

MR EITI



Initiative pour la Transparence des Industries Extractives

مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية



Comité National
de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries
Extractives

RAPPORT ANNUEL D'AVANCEMENT 2020

Juin 2021

Table des matières

Résumé exécutif.....	1
1 Contexte général.....	2
2 Contexte de l'année 2020	3
3 Les principales activités de l'année2020.....	4
3.1 Mise en marche du Data Warehouse	4
1. Survol de l'Entrepôt de données	5
2. Le Tableau de bord (dashboard)	6
a. Exhaustivité, exactitude et qualité des données déjà collectées.....	6
3.2 Les campagnes de dissémination des rapports ITIE 2015 et 2016	7
3.2.1 Dissémination des rapports 2015 et 2016 – Wilayas de Gorgol et Ghidimagha, à Kaédi 7	
3.2.2 Dissémination des rapports 2015 et 2016 – Wilayas de Trarza et Brakna, à Rosso 7	
3.2.3 Dissémination des rapports 2015 et 2016 – Wilayas de Assaba et Tagant, à Kiffa 7	
3.3 Analyse de l'impact de la campagne de dissémination.....	8
3.4 Propriété Réelle	10
3.5 Participation d'une délégation de l'ITIE Mauritanie à la dissémination du rapport annuel du Sénégal à Saint-Louis sur invitation de l'ITIE Sénégal.....	11
3.6 Participation du Président du Comité National ITIE Mauritanie à la réunion du Conseil d'Administration de l'ITIE à Oslo.....	13
3.7 Création d'un nouveau Site Web pour le Comité National ITIE.....	13
4 Évaluation des résultats	15
4.1 Matrice des progrès par rapport aux exigences de l'ITIE.....	15
4.2 Résultats de la validation	16
5 Evaluation générale de la performance	17
6 Forces et faiblesses identifiées dans le processus ITIE.....	18
7 L'innovation de l'année : Podcast ITIE !	19
8 Matrice des progrès de la mise en œuvre du Plan d'action 2018 au 2020	19
9 ANNEXE	26
9.1 Progrès et réalisations du CN-ITIE depuis l'adhésion de la Mauritanie à l'ITIE.....	26
9.2 Évaluation du plan de travail 2020 à partir du document lui-même.....	26

Liste des Acronymes et principales abréviations	
BCI :	Budget consolidé d'investissement
BCM :	Banque Centrale de Mauritanie
BE :	Bénéficiaires effectifs
BM :	Banque Mondiale
CN-ITIE :	Comité National de l'Initiative pour la Transparence des Industries Extractives
CEP:	Contrat d'exploration production
EGPS:	Extractives Global Partnership Support
Data Warehouse ;	Entrepôt de données
DGB :	Direction Générale du Budget
DGD :	Direction Générale des Douanes
DGI :	Direction Générale des Impôts
DGTCP :	Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique
DTE :	Direction de la Tutelle des Entreprises
DO :	Données ouvertes
GIZ :	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit/ Coopération allemande
GMP :	Groupe multipartite
ITIE :	Initiative pour la Transparence des Industries Extractives
MCM :	Mauritania Copper Mines/ Mines de Cuivre de Mauritanie
MEDD :	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
MEF :	Ministère de l'Economie et des Finances
METEX :	Mauritanie Transparence Extractives/ Réseau Mauritanien de journaliste sur la Transparence des Industries Extractives
MPME :	Ministère du Pétrole, des Mines et de l'Énergie
PASIE :	Projet d'Amélioration de la Surveillance de l'Industrie Extractive en Afrique Francophone Subsaharienne
PCQVP:	Coalition Mauritanienne Publiez Ce Que Vous Payez
PL/PPR :	Propriété Réelle/ Propriétaire légal
SCAPP :	Stratégie de croissance accélérée et de prospérité partagée
SMH :	Société Mauritanienne des Hydrocarbures
SNIM :	Société Nationale Industrielle et Minière
TDRs :	Termes de référence
TCMP :	Transparence dans le commerce des matières premières

Mot du bienvenu

Chères parties prenantes à l'ITIE,

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel d'avancement de l'ITIE Mauritanie, désormais appelé MREITI en sigle, pour l'année 2020. Ce rapport se réfère aux exigences 7.4 et 8.4 de la Norme ITIE.

Parmi les événements importants qui ont marqué l'année 2020, il convient de noter la préparation de la validation de la Mauritanie, la dissémination des rapports ITIE à l'intérieur du pays, le nouveau site ITIE et des démarches importantes vers la divulgation systématique en Mauritanie, y compris la mise en marche du Data Warehouse et le développement de son dashboard, et les préparatifs pour la rédaction en 2021 du premier Rapport ITIE (2019) dont les données sont entièrement être tirées de cet entrepôt de données. .



Après la deuxième phase de la validation de la Mauritanie en 2018-2019, la troisième phase a commencé le 2 février 2019 et a été marquée par la mise en œuvre des mesures correctives prescrites par le Conseil d'administration de l'ITIE qui a obtenu mention : « Progrès significatifs ».

Actuellement nous avons entamé la quatrième phase de la validation qui doit s'étaler de de juin 2020 à avril 2022, Avec deux mesures correctives et la mise en œuvre des exigences de la nouvelle norme 2019.

Je tiens ici à remercier les membres du Conseil d'Administration de l'ITIE pour leur soutien, leur assistance et leurs conseils utiles. Mes remerciements vont également à nos partenaires techniques et financiers, particulièrement la Banque Mondiale et la Coopération allemande/GIZ.

Je ne saurai terminer sans féliciter les membres du CN-ITIE, le Secrétariat technique et l'ensemble des parties prenantes de l'ITIE en Mauritanie.

Mohamed Lemine Ahmedou

Résumé exécutif

Le présent rapport est élaboré conformément aux exigences de la Norme ITIE 2019. Il s'inscrit dans le cadre de la vulgarisation annuelle des activités de l'ITIE en Mauritanie, que le GMP s'est proposé de réaliser, et du partage des informations sur la mise en œuvre de l'ITIE avec les parties prenantes.

Le rapport d'avancement annuel passe en revue l'essentiel des activités qui ont pu être exécutées en mettant l'accent sur les impacts produits sur la gouvernance du secteur extractif en Mauritanie.

Si certaines contraintes (Covid-19, par exemple) n'ont pas permis de mettre en œuvre toutes les activités, des efforts substantiels ont néanmoins été déployés et ont permis la réalisation de l'essentiel de notre plan d'action.

Ce rapport couvre l'ensemble des activités du Groupe multipartite au titre de l'exercice 2020.

Le Rapport Annuel d'Avancement (RAA) revêt une importance capitale pour le Comité National ITIE, de même que pour l'ensemble des parties prenantes, car il reflète une évaluation des résultats et l'impact des activités qui avaient été entreprises par ce comité. Selon l'Exigence 7.4.a de la Norme 2019, les rapports annuels d'avancement doivent inclure :

- i. Un résumé des activités entreprises dans le cadre de l'ITIE durant l'année écoulée et une description des résultats de ces activités.
- ii. Une évaluation des progrès réalisés pour chaque Exigence de l'ITIE et les mesures prises pour aller au-delà des Exigences. Sont ici visées toutes les actions entreprises pour traiter des questions que le groupe multipartite aura identifiées comme étant prioritaires pour la mise en œuvre de l'ITIE.
- iii. Un aperçu des réponses du groupe multipartite aux recommandations issues du rapprochement des informations et de la Validation, et des progrès accomplis, conformément à l'Exigence 7.3. Le groupe multipartite est tenu d'établir une liste des recommandations et des activités qui ont été entreprises en vue de répondre à chacune d'entre elles, ainsi que le niveau d'avancement dans la mise en œuvre de chaque recommandation. Dans les cas où le gouvernement ou le groupe multipartite a décidé de ne pas mettre en œuvre une recommandation, il est demandé au groupe multipartite d'expliquer les raisons ayant motivé cette décision.
- iv. Une évaluation des progrès accomplis dans la réalisation des objectifs définis dans le plan de travail du groupe multipartite (Exigence 1.5), y compris l'évaluation de l'impact et des résultats à la lumière des objectifs énoncés.
- v Un compte rendu explicite des efforts entrepris pour renforcer l'impact de la mise en œuvre de l'ITIE sur la gouvernance des ressources naturelles, y compris toute action visant à rendre les déclarations de l'ITIE plus détaillées et à élargir leur portée ou à accroître l'implication des parties prenantes.

1 Contexte général

A l'instar de beaucoup de pays africains, la Mauritanie a un sous-sol riche en ressources minières, pétrolières et gazières (récemment découverts). Depuis plusieurs décennies, le pays exploite et produit les minerais de Fer, de cuivre et d'or. Et tout récemment, le pays a connu une brève exploitation pétrolière, qui s'est terminée alors qu'un gisement de Gaz venait d'être découvert en offshore.

Soucieux d'améliorer la gouvernance et la gestion des revenus provenant de son secteur extractif, le pays a adhéré, en 2005, à l'ITIE (Initiative pour la transparence dans les industries extractives) et a mis en place, en 2006, un groupe multipartite – dénommé Comité national - constitué de trois collèges : les représentants de l'Etat, des entreprises et des organisations de la société civile.

Depuis une restructuration en ..., le collège de la société civile représente près de la moitié des membres du Groupe Multipartite. Un renouvellement des membres est prévu pour 2021 pour apporter plus de dynamisme et de fraîcheur au GMP. Le dernier renouvellement de ce collège avait déjà permis l'émergence des organisations les plus dynamiques dans la thématique.

A ce jour, treize (13) rapports de conciliation des chiffres et des volumes des industries extractives (rapports ITIE) ont été élaborés par des cabinets de renommée internationale (Administrateur indépendant).

Le 14ème rapport (celui de 2019) est en cours de préparation. Ce dernier étant inédit dans le sens où les données vont entièrement être tirées du Data Warehouse, un portail de données mis en place par ITIE Mauritanie en collaboration avec la GIZ où toutes les données du secteur extractif sont publiées au fur et à mesure de manière systématique par aussi bien les entreprises privées que les organes étatiques. La Mauritanie serait donc le premier pays d'Afrique à s'engager sur la voie de la divulgation systématique et des déclarations intégrées dans les systèmes de rapportage et de publications régulières du gouvernement.

Ce processus permet de disposer de données plus actuelles et d'assurer une diffusion qui permettra au grand public d'y avoir accès, notamment à travers des portails numériques qui existent déjà ou qui doivent être créés ou adaptés à cette fin.

En effet, la Mauritanie a commencé à préparer la divulgation systématique à partir d'avril 2018, se positionnant comme pionnier régional et international. Elle a entrepris plusieurs mesures d'accompagnement pour bien encadrer cette réforme importante. En août 2018, l'ITIE Mauritanie a élaboré une stratégie de mise en œuvre de la divulgation systématique et y a adapté son plan de travail. Elle a aussi lancé une stratégie de communication adaptée et une sensibilisation des décideurs pour assurer l'appropriation de la divulgation systématique.

Une démarche clé a été l'ancrage juridique du processus à travers un décret portant divulgation systématique adopté en octobre 2019. Ceci fait de l'intégration de l'ITIE une réforme de numérisation clairement conduite par le pays au sens de la Stratégie nationale de croissance accélérée de prospérité partagée (SCAPP), qui cible plus de transparence et de responsabilité dans le secteur des matières premières.

2 Contexte de l'année 2020

Comme pour toutes les précédentes années, le Comité National ITIE Mauritanie et son secrétariat technique ont réalisé leurs activités suivant un plan d'action défini au préalable. Cependant, l'année 2020 a été une année particulière et la mise en œuvre des activités a très sensiblement été différente par rapport aux années antérieures.

En effet, la pandémie due au virus Sars Cov 2 (Covid-19) a touché la Mauritanie depuis ... 2020 avec un impact social et économique assez dure comme pour tous les pays du monde.

Tous les déplacements ont été drastiquement réduits – à cause notamment des mesures prises par le gouvernement mauritanien pour freiner la propagation du virus (couvres feu et confinement obligatoires). Les rassemblements ont été prohibés durant une longue période de l'année 2020, qu'ils soient d'ordre professionnel ou non.

Toutes ces restrictions et mesures ont eu des lourdes conséquences sur l'ensemble des activités, notamment les activités professionnelles. C'est ainsi que la réalisation des activités inscrites sur le plan de travail 2020 a été très nettement perturbée.

Toutefois, le Comité National ITIE et son secrétariat technique ont su s'adapter à la situation inédite en faisant montre de beaucoup de flexibilité, d'innovation et de sérieux. Cet état d'esprit et cette volonté de bien faire malgré une année difficile a permis de réaliser le maximum d'activités possible, notamment les plus importants : les campagnes de dissémination des rapports ITIE dans les différentes villes du pays, la mise au point et la finalisation du Data Warehouse pour la divulgation systématique, la mise au point du Nouveau site Web ITIE, etc.

3 Les principales activités de l'année 2020

Vu le contexte de l'année 2020, la plupart de réunions a été réalisée de manière virtuelle. Ceci a permis de s'adapter et de continuer la mise en œuvre des exigences ITIE à travers les échanges et partages au sein du GMP et entre le GMP et le Secrétariat International de l'ITIE. Néanmoins, l'assouplissement des mesures par période ont permis au GMP de se déplacer et de réaliser des activités qui nécessitaient des rencontres physiques.

L'année 2020 a connu la mise en œuvre de projets et activités phares :

- Mise en marche du Data Warehouse pour la divulgation systématique (Données ouvertes), y compris son dashboard pour une meilleure visualisation ;
- Les caravanes de sensibilisation et de dissémination des rapports ;
- Propriété Réelle
- Les travaux de la 3^{ème} validation ;
- Nouveau Site web ITIE
- La participation du Président du Comité National à la réunion du Conseil d'administration international de l'ITIE organisé à Oslo en 2020
- Accueil du Secrétariat international en Mauritanie début 2020
- Autres

3.1 Mise en marche du Data Warehouse

La publication exhaustive et systématique des données fiables du secteur extractif sur un portail accessible à tout public est l'une des principales finalités du Data Warehouse. Depuis 2018, le Comité National, en collaboration avec la GIZ, a entamé le projet Données Ouvertes. Durant les années 2018 et 2019, plusieurs activités sous forme d'ateliers ont été réalisées pour définir le cadre juridique, la stratégie de communication, le format des données ; etc.

Les activités de l'année 2020 ont plutôt porté sur la mise en marche du projet, l'appropriation de la plateforme par les membres du GMP (société civile, entreprises et gouvernement) et leur utilisation.

A cet effet, les ateliers suivants ont été réalisés :

- ❖ Ateliers destinés à renforcer la capacité d'analyse et d'interprétation des données du Data Warehouse des membres du GMP :
 La disponibilité, l'exhaustivité et la ponctualité des données rendues possibles par le Data Warehouse s'accompagnent d'un nouveau défi : celui de la compréhension et de l'utilisation des données.
 C'est pour faire face à ce défi que le Comité National, accompagné des conseillers et consultants de la GIZ, a tenu à organiser des ateliers destinés à renforcer la capacité d'analyse des membres du Comité (la Société Civile, le secrétariat du Comité, etc.). Il a aussi été question, lors de ces ateliers, de connaître les attentes des membres du

Comité pour améliorer le Portail ; enfin, de mieux identifier le rôle que doit jouer ces différents membres.

- ❖ Formations collectives pour les représentants des entreprises extractives sur le chargement de leurs données dans la base de données Data Warehouse avec le conseiller de la GIZ et l’informaticien du Comité National ITIE chargé de l’administration du Data Warehouse
- ❖ Formations individuelles faites par l’informaticien du Comité National ITIE en faveur des informaticiens et financiers des entreprises extractives.

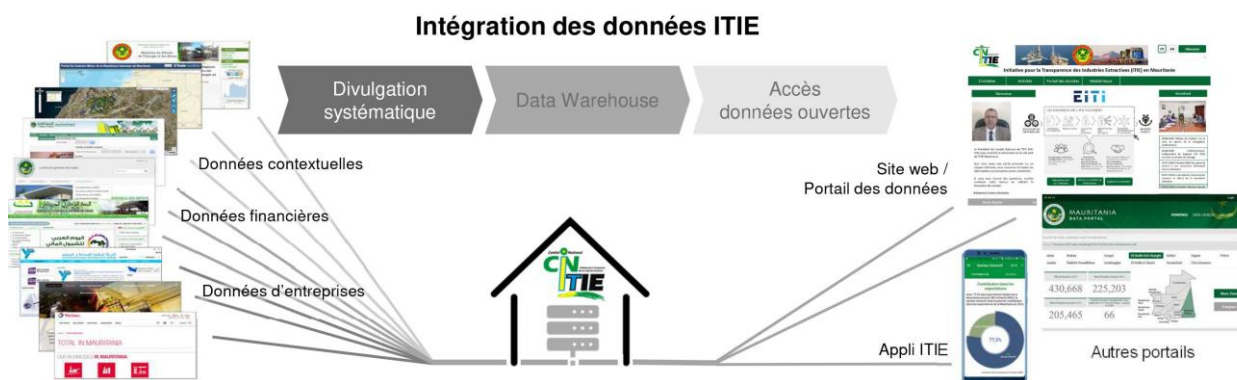
1. Survol de l’Entrepôt de données

La Mauritanie se trouve dans la phase d’adaptation des systèmes informatiques du rapportage traditionnel à une divulgation à la source. L’ITIE Mauritanie a développé depuis avril 2019 avec l’appui du ProDeF de la GIZ, la mise en œuvre d’un entrepôt de données du secteur extractif ou Data Warehouse (DW) dont les objectifs sont :

- Avoir toutes les données publiées dans un seul et même endroit aux fins d’une meilleure exploitabilité et d’une libre accessibilité au grand public (open data), ainsi que les décideurs, la société civile, les médias, les chercheurs et les investisseurs ;
- Permettre aux acteurs du secteur extractif ne disposant pas d’une plateforme de publication, qui leur est propre, de quand même respecter les exigences du mainstreaming en publiant sur cette plateforme centralisée.
- Rendre l’ITIE plus efficace et moins coûteuse en réduisant les coûts autour de la préparation des Rapports ITIE et de la mise à disposition des données et informations du secteur extractif.

Cette plateforme centrale est opérationnelle et est accessible à travers le lien : <http://82.151.65.199/DW1>. Elle est constituée d’une base de données centrale accessible d’une part par les parties prenantes du secteur extractif (administrations, opérateurs), qui l’alimentent en données, et par d’autre part le grand public pour y consulter ou pour en extraire les données.

La base de données du DW est accessible à travers un portail web, exposant les données selon une logique de comparaison entre les données déclarées par l’Etat et celles déclarées par les opérateurs, donc selon une logique de réconciliation.

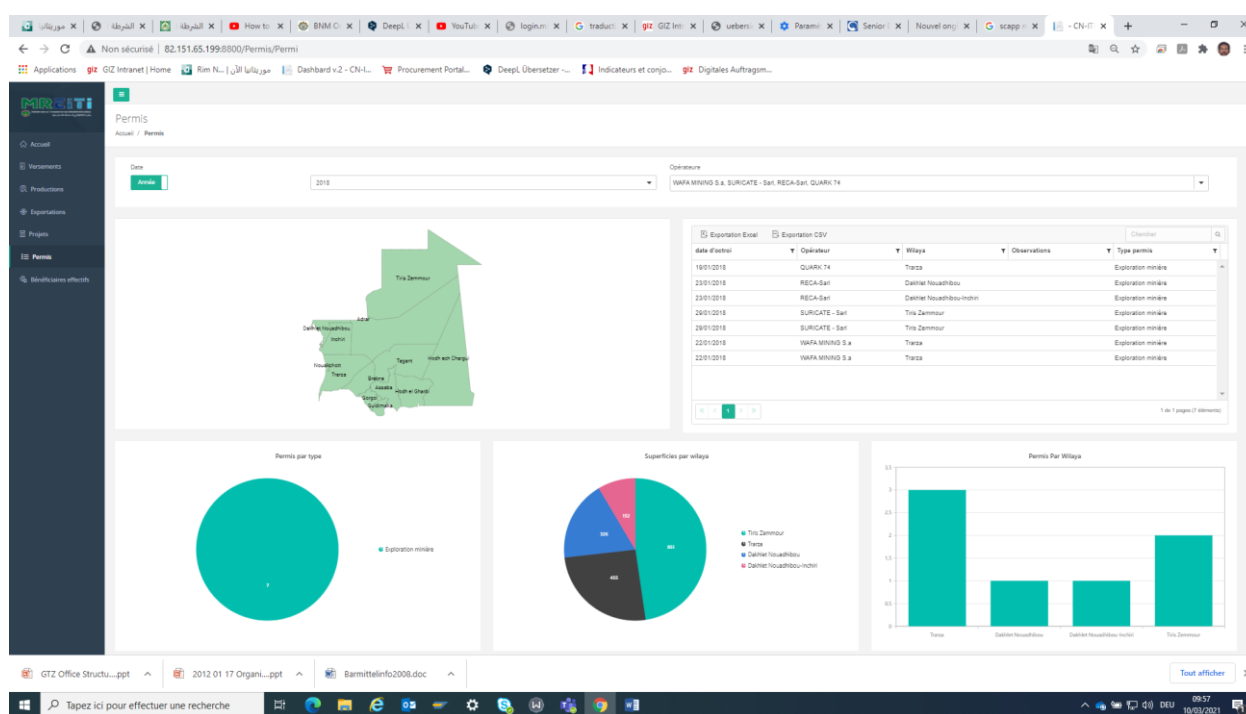


2. Le Tableau de bord (dashboard)

Le portail de l'Entrepôt de données offre un certain nombre d'analyses statistiques et permet l'illustration graphique des comportements lisibles à travers les données. Ces analyses concernent les flux financiers, la production et les exportations et sont à tous extractibles en Excel aussi bien sous une forme agrégée que sous dans le détail de leur publication par les acteurs. L'extraction en Excel permet à ceux que cela intéresse de pousser les analyses plus loin.

Pour compléter ses dispositifs numériques pour la divulgation systématique, l'ITIE Mauritanie a créé une plateforme numérique pour visualiser d'une manière accessible, innovante, interactive et responsive les données ITIE qui sont sur l'Entrepôt de données, plus précisément les données transactionnelles que sont les recettes, la production et l'exportation.

Cette plateforme, élaborée avec les outils les plus modernes de Business Intelligence, consiste à un tableau de bord intégré (Dashboard) dans le design d'entreprise permettant toutes les analyses à définir avec l'ITIE Mauritanie à travers des filtres incorporés dans le tableau de bord.



a. Exhaustivité, exactitude et qualité des données déjà collectées

A la fin février 2021, l'administrateur indépendant engagé pour l'élaboration du Rapport ITIE 2019 nous a communiqué que la quasi-totalité des déclarations pour l'exercice 2019 étaient disponibles après une rehausse du seuil de matérialité à 100 000 USD. Le taux de réception des déclarations de la contrepartie étatique était à 100%. Toutes les déclarations étaient reçues à travers l'Entrepôt de données. Cet état des lieux est le résultat d'une longue période de sensibilisation, de formation et d'accompagnement pour mener les entités déclarantes à transmettre leurs données selon la nouvelle procédure. La pandémie COVID-19 a grandement empêché cette collaboration, vu l'indisponibilité des interlocuteurs et l'impossibilité de faire des rencontres et formations directes. Sans ou avec la pandémie, la coopération avec les entités déclarantes est encore à parfaire afin d'atteindre une implication et appropriation optimales.

Nous tenons à souligner que l'utilisation de l'Entrepôt de données pour l'élaboration du Rapport ITIE 2019 n'est qu'une étape vers une divulgation systématique entière en Mauritanie. Depuis mi-2020 et plus récemment pour le rapport 2019, les entités déclarantes ont transmis leurs données en ligne et directement à l'Entrepôt de données, ce qui représente un acquis considérable vis-à-vis de la collecte de données classique pour le seul but de rédiger un rapport ITIE. Elles doivent encore franchir la prochaine étape de publier ces données à la source sur leurs propres site web, une préalable clé pour la divulgation systématique.

3.2 Les campagnes de dissémination des rapports ITIE 2015 et 2016

Durant l'année 2020, le Comité national ITIE a effectué comme à son habitude l'une de ses activités phares : dissémination des rapports de conciliation dans les différentes villes du pays pour le but de partager les données du secteur avec la population de la Mauritanie, créer un débat entre la société civile, les élus locaux les représentants du gouvernement et ceux des entreprises. Promouvoir la transparence et encourager la redevabilité et la bonne gouvernance des ressources extractives. Les wilayas de Gorgol, Ghidimagha, Trarza, Brakna, Assaba, Tagant et les deux Hods ont fait l'objet de cette campagne de dissémination. L'approche est conçu pour

3.2.1 Dissémination des rapports 2015 et 2016 – Wilayas de Gorgol et Ghidimagha, à Kaédi

Le mardi 28 janvier 2020, le Comité National ITIE a organisé la première journée de dissémination des rapports ITIE 2015 et 2016 à Kaédi (pour les deux Wilayas Gorgol et Ghidimagha), avec la présence des autorités locales et les représentants de la société civile. Après ouverture de la journée par des discours du Wali et du Président de l'ITIE, les experts du CN-ITIE ont présenté les résumés des rapports, en évoquant les chiffres clés et la contribution du secteur extractif à l'économie mauritanienne.

A la suite de cette présentation, les représentants des sociétés extractives ont fait à leur tour des présentations et ont exposé les contributions sociales et économiques de leurs sociétés respectives, et ainsi qu'une prise de parole du représentant du collège de la société civile dans le Comité National ITIE.

Enfin, des échanges (séance questions/réponses) ont eu lieu entre les représentants de la société civile et les représentants des entreprises extractifs. Au cours de ces échanges, la société civile a fait part de ses inquiétudes par rapport aux impacts des activités extractives et a exprimé ses doléances.

3.2.2 Dissémination des rapports 2015 et 2016 – Wilayas de Trarza et Brakna, à Rosso

Le jeudi 30 janvier 2020, le Comité National ITIE a organisé la deuxième journée de dissémination des rapports ITIE 2015 et 2016 à Rosso (pour les deux Wilayas Trarza et Brakna), avec la présence des autorités locales et les représentants de la société civile.

Après ouverture de la journée par des discours du Wali et du Président de l'ITIE, les experts du CN-ITIE ont présenté les résumés des rapports, en évoquant les chiffres clés et la contribution du secteur extractif à l'économie mauritanienne. Il s'en est suivi des présentations des représentants des entreprises extractives et un débat entre la société civile locale, les autorités et toute l'assistance.

3.2.3 Dissémination des rapports 2015 et 2016 – Wilayas de Assaba et Tagant, à Kiffa

Le lundi 2 mars 2020, le Comité National ITIE a organisé la troisième journée de dissémination des rapports ITIE 2015 et 2016 à Kiffa (pour les deux Wilayas Assaba et Tagant) avec la présence des autorités locales et les représentants de la société civile.

Après ouverture de la journée par des discours du Wali et du Président de l'ITIE, les experts du CN-ITIE ont présenté les résumés des rapports, en évoquant les chiffres clés et la contribution du secteur extractif à l'économie mauritanienne. Il s'en est suivi des présentations des représentants des entreprises extractives et un débat entre la société civile locale, les autorités et toute l'assistance.

Dissémination des rapports 2015 et 2016 – Wilayas de deux Hods (Sharqi et Gharbi), à Aioun

Le mercredi 4 mars 2020, le Comité National ITIE a organisé la troisième journée de dissémination des rapports ITIE 2015 et 2016 à Aioun (pour les deux Wilayas **Hod Sharqi et Hod Gharbi**) avec la présence des autorités locales et les représentants de la société civile.

Après ouverture de la journée par des discours du Wali et du Président de l'ITIE, les experts du CN-ITIE ont présenté les résumés des rapports, en évoquant les chiffres clés et la contribution du secteur extractif à l'économie mauritanienne. Il s'en est suivi des présentations des représentants des entreprises extractives et un débat entre la société civile locale, les autorités et toute l'assistance.

3.3 Analyse de l'impact de la campagne de dissémination



Cette campagne de dissémination des rapports dans les Wilayas de la Mauritanie a eu un impact considérable sur la promotion de la transparence, de la bonne gouvernance du secteur extractif et de la redevabilité. Et ceci dans deux sens :

- L'impact de la présentation des rapports ITIE et les présentations des représentants des entreprises minières : la divulgation des chiffres du secteur extractif (volumes produits et exportés, versements au profit de l'Etat, etc.) a suscité des vives réactions dans l'audience et leur intérêt. Des réflexions sur la contribution de ces revenus encaissés par l'Etat ainsi que leur utilisation. Les rapports en versions Arabe et Français ont été distribués à l'audience (composé d'enseignants et représentants de la société civile) qui augmentent la portée de la divulgation des données (dans les écoles, ateliers à volet social e culturel, etc.). Ensuite présentations des représentants des entreprises minières ont fait l'objet de beaucoup de controverse, avec une société qui fustige l'apport présumé de ces entreprises. La population locale a exprimé son avis et ses inquiétudes par rapport aux activités extractives dans le pays.



- L'autre principal impact de la campagne de dissémination se situe au niveau du recueillement des remarques, constatations, dénonciations et doléances des populations locales. En effet, au cours des discussions, la société civile ainsi que les autres participants exposent au président du CN-ITIE ce qu'ils attendent des exploitations minières et les impacts qu'ils subissent. Le président et les membres du secrétariat technique, ainsi que les représentants des entreprises, prennent note et font remonter ces constatations à leurs supérieurs hiérarchiques respectifs.



3.4 Propriété Réelle

La Propriété Réelle est l'une des principales exigences sur lesquelles a travaillé activement le comité national ITIE de la Mauritanie en 2020. En effet, la première et la deuxième validation ne prenaient pas en compte la Propriété réelle qui n'est devenue une exigence effective qu'au cours de la troisième validation vu la date limite ... de la Norme ITIE 2019.

De ce fait, en plus des réalisations accomplies l'année précédente, telle que la soumission des fiches de déclarations aux entreprises, la feuille de route retraçant toutes les étapes devant aboutir à la déclaration systématique des propriétaires réels des entreprises extractives a été élaborée.

Aussi, une commission a été créée au sein du GMP pour suivre l'évolution de la mise en œuvre de cette exigence. Cette commission est composée des membres des trois collèges du GMP. Elle se réunit régulièrement pour faire le point sur les avancements et trouver des idées pour aboutir plus rapidement à la divulgation des propriétaires réels des entreprises extractives. Quelques obstacles étaient ... des acquis étaient ... (décrire ce processus en 2020).

Toutefois, malgré ces efforts, les résultats de la troisième validation ont montré que la Mauritanie n'a pas satisfait entièrement à cette exigence pour laquelle elle a été retenue. Ainsi, la Mauritanie est tenue de divulguer l'identité des bénéficiaires effectifs de toutes les entreprises qui détiennent ou demandent des licences extractives d'ici au 31 décembre

2021. Pour y parvenir, les mesures suivantes sont recommandées par le secrétariat International de l'ITIE :

- La Mauritanie est encouragée à convenir de priorités pour les divulgations sur la propriété effective et à planifier en conséquence les efforts visant à obtenir ces données. Par exemple, la Mauritanie pourrait privilégier les divulgations soumises par certains types d'entreprises, celles détenant un type donné de licence ou produisant une matière première spécifique, compte tenu des risques associés à la corruption, à l'évasion fiscale ou au contournement des dispositions en matière de participation locale. Ces priorités devront orienter les efforts de sensibilisation auprès des entreprises.
- La Mauritanie est tenue de s'assurer que tous les participants à des licences pétrolières, gazières et minières divulguent l'identité de leurs bénéficiaires effectifs à l'étape de la demande, y compris les soumissionnaires non retenus. Une évaluation de l'exhaustivité et de la fiabilité de ces informations devra être intégrée dans les procédures d'octroi de licences. La révision du Code minier sera l'occasion de le faire dans le secteur minier.
- La Mauritanie est encouragée à envisager d'utiliser le modèle de formulaire de déclaration ITIE sur la propriété effective pour veiller à ce que les divulgations comprennent toutes les informations requises et s'assurer qu'il est possible de les publier dans un format de données ouvertes.
- La Mauritanie est tenue de demander à toutes les entreprises détenant des licences pétrolières, gazières et minières de divulguer les informations sur leur propriété effective et de fournir des garanties adéquates relativement à la fiabilité des données soumises. Il est recommandé que la Mauritanie examine plus avant les possibilités existantes en matière de divulgation systématique des informations sur la propriété effective et les infrastructures associées nécessaires. Ainsi que le recommande l'étude sur la propriété effective, ces données pourraient ensuite être intégrées dans le registre du commerce.
- Toutes les entreprises extractives détenant ou demandant une licence minière, pétrolière ou gazière en Mauritanie doivent divulguer l'identité de leurs propriétaires effectifs, conformément à la demande du gouvernement ou du Groupe multipartite.

La Mauritanie pourrait également envisager d'étendre les divulgations sur la propriété effective à d'autres segments de la chaîne de valeur extractive en amont, par exemple en collectant et en divulguant les informations sur la propriété effective de prestataires de services hors du secteur extractif, afin de faire le suivi du respect des dispositions liées au contenu local et de gérer les risques de corruption et d'évasion fiscale.

3.5 Participation d'une délégation de l'ITIE Mauritanie à la dissémination du rapport annuel du Sénégal à Saint-Louis sur invitation de l'ITIE Sénégal.

Début février 2020, le comité national ITIE Mauritanie a reçu une invitation de la part de l'ITIE Sénégal pour participer à la dissémination de leur rapport à Saint-Louis. Cette invitation rentrait dans le cadre de la coopération encouragée entre les comités nationaux des pays membres de l'ITIE. C'est ainsi que le secrétaire permanent de l'ITIE Mauritanie,

accompagné du chargé de communication, s'est rendu le lundi 3 février 2020 à Saint-Louis pour un séjour de 3 jours.

Cette rencontre fut un moment de partage et a été riche en enseignement pour les deux parties. En effet, les représentants du Comité ITIE Mauritanie ont fait des présentations et partagé leur expérience avec leurs homologues sénégalais. Sachant que la Mauritanie en était à l'élaboration de son treizième rapport et adhéré à l'ITIE bien avant le Sénégal.

Par ailleurs, la dissémination de rapport effectué par ITIE Sénégal ainsi que leur organisation ont été très instructives.



3.6 Participation du Président du Comité National ITIE Mauritanie à la réunion du Conseil d'Administration de l'ITIE à Oslo.

En février 2020, le Président du CN-ITIE Mauritanie, M. Mohamed Lemine Ahmedou, a répondu à l'invitation du secrétariat international ITIE pour prendre part à la réunion du conseil d'administration organisée à Oslo.

Cette réunion a été l'occasion pour le Président de se retrouver avec ses pairs et partager l'expérience de son pays avec eux mais aussi apprendre des leurs.

Ce fut une occasion pour lui d'exposer les progrès effectués par son pays et le statut de la mise en œuvre des exigences de l'ITIE en Mauritanie. Il a notamment rappelé aussi l'engagement du gouvernement et les œuvres qu'il fait pour soutenir le processus de l'ITIE.

Quelques observations supplémentaires sur la valeur rajoutée certaine de cette visite importante ?

3.7 Création d'un nouveau Site Web pour le Comité National ITIE

Dans le cadre de sa mission qui consiste, entre autres, à promouvoir la transparence et communiquer le plus largement possible les données du secteur extractif, le CN-ITIE a mis un place un nouveau site web moderne et avec beaucoup plus de fonctionnalités et une facilité à consulter pour le grand public.

L'objectif est de proposer au grand public une plateforme plus moderne, sur laquelle il est plus facile de naviguer et de trouver des informations et qui valorise le portail des données (Data Warehouse) et son Dashboard. Ce site qui répond aux derniers critères de modernité a été élaboré avec le soutien de la GIZ et il est géré et mis à jour régulièrement par l'informaticien du CN-ITIE sous les ordres du Chargé de la Communication.



Initiative pour la Transparence des Industries Extractives (ITIE) en Mauritanie

Accueil | L'initiative | Activités | Données | Documentation

Recherche... Valider

Mot du Président



Chers visiteurs, je vous salue et vous souhaite la bienvenue sur le site web de l'ITIE Mauritanie. Que vous soyez une partie prenante ou un citoyen intéressé, vous trouverez ici toutes les informations concernant le secteur extractif.



Actualités



28-04-2021 Campagne de dissémination des rapports ITIE 2017 et 2018 - Zouerate

26-04-2021 Campagne de dissémination des rapports ITIE 2017 et 2018 - Akjoujt

WWW.CNITIE.GOV.MR

4 Évaluation des résultats

Voir le rapport provisoire sur l'étude d'impact et de perception de la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie sur le site du CN-ITIE (www.cnitie.gov.mr).

4.1 Matrice des progrès par rapport aux exigences de l'ITIE

	Exigence	Progrès
Mesure corrective 1	1.1 Engagement du Gouvernement	-Mise en place d'un comité interministériel pour le suivi de la mise en œuvre de l'ITIE ; -Amélioration substantielle du budget de fonctionnement du Comité national ITIE (charges fixes, salaires du personnel d'appui).
	1.2 Engagement des entreprises extractives	Réunions régulières de partage d'informations avec les entreprises non-membres du Comité.
	1.3 Engagement de la société civile	Amélioration de la représentativité au sein du Comité ; Echange sur l'amélioration de la participation inclusive de la société civile à travers le GIP ; Elaboration d'un plan d'action et des documents stratégiques comme référentiels de travail de la société civile.
	1.4 Gouvernance du Groupe multipartite	Elargissement du CNITIE à de nouveaux membres (DGI et DGD).
2	1.5 Plan de travail	Mise à jour du Plan d'action ; Intégration de la divulgation systématique/Mainstreaming dans le plan d'action et élaboration d'une note stratégique sur le plan d'action et détermination des liens avec les priorités nationales (SCAPP) ; déclaration de la mise en place de la divulgation à la source comme objectif principal du CN-ITIE.
3	2.1 Cadre légal	Institution d'un cadre juridique régissant l'organisation et le fonctionnement du GMP.
	2.2 Octrois de licences	Publication des processus d'octroi et de transferts des licences minières et pétrolières sur le site web du Ministère du pétrole, des Mines et de l'Énergie (MPME).
	2.3 Registre des licences	. Le nouveau Flexi-cadastre est en ligne depuis 2019. http://portals.landfolio.com/Mauritania/fr/
5	2.4 Politique sur la divulgation des contrats	La politique de divulgation des contrats entre l'Etat et les opérateurs a été publiée. Pour le secteur minier, la convention minière-type est accessible au public à travers le site du Ministère du Pétrole, des Mines et de l'Énergie (www.pterole.gov.mr). La convention SNIM/Etat a été publiée. Elle est disponible sur le site du Comité national (www.cnitie.gov.mr/itie-fr). Le modèle CEP type a permis de renforcer les avantages de ce type de contrat avec comme impact le renforcement des capacités du personnel des sociétés nationales et du Ministère en charge du pétrole d'une part, et la constitution d'un fonds d'abandon, remboursable à l'opérateur en cas de production, d'autre part.
6	2.5 Propriété réelle	Mise à jour de la feuille de route sur la divulgation de la Propriété réelle Elaboration d'une étude de cadrage sur la divulgation de la Propriété réelle
	2.6 Participation de l'État	

	3.1 Données sur les activités d'exploration	
	3.2 Données sur les activités de production	
	3.3 Données sur les exportations	
7	4.1 Exhaustivité	
	4.2 Revenus en nature	Une section sur la vente des matières premières était incluse l'année précédente dans le Rapport ITIE (pérennisation).
	4.3 Accords de troc	Non applicable en Mauritanie
	4.4 Revenus issus du transport	Non applicable en Mauritanie
	4.5 Transactions des entreprises d'État	
	4.6 Paiements directs infranationaux	
	4.7 Désagrégation	
	4.8 Ponctualité des données	
8	4.9 Qualité des données	La données ITIE de l'Etat ont été certifiées de nouveau par la Cour des comptes.
9	5.1 Répartition des revenus	
10	5.2 Transferts infranationaux	N/A
	5.3 Gestion des revenus et des dépenses	
	6.1 Dépenses sociales obligatoires	Non applicable en Mauritanie
	6.2 Dépenses quasi fiscales des entreprises d'État	Une définition a été fournie (voir PV).
	6.3 Contribution économique	
	7.1 Débat public	Elargissement et enrichissement du débat public.
	7.2 Accessibilité des données	Les données sont plus accessibles au public sur le site sur CNITIE (www.cnitie.gov.mr), celui du Ministère du Pétrole, des Mines et de l'Énergie (www.petrole.gov.mr), de la BCM (www.bcm.mr) et du Trésor (www.tresor.mr)
	7.3 Suivi des recommandations	Réunion interministérielle sur les recommandations de l'administrateur indépendant et les mesures correctives de la validation.
11	7.4 Résultats et impact	Le Rapport annuel d'avancement (RAA) 2019 été publié sur le site CNITIE.

4.2 Résultats de la validation

Dans le cadre de la troisième validation de la Mauritanie, le Conseil d'Administration de l'ITIE a convenu en juin 2020 que la Mauritanie a satisfait toutes les mesures

correctives tirées de la deuxième Validation sauf celle de la propriété réelle (voir la matrice d'évaluation exigence par exigence pour les détails). Par ailleurs, le pays a obtenu la mention « au-delà » pour l'une des exigences.

Exigences IIE		Niveau de progrès					
Fiche d'évaluation de la troisième Validation de la Mauritanie		Aucun	Inadéquat	Significatif	Satisfaisant	Au-delà	
Catégories	Exigences						Orientation des progrès
Suivi exercé par le Groupe multipartite	Engagement du gouvernement (1.1)						=
	Engagement de l'industrie (1.2)						=
	Engagement de la société civile (1.3)						=
	Gouvernance du Groupe multipartite (1.4)						=
	Plan de travail (1.5)						→
Licences et contrats	Cadre juridique (2.1)						=
	Octrois des licences (2.2)						→
	Registre des licences (2.3)						→
	Divulgence des contrats (2.4)						=
	Propriété effective (2.5)						N/A
	Participation de l'État (2.6)						→
Suivi de la production	Données sur les activités d'exploration (3.1)						=
	Données sur les activités de production (3.2)						=
	Données sur les exportations (3.3)						=
Collecte des revenus	Exhaustivité (4.1)						=
	Revenus en nature (4.2)						=
	Accords de troc (4.3)						=
	Revenus issus du transport (4.4)						=
	Transactions des entreprises d'État (4.5)						=
	Paiements directs infranationaux (4.6)						=
	Désagrégation des données (4.7)						=
	Ponctualité des données (4.8)						=
Qualité des données (4.9)						=	
Affectation des revenus	Répartition des revenus (5.1)						=
	Transferts infranationaux (5.2)						=
	Gestion des revenus et des dépenses (5.3)						=
Contribution socio-économique	Dépenses sociales obligatoires (6.1)						=
	Dépenses quasi fiscales des entreprises d'État (6.2)						→
	Contribution économique (6.3)						=
Résultats et impact	Débat public (7.1)						=
	Accessibilité des données (7.2)						=
	Suivi des recommandations (7.3)						=
	Résultats et impact de la mise en œuvre (7.4)						→

5 Evaluation générale de la performance

Le GMP estime que des progrès ont été réalisés durant l'année 2020 concernant les points suivants :

- La divulgation systématique ;
- La Propriété réelle ;
- L'élaboration des rapports ITIE
- La mise en œuvre globale de la norme ITIE avec un résultat avec mention « progrès significatif » lors de la 3^{ème} validation et même « au-delà » pour une des exigences.

6 Forces et faiblesses identifiées dans le processus ITIE

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Engagement confirmé du Gouvernement ; ▪ Engagement et qualité de la représentativité du GMP ; ▪ Appui technique et financier de la BM et de la GIZ ; ▪ Débats inclusifs menant à des décisions consensuelles au sein du GMP. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Insuffisance des financements ; ▪ Irrégularité de présence de certains membres du GMP lors des réunions ; ▪ Insuffisance de formations spécifiques au profit du GMP ;

Le Comité National ITIE doit mener des actions pour pallier cette situation. Coût de la mise en œuvre

Pour le financement de la mise en œuvre de l'ITIE en Mauritanie, au titre de l'année 2020, l'Etat a contribué à hauteur de 7.3 Millions de MRU. Par ailleurs, l'appui technique de la Coopération allemande GIZ a contribué à la réalisation d'une partie des activités du plan d'actions 2020 notamment la divulgation systématique.

Perspectives

Les activités essentielles envisagées par le Comité national ITIE pour 2021 se déclinent comme suit :

- Organisation de caravanes de dissémination et de sensibilisation des rapports 2017 et 2018 ;
- Elaboration des rapports 2019 et 2020 avec le but de DW ... ;
- Meilleure alimentation du DW ...
- Meilleure utilisation des données au sein du DW à travers [les activités suivantes ...]
- La mise en œuvre des dernières mesures correctives exigées dans le cadre de la quatrième validation et des nouvelles exigences de la norme 2019 vers la date limite du ...;
- Elaboration d'une stratégie de communication pour le but de ;
- La publication des rapports ITIE 2019 et 2020 conformément au calendrier arrêté ;

- La mise en œuvre effective des exigences en matière de propriété réelle sur la base de la feuille de route ;
- Le recadrage du rôle du Groupe multipartite dans le cadre du nouveau paradigme de l'ITIE dans le but de... ;
- La réalisation d'actions relatives aux nouvelles problématiques soulevées par la Nouvelle Norme ITIE 2019 (le genre, l'environnement...)

7 L'innovation de l'année : Podcast ITIE !



Podcast débat sous une Khaima (« tente » mauritanienne) !

Cette idée de podcast s'inscrit dans le cadre de la promotion et de l'élargissement d'un débat public sur les questions de transparence et de gouvernance du secteur extractif, ce qui est par ailleurs l'un des principaux objectifs mis en œuvre par l'ITIE Mauritanie.

On aura (secrétariat technique) l'honneur d'accueillir pour chaque numéro un invité issu soit des entreprises minières, pétrolières ou gazières opérantes dans le pays, soit de la fonction publique ou de la société civile dans son sens large.

On discutera des questions relatives au cadre institutionnel et de l'octroi des contrats, de la budgétisation et du partage des revenus et de la contribution sociale et économique du secteur extractif. Le podcast est à retrouver sur le site de l'ITIE Mauritanie.

8 Matrice des progrès de la mise en œuvre du Plan d'action 2018 au 2020

La matrice suivante décrit les progrès réalisés dans le cadre de l'exécution du Plan d'action durant l'année 2020 et les progrès réalisés.

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Personne Resp.	Activités	Calendrier				Évaluation du progrès 2020
				I	II	III	IV	
Renforcer le Secrétariat Technique ITIE et assurer la pérennité de ses ressources pour une meilleure rentabilité	Pérennisation de l'expertise locale au sein du CN-ITIE	Président	Rémunérer les experts nationaux du secrétariat du CN-ITIE					Effectué
	Le secrétariat du CN-ITIE reste fonctionnel	Président	Financer de manière continue le fonctionnement du Secrétariat National ITIE					Effectué
	Les capacités techniques du Secrétariat du CN-ITIE sont renforcées	Président	Mise à disposition d'une assistance technique par la GIZ au CNITIE					Effectué
	Le Secrétariat a les capacités requises pour accompagner l'intégration de l'ITIE	Président	Formations et échanges d'expériences					Effectué
	Le fonctionnement du CN-ITIE au niveau technique et matériel est assuré	Président	Équipement du Secrétariat du CN-ITIE en matériel bureautique et informatique					Effectué
Pérenniser le dialogue et les engagements constructifs entre les acteurs et assurer l'intégration de l'ITIE en Mauritanie	Les décisions sont prises et exécutées par le CN-ITIE selon les exigences du Standard ITIE 2019	Président	Tenue régulière des réunions du Comité National ITIE					Effectué
	Les compétences internes au CN-ITIE sont exploitées	Président/ SP	Constituer des sous-commissions sur des thèmes techniques					Effectué
	Les entités déclarantes sont sensibilisées sur leur rôle et engagées à le jouer dans le processus de déclaration vers une divulgation systématique	GMP	Échanger avec les entités déclarantes sur le processus de déclaration et assurer leur pleine implication dans la poursuite de l'intégration de l'ITIE					Effectué
	La visibilité CNITIE au niveau National, sous-régional et International est renforcée	GMP	Participation à des rencontres sous- régionales et internationales ; Exploitation stratégique et présentation des bonnes pratiques du CN-ITIE, y compris dans les domaines de la divulgation systématique et des données ouvertes ; Planification d'un événement international/régional organisé en Mauritanie					Permanent

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Personne Resp.	Activités	Calendrier				Évaluation du progrès 2020
				I	II	III	IV	

	Les problèmes et opportunités du secteur extractif sont connus par toutes les parties concernées, créant un niveau de connaissances qui permet un suivi et un plaidoyer pour la mise en œuvre de l'ITIE vers son intégration	Secrétariat / Collège OSC/ CN-ITIE	Organiser des débats publics sur la gouvernance, la pertinence et l'impact des industries extractives adaptées aux priorités et aux niveaux de compréhension des divers groupes cibles					En cours
	Implication des parties prenantes les plus actives	Président/ GIP	Renouveler les collèges du CN-ITIE					Effectué
	Les membres de la SC sont mis à niveau sur le potentiel du CN-ITIE comme plate-forme de communication	Secrétariat	Atelier sur une meilleure intégration de la SC au niveau du CN-ITIE					Effectué
Divulgarion systématique	Les données sont publiées systématiquement à la source, l'accès aux données et informations est ouvert et plus rapide (en temps réel)	Président et les sous-commissions	Introduire successivement la divulgation systématique sous un régime "données ouvertes" :					Concept technique déjà testé
		Comité de Pilotage au niveau du CN-ITIE	Mettre en œuvre les mesures correctives nécessaires pour une divulgation exhaustive et fiable, sous un régime données ouvertes et en temps réel - Entamer les mesures correctives et résoudre les obstacles : o Mettre tout le cadre juridique et réglementaire disponible en ligne, ajouter des notes explicatives si nécessaire					Effectué

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Personne Resp.	Activités	Calendrier				Évaluation du progrès 2020
				I	II	III	IV	

		<ul style="list-style-type: none"> ○ Mettre en ligne le portail géo scientifique et moderniser le cadastre minier à travers le projet en cours de sa mise en ligne (PGSP/BM) ○ Mettre en place la divulgation de la propriété réelle (voir mesures ci-dessous) ○ Révision de la Nomenclature FMI/ITIE sur les revenus du SE pour désagréger le poste "autres recettes minières" (Trésor) ○ Systématiser la quittance électronique sécurisée ○ Systématiser l'utilisation du NIF ○ Postes comptables dédiés à la DGD et à la DGI ○ Amélioration du cadre budgétaire à travers une meilleure ventilation des revenus du SE - données (de manière "données ouvertes" et analyse de la possibilité d'automatisation, de manière régulière) - Répondre aux besoins d'assistance et de financement 				
La transparence dans le contrôle des sociétés extractives est renforcée et les informations exhaustives sur la propriété réelle sont disponibles pour la divulgation à partir du 1 janvier 2020	SP et sous-com. PR	Introduire successivement la divulgation systématique sous régime de données ouvertes avec la contribution du Projet Pilote Propriété Réelle (PR) <ul style="list-style-type: none"> - propriété réelle (atelier) 				En cours
Les revenus sont divulgués systématiquement	SP	Autres activités à adapter vers une divulgation systématique				En cours
Les revenus du secteur d'orpaillage sont divulgués	CN-ITIE, l'AI et DGM	Enrichir le Rapport ITIE avec l'intégration des informations sur le secteur de l'orpaillage				Effectué

Objectifs	Résultats attendus	Personne	Activités	Calendrier	Évaluation du progrès
-----------	--------------------	----------	-----------	------------	-----------------------

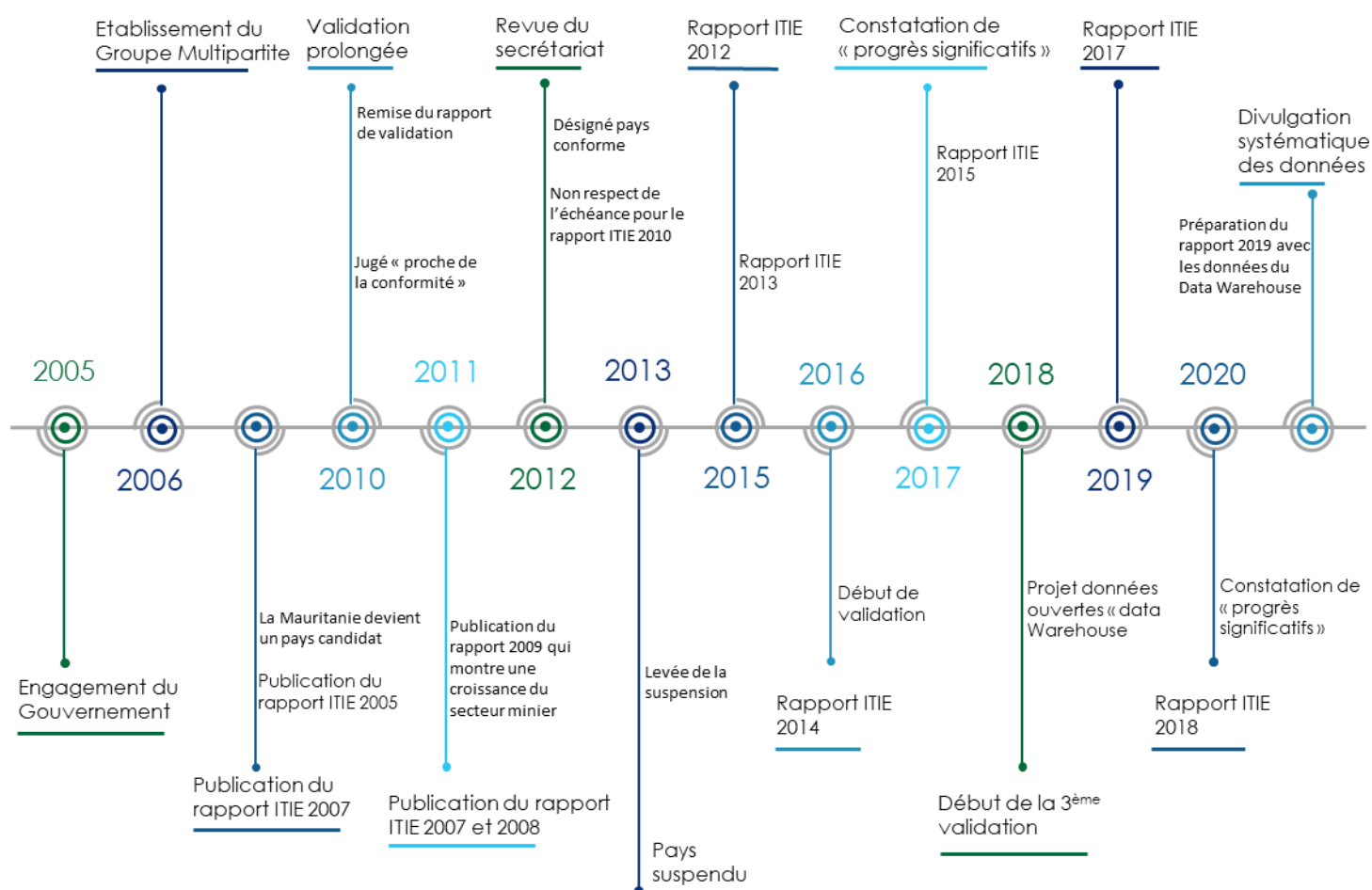
spécifiques		Resp.		I	II	III	IV	2020
	Le rapport ITIE est régulièrement adapté aux besoins d'information des communautés et du public	CN-ITIE, y compris collège SC	Analyse, vulgarisation et débats du rapport au profit du grand public et ses démembrés, y compris les marginalisés/exclus, de la SC et formuler des recommandations pour améliorer les rapports futurs.					En cours
	L'engagement du CN-ITIE dans l'intégration des données ouvertes concernant le secteur extractif est plus visible	Secrétariat / collège SC	Organiser régulièrement des campagnes de plaidoyer, d'information et des événements (p.ex. Café ITIE) y compris participation à l'exécution de l'axe 3 du Plan d'Action de la SOC					Réunion d'information envisagée mais non encore réalisée En cours
Maintenir la conformité de la Mauritanie et vulgariser la culture de la Transparence	Le CN-ITIE est à jour dans la publication des rapports ITIE	CN-ITIE, SP	Élaboration des rapports ITIE 2017 et 2018					2017 Effectué 2018 Effectué 2019 Encours
	Les procédures de gestion des revenus extractifs sont plus transparentes	ST du CN-ITIE	Suivre la mise en œuvre des recommandations de l'Administrateur indépendant					Effectué
	Le statut de la conformité est maintenu	SP	Suivre la mise en œuvre des mesures correctives de la première validation et accompagnement de la deuxième validation					En cours
	La transparence dans la gestion des recettes des hydrocarbures est renforcée	Le MEF	Appui à la préparation de l'audit du FNRH					Effectué pour 2012,2013, 2014
	L'intégration de l'ITIE est acquise avant fin 2021	Président / CN-ITIE	Suivre et adapter selon les besoins le calendrier de l'intégration					En cours
	Les activités de sensibilisation et communication sont mieux coordonnées entre le CN-ITIE et la SC et adaptées au nouveau régime de l'intégration de l'ITIE	Le Secrétariat en consultation avec le collège SC						
	Les rapports ITIE et la synthèse pour la dissémination sont disponibles	Chargé de communication	Impression des rapports et des synthèses ITIE					En cours
	Les rapports 2015, 2016, 2017 et 2018 sont disséminés au niveau national	GMP	Ateliers de restitution des rapports 2015, 2016, 2017 et 2018 à NKC ; campagnes continues d'information, d'échange et des sensibilisations					Effectué pour 2015, 2016, 2017 et 2018 2019 en cours
	La visibilité du CN-ITIE et de l'intégration de l'ITIE sont renforcées	Chargé de communication	Vulgariser les activités de communication du CN-ITIE au niveau de la presse écrite, des sites d'informations, la radio/télévision et sur les nouvelles chaînes de					Effectué

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Personne Resp.	Activités	Calendrier				Évaluation du progrès 2020
				I	II	III	IV	
			communication (application Androïde, LinkedIn etc.) ; Journées portes ouvertes					
	Le contenu du site web du CN-ITIE est enrichi et présenté dans un format dynamique en synchronisation à la mise à disposition des données ouvertes	Chargé de communication, Collège SC	Améliorer la qualité du site web (plate-forme de communication) y compris une adaptation aux besoins d'une divulgation systématique					Effectué
	Le bulletin du CN-ITIE est publié, lu avec des retours enrichissants	Chargé de communication	Relance du bulletin du CN-ITIE					Envisagée
Renforcement des capacités des parties prenantes à l'ITIE	Les capacités des membres du CN-ITIE sont renforcées pour jouer leur rôle sous le régime de l'intégration de l'ITIE	Secrétariat	Ateliers de formation au profit des membres du Comité National ITIE (utilisation des données du DW)					effectué en 2020
	Les capacités des membres des OSC et du METEX sont renforcées pour jouer leur rôle sous le régime de l'intégration de l'ITIE	Secrétariat	Atelier de formation sur l'ITIE au profit des OSC et de la presse y compris le METEX, le groupe parlementaire Bonne Gouvernance au niveau de NKtt y compris l'exécution de l'axe 2 du PA de la SC					Non effectué
	Les comités de suivi de la SC sont renforcés dans le cadre de leurs priorités	Secrétariat, collège SC	Organisation d'un atelier de formation dans chaque zone minière adaptée au contexte local y compris l'exécution de l'axe 3 du PA de la SOC					Non Effectué
	Les capacités des étudiants du Master GAED sont renforcées et des liens sont établis avec les étudiants	Secrétariat	Atelier d'échanges avec les étudiants du Master GAED sur l'ITIE et la gouvernance du secteur extractif					Stages au profit des étudiants du GAED
	Les capacités des parlementaires sont renforcées pour jouer leur rôle sous le régime de l'intégration de l'ITIE	Secrétariat	Séminaire sur l'ITIE au profit des parlementaires					effectué
	Après désignation, les nouveaux points focaux de l'ITIE issus de la SC sont formés.	Chargé de communication	Désignation et formation des points focaux ITIE au niveau des communes des trois zones minières					Effectué
	Les capacités des experts du Secrétariat du CN-ITIE sont renforcées pour jouer leur rôle sous	Secrétariat	Formation des experts du Secrétariat du CN-ITIE					Effectué

Objectifs spécifiques	Résultats attendus	Personne Resp.	Activités	Calendrier				Évaluation du progrès 2020
				I	II	III	IV	
	le régime de l'intégration de l'ITIE							
	La description et la procédure de la certification des déclarations des entités étatiques sont améliorées et enrichies	Secrétariat						Amélioré
Mesurer l'impact de la mise en œuvre de l'ITIE et la capacité de gestion des ressources financières	La perception de la mise en œuvre et de l'intégration de l'ITIE est connue par les parties prenantes	Le CN-ITIE						Effectué
	Stratégie de financement actualisée avec sources de financement diversifiées à long terme identifiées dans une perspective 2018-2021 correspondant à la date butoir pour l'intégration	Président	Élaboration d'une stratégie de financement diversifié à long terme pour le fonctionnement de l'ITIE					Encours 2020
	L'impact des activités est évalué régulièrement et les corrections sont apportées	GMP	Réviser annuellement le Plan d'Action					Effectué
	Le CN-ITIE est à jour dans la publication du Rapport annuel d'avancement	SP						Effectué

9 ANNEXE

9.1 Progrès et réalisations du CN-ITIE depuis l'adhésion de la Mauritanie à l'ITIE



9.2 Évaluation du plan de travail 2020 à partir du document lui-même

Axe stratégique A : Assurer la divulgation systématique et l'accessibilité des données du secteur extractif

Résultat	Produit	Activité	Vérification	Sources de vérification	État de progrès
A1 Un entrepôt de données ITIE est en marche,	Entrepôt de données crédible et certifié, qui archive les données et informations des	A1-1 Phase test d'entrepôt : Transition progressive de la saisie manuelle de l'entrepôt à l'alimentation systématique	Pourcentage des données collectées systématiquement :	Statistique du data Warehouse	En cours

certifié et maintenu	industries extractives		25%		
		A1-2 Certification de l'entrepôt des données (DW)	Le DW correspond aux normes requises	Le certificat	ANNULÉ
	Outil de transition pour des entités déclarantes pour divulguer numériquement de manière directe à l'entrepôt	A1-3 Mise en place d'un système de déclaration électronique autour d'un entrepôt de données	Disponibilité d'un système de rapportage numérique avant l'élaboration du rapport 2019	Date de mise en fonction du data Warehouse	FAIT
	La gestion efficace de l'entrepôt est garantie	A1-4 Sécurisation du personnel technique compétent pour son maintien	Recrutement d'un informaticien responsable pour l'entrepôt	Président CNITIE	FAIT
		A1-5 Sécurisation du financement pour son maintien Fonctionnement Secrétariat Technique 2020	Le financement nécessaire est disponible	Les contributions financières	FAIT
A2 Une participation exhaustive, fiable et en temps réel des entités	L'appropriation, la volonté et la capacité de s'engager pour la divulgation Systématique parmi	A2-1 Sensibilisation continue des décideurs sur la divulgation systématique	2 interventions de sensibilisation générales (comité interministériel) et 1 spécifique pour chaque entité déclarante (mars)	Liste des participants ; PV de réunions du GMP rendant	En cours

Résultat	Produit	Activité	Vérification	Sources de vérification	État de progrès	
déclarantes à la divulgation systématique	les entités déclarantes assurées de manière pérenne			compte des interventions ; Le RAA		
		A2-2 Formations des techniciens et comptables chargés de la divulgation des données ITIE	2 formations pratiques générale (mars, mai) et 1 une spécifique pour chaque entité déclarante sur la divulgation systématique (avril/mai et juin)	Liste des participants ; PV de réunions du GMP rendant compte des interventions ; Le RAA	PAS FAIT Contraintes liées au Covid-19	
	Des données et informations certifiées des industries extractives sont régulièrement disponibles en ligne à la source	A2-3 Amener les entités déclarantes à intégrer la divulgation systématique dans leur système de rapportage quotidien	15 entités déclarantes majeures divulguent les données ITIE sur leur propre site		Sites web des institutions gouvernementales et des entreprises	PAS FAIT
		A2-4 Accompagnement des entités déclarantes à réaliser la publication de leurs données ITIE sur leurs sites				PAS FAIT

		A2-5 Surveillance périodique de la publication des données à la source dans les délais de la manière exhaustive et fiable, conformément aux exigences de la législation et de la Norme ITIE	Une vérification par semestre de chaque entité déclarante participante à la divulgation systématique	Rapport périodique de l'administrateur du DW ; PV des réunions du GMP	En cours
La base juridique est précisée et son application assurée		A2-6 Plaidoyer pour l'adoption d'une législation régissant les données ouvertes et le droit d'accès à l'information	Discussion continue du GMP, des experts et des instances habilitées de la nécessité d'une telle législation ; Soutien à l'élaboration de la loi des données ouvertes (Projet Banque mondiale)	Publication au Journal Officiel de la Mauritanie	FAIT
		A2-7 Spécifier et suivre l'application du décret portant la divulgation systématique à travers des arrêtés ou des décisions spécifiques	Rédaction des arrêtés et décisions au sein du GMP et des instances habilitées	Arrêtés ministériels et décisions du GMP concernant le décret	PAS FAIT Contraintes liées au Covid-19

Résultat	Produit	Activité	Vérification	Sources de vérification	État de progrès
A3 Une publication régulière des rapports ITIE conforme à la Norme ITIE 2019	Rapport ITIE publié à temps et de manière exhaustive, compréhensive et fiable	A3-1 Toutes les mesures nécessaires pour la préparation et la publication des rapports ITIE à temps (élaboration, reproduction, synthèse, divulgation, et dissémination au niveau central : Nouakchott)	Rapport 2018 et 2019 conforme à la Norme 2019, avec des données partiellement collectées à travers la divulgation systématique	La publication sur le site web de MREITI	En cours
	Le rapport ITIE est entièrement aligné sur la Norme ITIE 2019	A3-2 Mise en œuvre de la feuille de route sur la Propriété réelle (1.5)	- cadre institutionnel (Sous-commission PPR) - Base juridique pour la PR - Débat documenté sur la divulgation de la PR (étude de cadrage) - Demande de divulgation publique de PR et une par le GMP (analyse) - Critères de PR à	PV du GMP et autres (rapport, etc.)	FAIT

			divulguer - Approche pour la divulgation Définition de la PR et obligations pour les entreprises cotées en bourse/ définition BE -Divulgation propriétaires légaux et de leur part de propriété		
		A3-3 Mise en place des dix étapes vers la Transparence des contrats (2.4, 2.1)	Les dix étapes vers la transparence des contrats sont accomplies	Exp : contrats Total E&P et Kosmos Energy déjà publiés (www.cnitie.ma)	En cours
		A3-4 Débat sur l'équilibre hommes-femmes dans la composition du GMP afin de progresser vers la parité (1.4)	Débat documenté sur le genre	Se référer PV Du 20/01/2020	En cours
		A3-5 Analyser les difficultés rencontrées par les femmes et les groupes vulnérables pour accéder à l'information (7.1)	Réalisation d'un rapport à restituer avec des mesures concrètes à envisager	Rapport/ étude	PAS FAIT Contraintes liées au Covid-19

Résultat	Produit	Activité	Vérification	Sources de vérification	État de progrès
		A3-6 Publication du Rapport annuel d'avancement, en documentant les efforts pour améliorer l'égalité entre les sexes et l'inclusion sociale (7.4)	RAA 2019 qui évalue les niveaux activités, résultats et l'impact	RAA	FAIT
		A3-7 Publier et vulgariser l'étude d'impact réalisé par un consultant indépendant (7.4)	Étude publiée sur le site web, une restitution à NKC	Lien, Liste de participants	En cours
		A3-8 Intégrer les changements des exigences dans le rapport ITIE : • Divulgation des	Le rapport 2018 et 2019 prend en compte les nouvelles	Le contenu du rapport ITIE 2018	En cours

		déclarations par projet (4.7) <ul style="list-style-type: none"> • Entreprises d'État y compris les joint-ventures et les filiales, détails sur les emprunts et les états financiers audités (2.6, 4.5 et 6.2) • Vente de parts d'État dans les secteurs pétrolier, gazier et minier par vente (4.2) • Pratique effective de la politique de transparence dans les contrats • Déclaration sur les aspects environnementaux (6.1, 6.4) • Chiffres d'emploi par projet, par rôle et par sexe (6.3) 	exigences de la Norme 2019	Le contenu des rapports ITIE 2019	PAS FAIT
		A3-9 Développement d'une stratégie effective pour la transition des rapports classiques ITIE à une publication dans le cadre de la divulgation systématique	Elaboration par le GMP d'une stratégie assortie d'une feuille de route en vue de la divulgation systématique en coordination avec le SI	Stratégie de divulgation systématique	ANNULÉ

Axe stratégique B : Assurer l'utilité et l'utilisation des données du secteur extractif

Résultat	Produits	Activités	Vérification	Sources de vérification	État de progrès
B1 Les parties prenantes sensibilisées disposant des capacités nécessaires pour une compréhension du secteur extractif et une utilisation de ses données améliorées	A travers des formations organisées, le public, la société civile, les institutions et les entreprises sont capables de comprendre d'utiliser les données et informations	B1-1 Organiser trois formations approfondies au profit du public sur la compréhension et l'utilisation des données et informations issus de l'ITIE	Le niveau et la diversité de participation aux formations et de compréhension questions liées au Données ouvertes	Listes de participation ; Formulaires de feedback des événements	PAS FAIT Contraintes liées au Covid-19
	A travers des débats organisés, le public, la société civile, les institutions et les entreprises ont été impliqués dans l'analyse et discussion des données et informations	B1-2 Organiser des débats publics approfondis sur les rapports ITIE, les données divulguées et les informations issues de l'ITIE, en assurant leur diffusion et la discussion de leurs résultats.	3 débats multipartites ; 3 initiatives d'analyse et de discussion	Les rapports des débats ; Articles sur le site web ; Formulaires de feedback des événements	PAS FAIT Contraintes liées au Covid-19

	Un certain nombre de nouveaux partenariats et points de coopération et multiplication établis	B1-3 Poursuite du travail actif dans les régions pour établir des partenariats avec les parties prenantes locales	Nombre de nouvelles personnes et organisations partenaires actifs	Évaluation de partenariat au niveau des villes extractives	En cours
	Des activités d'accompagnement qui mènent à une meilleure utilisation des données et informations	B1-4 un engagement continu avec les parties prenantes afin de fournir un soutien éclairé dans l'utilisation efficace des données et informations	3 initiatives de mentorat pour améliorer le niveau d'utilisation (qualitatif et quantitatif)	Le rapport annuel d'avancement ; Formulaire de feedback des événements	FAIT
B2 Analyses et synthèses des données du secteur extractif mises à disposition	Disponibilité d'analyses, synthèses et articles qui exploitent et visualisent des données brutes adaptées aux besoins des groupes cibles. Ceci permettra d'enrichir le débat sur l'amélioration de la gouvernance des ressources naturelles et la gestion des finances publiques en Mauritanie	B2-1 Analyse de toutes les données et informations du secteur extractif et production d'analyses, de synthèses, et d'articles de presse	Une analyse par semestre rendant des rapports utilisables et informatifs	Rapports d'analyse ; Leur utilisation par les parties prenantes et instances intéressées	PAS FAIT
		B2-2 Elaboration et mise à jour de supports (papier et numérique) pour diffusion.	3 activités hors ligne ; 1 synthèse ;	Site web	PAS FAIT

Résultat	Produits	Activités	Vérification	Sources de vérification	État de progrès
			10 articles du site web		
	Un certain nombre de partenaires collaborent avec le CN-ITIE dans l'analyse	B2-3 Organisation de plateformes, entre les partenaires et le secteur privé national et international pour mener des analyses spécifiques	Une analyse par trimestre avec les parties prenantes clés (DGI, DGTCP, MPME, etc.)	Les PV des événements ; Le RAA	Déjà réalisé et en cours de poursuite
	Uncertain nombre de parties prenantes participent dans l'analyse de manière informée et efficace	B2-4 Organisation de formations et échanges au profit des parties prenantes afin d'augmenter leurs capacités aussi bien au sein du GMP qu'au-delà	Une formation ou échange par semestre avec une participation diverse qui mènent à des analyses de qualité	Les analyses ; Les listes des participants ; Les formulaires de feedback	PAS FAIT Contraintes liées au Covid-19

B3 Présentation du CN- ITIE comme acteur crédible, dynamique et moderne	Une stratégie et un plan de communication mis à jour chaque six mois	B3-1 Partage d'information sur les activités au sein du GMP et au-delà en mettant l'accent sur les réussites	Une stratégie et un plan sont mis à jour et suivis pour améliorer la visibilité du CNITIE et les connaissances sur l'ITIE et le secteur extractif	Le site web dynamique ; Le rapport annuel d'avancement ; Un Secrétariat technique bien coordonné, accessible et ouvert	En cours
	Haute présence dans les médias de masse (presse, télévision et radio)	B3-2 Augmenter la visibilité de l'ITIE à travers des émissions à la télévision et à la radio	2 émissions radio et 2 émissions télévisions augmentent la visibilité du CNITIE	Rapport annuel d'avancement ; Articles	PAS FAIT
	Site web informatif, actuel, dynamique et adapté aux besoins d'utilisateur	B3-3 Améliorer la qualité de la charte graphique de l'ITIE en Mauritanie, y compris la présence sur le web et une identité virtuelle	Mise à jour du site web au moins tous les mois	Site web ; Rapport annuel d'avancement	FAIT
	Disponibilité d'un système de gestion des connaissances	B3-4 Etablir un système de documentation/archivage efficace	Un système qui rend la documentation sur le secteur extractif accessible, disponible et exploitable	Bibliothèque ; Archivage numérique sur le serveur	

Résultat	Produits	Activités	Vérification	Sources de vérification	État de progrès
	Une certaine fréquence d'échanges avec les parlementaires	B3-5 Etablir des contacts réguliers avec les parlementaires	Le GMP et le Groupe parlementaire bonne gouvernance ont établi des liens qui se concrétisent par de fréquentes rencontres	Lors des débats aux parlements, les députés se réfèrent aux rapports ITIE et les intègrent dans leurs pratiques	FAIT
	Une communication avec la société civile et un partenariat avec le GIP efficaces	B3-6 Renforcement des mécanismes de communication avec la société civile à travers le GIP	Fréquence d'échanges rend le processus ITIE de plus en plus inclusif	Rapport annuel d'avancement ; Listes de participants et PV des rencontres ; Perception des parties prenantes	FAIT

Organiser des activités pour augmenter la visibilité et le degré de connaissance de l'ITIE	B3-7 Mener des actions de sensibilisation sur l'ITIE à l'endroit des décideurs politiques et des jeunes	3 activités ciblées assurent que l'ITIE est vulgarisée et mieux connue	Rapport annuel d'avancement ; Perception des parties prenantes ; Formulaire de feedback	PAS FAIT Contraintes liées au Covid-19
Les bonnes pratiques en Mauritanie sont connues au niveau international et dans la région	B3-8 Partager les bonnes pratiques et les innovations au niveau national et international	5 nouvelles références des pratiques en Mauritanie au site/publications du SI	Site web du Secrétariat international	FAIT

Axe stratégique C : Faciliter le dialogue multipartite autour de la gouvernance du secteur extractif

Résultat	Produits	Activités	Vérification	Sources de vérification	État de progrès
C1 Recommandations et initiatives pour améliorer le processus ITIE développées	Un travail technique régulier, équitable et effectif, avec une meilleure implication des membres du GMP	C1-1 Impliquer des sous-commissions sur des thèmes stratégiques et organisationnels au sein du Comité National	Les résultats et recommandations de cinq initiatives des sous-com. sont adoptés par le GMP	PV des réunions du GMP ; PV des Sous-commissions	PAS FAIT
	Inclusion du retour et de besoins de la société civile, des entreprises, du gouvernement, des communautés locales et des autres parties prenantes dans le développement de nouvelles politiques ITIE	C1-2 Disséminer des informations et décisions de CNITIE au-delà du GMP et collecter différents feedbacks	5 propositions des non-membres sont présentées et débattues aux réunions du GMP	PV des collègues et des réunions du GMP	FAIT
	Mise en valeur des meilleures pratiques/initiatives internationales dans le développement du CN-ITIE	C1-3 Suivre, et s'inspirer des meilleures pratiques/initiatives dans d'autres pays ITIE et au Secrétariat international de l'ITIE	Echange au moins mensuelle avec le secrétariat international et avec un autre pays ITIE ; Adoption d'au moins une meilleure pratique internationale par réunion du GMP	Les RAA ; PV des réunions du GMP	En cours

Une meilleure connaissance de l'impact et de l'utilité de l'ITIE en Mauritanie	C1-4 Exploitation des recommandations issues de l'étude de perception de l'impact sur le travail de MREITI de 2019/20	Restitution de l'étude de perception ; Adoption et mise en œuvre des recommandations spécifiques	Étude publiée ; PV de la restitution ; PV des réunions du GMP sur l'adoption et la mise en œuvre	
Des plans d'actions révisés de manière effective une fois par an	C1-5 Révision annuelle du cadre logique de la mise en œuvre de l'ITIE et adaptation du plan d'action	Révision d'actions envisagées en fonction des besoins exprimés par les parties prenantes	Plan d'action actualisé publié sur site web	FAIT
Maintenance de la conformité à la Norme ITIE	C1-6 Mise en œuvre des recommandations de la validation :	La MREITI mène à bien toutes les recommandations dans les délais ;	Décision du Conseil	En cours

Résultat	Produits	Activités	Vérification	Sources de vérification	État de progrès
		<ul style="list-style-type: none"> L'octroi de licences/registre des licences Participation de l'état dans entreprises de l'État L'évaluation de l'impact Propriété réelle Préservation du niveau des autres exigences Considération des nouvelles exigences (voir 1.3) 	La Mauritanie est attestée des progrès satisfaisant à la 3 ^{ème} validation	d'administration	
	La qualité des rapports ITIE est améliorée	<p>C1-7 Suivi des recommandations de l'administrateur indépendant</p> <ul style="list-style-type: none"> Harmonisation du cadre légal du secteur minier Clarifier davantage les critères d'appréciation des capacités techniques et financières pour l'octroi des titres miniers Vision stratégique pour le développement du secteur des hydrocarbures Exhaustivité des données divulguées sur le portail du Cadastre Minier Exhaustivité des déclarations des entreprises d'Etat 	Le rapport 2018 intègre toutes les recommandations formulées et complète les éléments non pris en compte dans le cadre du rapport 2017	Le contenu du rapport 2018 est de qualité et exhaustif	FAIT

		<ul style="list-style-type: none"> • Evaluation des infractions aux procédures d'octroi des licences • Suivi des anciennes recommandations 			
C2 Recommandations et initiatives pour la réforme, bonne gouvernance et mise en valeur du secteur extractif développées	Un dialogue régulier et équitable entre les parties prenantes sur le secteur extractif	C2-1 Réunions et consultations multipartites régulières sur l'analyse du secteur et l'élaboration et suivi des recommandations	Au moins 5 réunions du GMP rendent des recommandations et constatent leur suivi ; Au moins 3 réunions des parties prenantes	PV des recommandations ; Articles sur les réunions	PAS FAIT Contraintes liées au Covid-19

Résultat	Produits	Activités	Vérification	Sources de vérification	État de progrès
			rendent des recommandations		
	Un travail technique régulier, équitable et effectif, avec pour résultat des meilleurs produits dans les domaines techniques et de politiques au sein du CN-ITIE	C2-2 Constituer des sous-commissions pour réfléchir sur des aspects techniques ou d'élaboration de politiques au sein du Comité National et suivre leurs travaux	3 initiatives concrètes d'optimisation du travail technique et politique du CN-ITIE	PV des réunions du GMP	PAS FAIT
	Recommandations pour l'amélioration de la gouvernance des ressources naturelles et la gestion des finances publiques en Mauritanie, y compris des suggestions pour une meilleure gestion de l'information et utilisation des TIC au sein du gouvernement	C2-3 Formulation des recommandations sur la base des analyses, synthèses et articles produits	Au moins 3 initiatives du GMP qui rendent des recommandations qui sont communiquées aux instances compétentes étatiques	Les PV des réunions du GMP ; Articles sur les actions	PAS FAIT
	Élaboration de deux initiatives stratégiques	C2-4 Développement d'un mécanisme pour définir les questions de politiques afin de mener un plaidoyer auprès du gouvernement, du parlement et d'autres acteurs décideurs selon les chantiers de la SCAPP identifiés dans l'introduction	Au moins 2 initiatives du GMP qui rendent des recommandations qui sont communiquées aux instances compétentes étatiques	Les PV des réunions du GMP	PAS FAIT

C3 La pleine implication/appropriation des parties prenantes dans/de l'ITIE assurée	Une participation adéquate des parties prenantes dans le processus ITIE en Mauritanie assurée	C3-1 Elaboration d'une stratégie de plaidoyer pour l'ITIE en Mauritanie	Des réunions, débats et initiatives communications qui impliquent ou atteignent un nombre considérable et équitable de parties prenantes	Les listes de participants aux réunions ; Les PV des réunions	En cours
		C3-2 Mener un plaidoyer stratégique vis-à-vis du gouvernement, des entreprises et de la société civile pour un soutien et un engagement en faveur de l'ITIE	Une participation et des contributions d'un nombre considérable et équitable de parties prenantes	Les listes de participants aux réunions ; Les PV des réunions ;	En cours

Résultat	Produits	Activités	Vérification	Sources de vérification	État de progrès
				Les contributions matériels et non-matériels	
	Un soutien adéquat politique, financier et technique pour l'ITIE en Mauritanie assuré	C3-3 Elaboration d'une stratégie de recherche de fonds pour l'ITIE en Mauritanie	Le GMP développe, adopte et réalise une stratégie	Document de stratégie adopté PV des réunions du GMP	FAIT
		C3-4 Mener un plaidoyer stratégique vis-à-vis des partenaires financiers et techniques pour un soutien et un engagement en faveur de l'ITIE	Des contributions techniques et matérielles suffisantes pour combler les besoins du CNITIE	Les PV des réunions ; Les contributions matérielles	FAIT
		C3-5 Evaluation de l'efficacité de l'utilisation des ressources financières allouées au GMP	Mise en place d'un système d'évaluation financière	Document d'évaluation ; Audit financier ; PV des réunions du GMP	En cours