIE et du secteur extractif sont élevés        | 1/3 de la population ont entendu parler de l'ITIE   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| <b>OS 2.2 Élargir le périmètre des déclarations ITIE aux compagnies de la zone commune et aux sociétés de service pertinentes dans les domaines minier, pétrolier et du gazier</b>                                       |   |  |   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Élargir le périmètre des déclarations aux compagnies opérant dans la zone commune et sous couvert de l'AGC   | CN-ITIE/                                  | les compagnies de la zone commune déclarent                                      | pourcentage des compagnies enrôlées   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Effectuer une étude pour l'inclusion des sociétés de service dans le périmètre des rapports  | COMACOL                                   | meilleure lisibilité sur l'activité des prestataires                             | étude réalisée  |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| modifier les codes sectoriels pour rendre obligatoire la participation des sociétés minières et pétrolières  |   | les déclarations ITIE sont rendues obligatoires                                  | codes sectoriels modifiés   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |
| Réaliser les travaux exploratoires en vue de l'inclusion du secteur de la pêche  | CN-ITIE / MEDER                           | travaux réalisés   | les contours du secteur de la pêche sont explorés   |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |      |     |      |       |     |     |      |      |      |     |     |     |  |  |

| Obj 3: Impulser et accompagner les réformes nécessaires en matière de bonne gouvernance, en vue de contribuer à l'amélioration de l'environnement des affaires   |                              |  |   |  |  |  |  |  |  |
|--|------------------------------|--|---|--|--|--|--|--|--|
| OS 3.1 Encourager l'Etat à procéder à la redéfinition des rôles et responsabilités au sein du Ministère de l'Energie et du Développement Durable   |                              |  |   |  |  |  |  |  |  |
| Dialogue avec le MEDER sur les défis de transparence identifiés par ITIE   | Président/ SP                | le MEDER accepte et reconnaît une relecture des rôles et responsabilités de ses structures à la lumière des meilleures pratiques | Décision est prise pour réviser les statuts de PETROSEN               |  |  |  |  |  |  |
| Révision des rôles et responsabilités de PETROSEN et de la DH afin d'éviter tout conflit d'intérêt   | MEDER/ GMP                   | les sources potentielles de conflits d'intérêt sont écartées   | Nouveau texte précisant les attributions de PETROSEN est produit      |  |  |  |  |  |  |
| Mise en place de véritables systèmes de suivi des opérations au niveau de la DH  | CN ITIE-DH                   | la DH dispose des ressources pertinentes pour le suivi   | un dispositif de suivi et de contrôle des opérations est mis en place |  |  |  |  |  |  |
| OS 3.2 Définir des critères objectifs d'attribution des contrats et des titres miniers afin de garantir une concurrence saine entre les investisseurs  |                              |  |   |  |  |  |  |  |  |
| Discussions avec les autorités du MEDER et du MIM sur la documentation des conditions contractuelles   | Président/ SP                | le MEDER et MIM acceptent le principe d'une étude sur les conditions d'attribution des licences et des permis                    | décision est prise de réaliser une étude                              |  |  |  |  |  |  |
| Elaboration d'une note méthodologique suivie du lancement de l'étude sur l'octroi des licences et des permis   | GMP/ Consultant              | les forces et faiblesses de la procédure d'attribution des licences sont identifiées   | rapport d'étude publié  |  |  |  |  |  |  |
| établissement d'une grille avec des critères d'attribution des permis et licences  | GMP/ MIM/ MEDER              | le gouvernement approuve une grille  | une grille d'évaluation des demandes est publiée                      |  |  |  |  |  |  |
| Obj 4: Initier le dialogue sur les impacts de l'activité extractive et l'utilisation des revenus en vue d'améliorer la répartition des bénéfices avec les populations, et notamment celle des zones affectées/ impactées         |                              |  |   |  |  |  |  |  |  |
| OS 4.1 Initier le dialogue sur le suivi de la mise en œuvre des actions de protection de l'environnement   |                              |  |   |  |  |  |  |  |  |
| Instituer avec les administrations un cadre de suivi des engagements pris par les entreprises minières en matière de protection de l'environnement   | SP/ Administrations          | cadre de suivi des mesures de protection de l'environnement institué   | nombre de réunions du cadre   |  |  |  |  |  |  |
| consulter les acteurs locaux dans la mise en œuvre des mesures de mitigation   |                              | les acteurs locaux participent au suivi des PGES   | nombre de représentants issus des collectivités et communautés        |  |  |  |  |  |  |
| Suivi de l'opérationnalisation du fonds de réhabilitation des sites miniers  | SP/ DEEC                     | suivi du fonds de réhabilitation des sites miniers est effectif  | le fonds de réhabilitation est opérationnel et le suivi effectif      |  |  |  |  |  |  |
| OS 4.2 Mener un plaidoyer pour un suivi coordonné de la mise en œuvre des actions de développement local   |                              |  |   |  |  |  |  |  |  |
| Installer des plateformes de suivi des actions de développement local et des dépenses sociales au niveau décentralisé  | SP/ autorités décentralisées | un cadre de concertation est créé  | nombre de réunions du cadre   |  |  |  |  |  |  |
| Mobiliser les acteurs locaux (élus, les communautés, la société civile, l'administration décentralisée, les sociétés privées, ...) en vue de promouvoir leur participation dans les instances de coordination et de concertation |                              | les communautés sont impliquées et participent à la gestion du secteur extractif   | feuilles de présence des rencontres tenues                            |  |  |  |  |  |  |
| Instituer le principe du consentement libre, préalable et éclairé (CLPE) qui constitue un outil essentiel pour les populations riveraines d'avoir un droit de regard sur les activités minières                                  |                              | les communautés se dotent d'un instrument de suivi et peuvent influencer les projets   |   |  |  |  |  |  |  |
| Suivi de l'opérationnalisation du fonds de péréquation pour une meilleure redistribution   |                              | les collectivités reçoivent leurs parts de bénéfices générés par le secteur  | pourcentage exécuté   |  |  |  |  |  |  |
| OS 4.3 Etudier les possibilités de mise en place d'un Fonds pour les générations futures   |                              |  |   |  |  |  |  |  |  |
| Réaliser une étude de faisabilité en s'inspirant des meilleures pratiques internationales afin   | GMP/ MEDER                   | le gouvernement décide ou non de mettre en place un FGF  | étude réalisée  |  |  |  |  |  |  |
| Effectuer des visites d'échanges afin de documenter les meilleures pratiques internationales et régionales   | GMP                          | les meilleures pratiques internationales et régionales sont partagées  | rapport de missions   |  |  |  |  |  |  |
| Préparer une proposition de loi instituant le Fonds pour les générations futures   | MEDER/ GMP                   | la loi sur le fonds pour les générations futures est votée et le fonds disponible  | projet de loi soumis à l'assemblée nationale                          |  |  |  |  |  |  |
| Effectuer le suivi pour l'alimentation et le fonctionnement correct du Fonds   |                              | Réactualisation du texte qui encadre le fonctionnement du fonds  | Fonds est alimenté  |  |  |  |  |  |  |