



HAUT COMITE NATIONAL

Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives au Tchad

RAPPORT ITIE 2015

Décembre 2017

TABLE DES MATIERES

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| INTRODUCTION | 6 |
| 1. RESUME EXECUTIF | 11 |
| 1.1. Périmètre du rapport | 11 |
| 1.2. Revenus du secteur extractif..... | 11 |
| 1.3. La production du secteur extractif en 2015..... | 15 |
| 1.4. Résultats des travaux de réconciliation | 18 |
| 1.5. Exhaustivité et fiabilité des données reportées..... | 20 |
| 1.6. Recommandations | 22 |
| 2. APPROCHE ET METHODOLOGIE | 23 |
| 2.1. Etude de cadrage | 23 |
| 2.2. Collecte des données..... | 23 |
| 2.3. Compilation des données et analyse des écarts | 23 |
| 2.4. Processus d'assurance de crédibilité des données ITIE | 24 |
| 2.5. Niveau de déségrégation | 24 |
| 2.6. Base des déclarations..... | 24 |
| 3. CONTEXTE DES INDUSTRIES EXTRACTIVES | 25 |
| 3.1 Secteur des hydrocarbures | 25 |
| 3.2 Secteur minier | 40 |
| 3.3 Accords de financement, de fourniture d'infrastructure et de troc | 46 |
| 3.4 Collecte et affectation des revenus du secteur extractif | 49 |
| 3.5 Transferts infranationaux | 51 |
| 3.6 Contribution du secteur extractif dans l'économie | 52 |
| 3.7 Pratiques d'audit au Tchad | 53 |
| 3.8 Propriété réelle..... | 54 |
| 4. DETERMINATION DU PERIMETRE ITIE | 57 |
| 4.1. Périmètre des entreprises | 57 |
| 4.2. Périmètre des flux de paiements et des données | 58 |
| 4.3. Périmètre des entités publiques et des organismes collecteurs..... | 62 |
| 4.4. Accords de troc | 62 |
| 4.5. Production et exportation | 62 |
| 4.6. Autres informations à divulguer par les entreprises extractives | 62 |
| 4.7. Période fiscale..... | 64 |
| 4.8. Fiabilité et attestation des données | 64 |
| 4.9. Niveau de déségrégation | 64 |
| 4.10. Ecart Matériel | 64 |
| 5. RESULTATS DES TRAVAUX DE RECONCILIATION | 65 |
| 5.1. Tableaux de réconciliation par société extractive | 65 |
| 5.2. Tableaux de réconciliation par flux de paiement..... | 69 |

| | | |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5.3. | Ajustements des déclarations | 74 |
| 5.4. | Ecarts définitifs non réconciliés | 83 |
| 5.5. | Rapprochement des données ITIE avec d'autres sources | 86 |
| 6. | ANALYSE DES DONNEES CLES..... | 87 |
| 6.1. | Revenus de l'Etat | 87 |
| 6.2. | Paiements sociaux | 90 |
| 6.3. | Exportations du secteur extractif..... | 90 |
| 6.4. | Transferts infranationaux | 92 |
| 7. | CONSTATATIONS ET RECOMMANDATIONS..... | 94 |
| 7.1. | Constatations et recommandations pour 2015 | 94 |
| 7.2. | Suivi des recommandations des rapports antérieurs..... | 102 |
| ANNEXES | | 104 |
| Annexe 1 : | Profil des entreprises retenues dans le périmètre de réconciliation..... | 105 |
| Annexe 2 : | Tableau des effectifs permanents par société extractive | 107 |
| Annexe 3 : | Structure de Capital des sociétés du périmètre | 108 |
| Annexe 4 : | Propriété réelle | 109 |
| Annexe 5 : | Formulaire de déclaration | 111 |
| Annexe 6 : | Carte des blocs pétroliers du Tchad..... | 125 |
| Annexe 7 : | Carte des Permis H et Blocs disponibles | 126 |
| Annexe 8 : | Liste des permis pétrolier de recherche | 127 |
| Annexe 9 : | Liste des permis pétroliers d'exploitation | 128 |
| Annexe 10 : | Liste des permis miniers | 129 |
| Annexe 11 : | Tableaux de réconciliation par entreprise | 131 |
| Annexe 12 : | Tableau de suivi des formulaires de déclaration certifiés | 160 |
| Annexe 13 : | Déclarations unilatérales des régies financières | 162 |
| Annexe 14 : | Détail des retenues sur les cargaisons de la SHT PCCL :..... | 163 |
| Annexe 15 : | Détail de l'échéance du remboursement (déclaration de la SHT) :..... | 164 |
| Annexe 16 : | Détail des contrats de préfinancement (déclaration de Glencore Energy UK) : | 165 |
| Annexe 17 : | Equipe de travail et personnes contactées | 166 |

LISTE DES ABREVIATIONS

| | |
|----------|--------------------------------------------------------------------|
| AER | Autorisation Exclusive de Recherche |
| ARSAT | Autorité de Régulation du Secteur Pétrolier Aval du Tchad |
| BAD | Banque Africaine de Développement |
| Bbl | Barils |
| BEAC | Banque des Etats de l'Afrique Centrale |
| CAC | Commissaire aux comptes |
| CAF | Coût Assurance Fret |
| CC | Contrat de Concession |
| CCC | Chambre de Commerce et Consulaire |
| CCI | Contribution Communautaire d'Intégration |
| CCSRP | Collège de Contrôle et de Surveillance des Recettes Pétrolières |
| CEMAC | Communauté Économique et Monétaire des Etats de l'Afrique Centrale |
| CGI | Code Général des Impôts |
| CNPCI | China National Petroleum Corporation International |
| CNPS | Caisse Nationale de Prévoyance Sociale |
| COTCO | Cameroun Oil Transportation Company |
| CPP | Contrat de Partage de Production |
| DDI | Droits de douane à l'importation |
| DG | Directeur Général |
| DGDDI | Direction Générale des Douanes et des Droits Indirects |
| DGTCP | Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique |
| EEPCI | Esso Exploration & Production Chad Inc |
| FCFA | Franc de la Coopération Financière en Afrique |
| FD | Formulaire de Déclaration |
| FOB | Free on Board |
| GMP | Groupe Multi Partite |
| HCN ITIE | Haut Comité National de l'ITIE |
| IFAC | International Federation of Accountants |
| IRCM | Impôt sur le Revenu des Capitaux Mobiliers |
| IRPP | Impôt sur le Revenu des Personnes Physiques |
| IS | Impôt sur les Sociétés |
| ISRS | International Standards on Related Services |
| ITIE | Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives |
| LF | Loi de Finances |
| LFR | Loi de Finances Rectificative |
| MPE | Ministère du Pétrole et de l'Energie |
| MMGC | Ministère des Mines, de la Géologie et des carrières |
| NC | Non-communicué |
| OHADA | Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires |
| ONASA | Office National de Sécurité Alimentaire |
| OPIC | Overseas Petroleum and Investment Corporation |
| PCM | Petrochad Mangara |
| PCT | Petrochad Transportation |
| PIB | Produit Intérieur Brut |
| PM | Premier Ministre |

LISTE DES ABREVIATIONS

| | |
|---------|-------------------------------------------------|
| QP | Quote-Part |
| RAV | Redevance Audio Visuelle |
| SCHL | Société de Concassage de Hadjer Lamis |
| SHT | Société des Hydrocarbures du Tchad |
| SONACIM | Société Nationale de Ciment |
| SOTEC | Société Tchadienne d'Exploitation des Carrières |
| SRN | Société de Raffinage de N'Djamena |
| TCI | Taxe Communautaire d'Intégration |
| TCP | Taxe de Préférence Communautaire |
| TdR | Termes de Référence |
| TOFE | Tableau des Operations Financières de l'Etat |
| TOTCO | Tchad Oil Transportation Company |
| TVA | Taxe sur la Valeur Ajoutée |
| TVLP | Taxe sur la Valeur des Locaux Professionnels |
| UHC | United Hydrocarbon Chad Ltd |
| UK | United Kingdom |
| USD | Dollar des États-Unis d'Amérique |

INTRODUCTION

Contexte

Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives¹

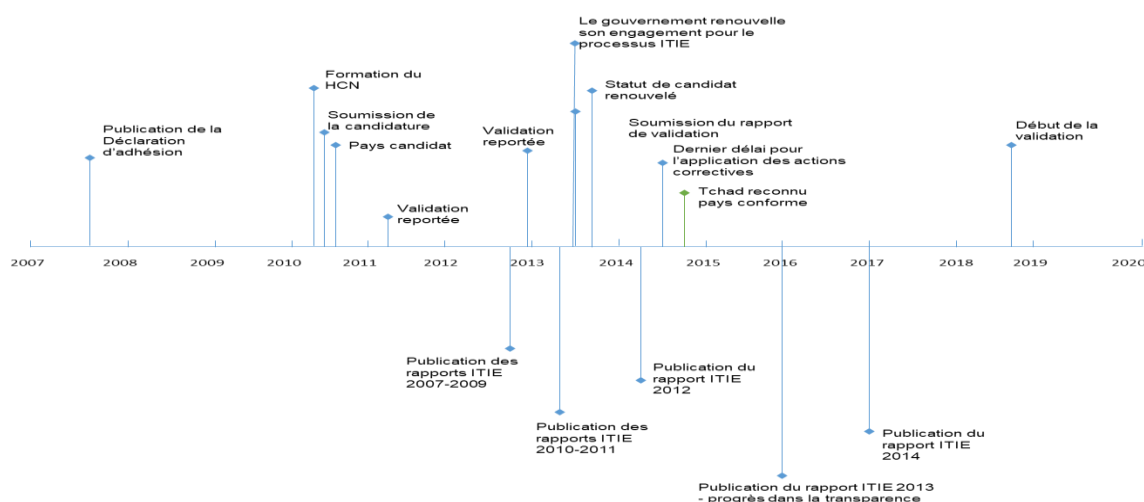
L'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (ITIE) est une norme mondiale visant à promouvoir une gestion ouverte et responsable des ressources naturelles. L'ITIE cherche à renforcer les systèmes des gouvernements et des entreprises, informer le débat public et améliorer la confiance. Dans chaque pays mettant en œuvre l'ITIE, l'Initiative est soutenue par une coalition composée de représentants du gouvernement, des entreprises et de la société civile œuvrant ensemble.

Les richesses issues des ressources naturelles peuvent amener un pays sur le chemin de la croissance économique et du développement social. L'absence de divulgation de ces richesses augmente les risques de méfiance, de gouvernance affaiblie et de conflits. La transparence quant à la gestion des ressources naturelles par un pays est nécessaire afin d'assurer que ces ressources bénéficient bien à tous les citoyens.

L'ITIE a d'abord été annoncée lors du Sommet Mondial pour le Développement Durable à Johannesburg en 2002 (le Sommet de la Terre 2002) et a été lancée officiellement à Londres en 2003. L'initiative vise une meilleure transparence par la publication des paiements des impôts et taxes des sociétés opérant dans le secteur des industries extractives et la divulgation par les organisations gouvernementales des recettes provenant de ces sociétés.

L'ITIE au Tchad²

Le Tchad a adhéré à l'ITIE le 20 août 2007. L'institution du mécanisme de mise en œuvre et de suivi de Transparence dans les industries extractives a été mis en place par décret N°1074/PR/2007. Le Tchad a été accepté comme pays candidat le 16 avril 2010. Les efforts du gouvernement du Tchad avec l'appui du Haut Comité National ont permis d'atteindre le statut de pays conforme le 15 octobre 2014 à la conférence de Myanmar. Pour pérenniser son statut de pays conforme, le Haut Comité National dans le cadre de son plan d'action national ITIE-Tchad 2015-2017 a organisé un séminaire international de partages d'expériences sur les rapports ITIE selon la nouvelle Norme 2016. Ce séminaire a été rendu possible grâce à l'appui financier du gouvernement du Tchad et de la Banque Africaine de Développement (BAD). Le processus de validation du Tchad commencera à partir du 1^{er} Juillet 2018. L'historique de l'ITIE au Tchad est détaillé dans le Schéma ci-dessous.



¹ Pour plus d'informations sur l'ITIE, bien vouloir consulter le site web <https://eiti.org/fr>

² Pour plus d'informations sur l'ITIE au Tchad, bien vouloir consulter le site web <http://itie-tchad.org>.

Objectif

L'ITIE exige la publication de rapports qui donnent une image complète du secteur extractif du pays. Cette image doit comprendre les aspects majeurs du secteur. Ainsi, les travaux réalisés pour les besoins de ce rapport ont consisté à :

- décrire le cadre légal et institutionnel, y compris l'octroi des licences ;
- relever les informations liées à l'exploration et à la production ainsi que les données sur les exportations ;
- réconcilier les flux financiers et les volumes relatifs à l'exploration et l'exploitation des hydrocarbures, du transport pétrolier et des mines ;
- décrire l'attribution des revenus provenant des industries extractives et leur répartition ; et
- décrire les informations liées aux dépenses sociales et à la contribution du secteur extractif dans l'économie.

L'objectif ultime de ce rapport est d'aider le gouvernement du Tchad et les différentes parties prenantes à améliorer la transparence et la bonne gouvernance dans le secteur extractif.

Nature et périmètre des travaux

Ce rapport comporte le résultat des travaux de réconciliation ainsi que des flux de paiements provenant du secteur extractif pour l'année 2015 et constitue une partie intégrante du processus ITIE au Tchad. Ce rapport couvre également la réconciliation des volumes de production et d'exportation du secteur extractif.

Nos travaux ont été réalisés en adhérant aux normes ISRS (International Standards on Related Services) et plus précisément la norme n°4400 relative aux « missions d'examen d'informations financières sur la base de procédures convenues » ainsi que le Code d'éthique de l'IFAC. Les travaux ont été conduits conformément aux Termes de Référence (TdR) inclus dans la Demande de Propositions et tels qu'approuvés par le Haut Comité National.

Les procédures convenues n'ont pas pour objet

- d'effectuer un audit, ni un examen limité des revenus extractifs. L'audit et la certification des données incluses dans le présent rapport n'entrent pas dans les TdR de notre mission. Toutefois, les informations réconciliées portent sur des données auditées et/ou attestées par les parties déclarantes ; et
- de déceler des erreurs, des actes illégaux ou d'autres irrégularités hormis ceux que nous avons pu rencontrer lors de la conduite de nos travaux.

Le présent rapport prend en considération les informations et les données qui nous sont parvenues jusqu'à la date du 19 décembre 2017. Les montants sont présentés dans ce rapport en USD, sauf indication contraire.

Limites et obstacles aux travaux de réconciliation

- ❖ La revue des divers documents fournis par la SHT et le formulaire de déclaration de la société Glencore Energy UK nous a permis d'avoir une idée globale sur les opérations de préfinancement conclues entre la SHT et la société Glencore Energy UK, toutefois nous avons relevé les limitations suivantes :
 - i. Nous n'avons pas reçu les informations sur la procédure de négociation et contractualisation des dettes. Ceci ne nous permet pas de s'assurer si cet accord a fait l'objet d'une procédure d'appel d'offres tel que préconisé par la Norme ITIE (note d'orientation 26 l'établissement de rapports sur les premières ventes de pétrole) ;
 - ii. Nous n'avons pas été en mesure de consulter la lettre d'honoraires relative au contrat de préfinancement signé le 30 avril 2014 pour un montant de 1,45 million d'USD. Cette lettre fournit le détail des conditions particulières de ce préfinancement dont notamment les frais contractuels à payer, la marge sur le taux d'intérêt ;
 - iii. Nous avons relevé un écart entre le remboursement de 2015 déclaré par la SHT¹ et le montant déclaré par la société Glencore Energy UK². Suite à la soumission tardive des informations sur les montants remboursés, nous n'avons pas été en mesure de réconcilier ces remboursements avec les paiements reçus et reportés par la société Glencore Energy UK ;
 - iv. Nous n'avons pas pu obtenir des informations sur la valeur exacte décaissée pour l'acquisition du projet Badoit ainsi que la méthode de valorisation. Le contrat de préfinancement stipule que la valeur d'acquisition du projet Badoit ne doit pas dépasser les 1,3 Milliard d'USD. Toutefois, nous avons noté que la valeur totale du préfinancement est de 1,45 Milliard d'USD. Nous n'avons pas pu obtenir des éclaircissements sur l'utilisation du différentiel ;
 - v. Nous n'avons pas obtenu un échéancier de remboursement des 2 dettes contractées par la SHT auprès de Glencore Energy UK retraçant le remboursement depuis la conclusion des contrats de financement.
- ❖ Limitations se rapportant aux formulaires de déclaration communiqués par les sociétés extractives et des administrations de l'Etat :
 - i. Toutes les sociétés extractives n'ont pas soumis le détail de la propriété réelle ;
 - ii. Le Ministère de l'Energie et du Pétrole n'a pas soumis la valeur des exportations en 2015 ;
 - iii. La Direction Générale des Douanes et des Droits Indirects n'a pas soumis le relevé des quantités du brut en baril exporté par opérateur ;
 - iv. La Société des Hydrocarbure du Tchad (SHT) n'a pas rempli la feuille dédiée aux contrats de financement ;
 - v. La Société DE Raffinage de N'Djamena (SRN) n'a pas communiqué la quantité produite au cours de 2015 ; et
 - vi. La société Petronas n'a pas soumis le détail de ses exportations.
- ❖ Lors de nos travaux de réconciliation nous n'avons pas été en mesure de soumettre les formulaires de déclaration aux communes et autorités de gestion des régions productrices afin de réconcilier les transferts des recettes pétrolières conformément à la loi 02/2014 portant gestion des revenus pétroliers.
- ❖ La Caisse National de Prévoyance Sociale (CNPS) n'a pas reporté les paiements collectés par ses services au cours de 2015 malgré les demandes de communication des données chiffrées adressées par la cellule chargée de la collecte et suivi des recettes du secteur extractif à plusieurs reprises. Ces demandes sont restées sans réponses.

¹ Voir annexe 15

² Voir annexe 16

- ❖ Au terme de notre mission de réconciliation, nous avons noté un faible taux de réception des formulaires certifiés de la part des sociétés et des régies financières. Le suivi des envois des formulaires est présenté au niveau de l'annexe 12.
- ❖ Un formulaire de déclaration a été adopté par le Haut Comité National et transmis aux Ministère de l'Energie et du Pétrole et au Ministère des Mines et de la Géologie (en leur qualité de ministères de tutelle) ainsi qu'à la SHT, SRN et la Société Nationale de Ciment (SONACIM) (en leur qualité d'entreprises détenues par l'Etat tchadien) pour renseigner les participations directes et indirectes de l'Etat et apporter les informations nécessaires sur les variations par rapport aux participations courant 2014. Ce formulaire de déclaration n'a pas été rempli par aucune des entités citées ci-dessus.
- ❖ Suite à la conclusion de la convention ayant servi à la création de la raffinerie SRN, la China National Petroleum Corporation International (CNPCI) a conclu un accord avec la raffinerie selon lequel une partie de la redevance sur la production payée par la CNPCI est transférée à la SRN pour raffinage et ce dans le but de produire du gasoil servant à alimenter la raffinerie en électricité. La SRN et la CNPCI n'ont pas déclaré la quantité de brut versée dans le cadre de cet opération pour l'année 2015.
- ❖ Nous n'avons pas pu consulter l'arrêté ministériel fixant les modalités de l'appel d'offres international pour la vente des blocs pétroliers.

Revue des activités du Secrétariat Technique et du HCN

Conformément aux TdR, nous avons passé en revue le plan de travail¹ ITIE 2015-2017 et nous avons examiné le rapport d'activité annuel de 2015 publié dans le site officiel de l'ITIE.²

Les actions et activités du plan de travail s'articulent autour de sept (07) axes stratégiques à savoir

- renforcement du rôle du Haut Comité National (HCN) de l'ITIE dans l'amélioration de la qualité de la gouvernance interne de l'ITIE Tchad ;
- amélioration de la transparence et de la bonne gouvernance dans le secteur des industries extractives au Tchad ;
- production et publication des rapports ITIE ;
- communication et vulgarisation de la Norme et des rapports ITIE ;
- renforcement des capacités techniques et opérationnelles des parties prenantes ;
- consolidation et pérennisation du processus ITIE ; et
- mobilisation des ressources financières et techniques.

Le rapport d'avancement annuel retrace les activités entreprises par le secrétariat technique au cours de 2015 comme la visite de la Présidente de l'ITIE International à Ndjamena et l'élaboration d'une feuille de route pour la divulgation de la propriété réelle.

Ils donnent un aperçu sur le rapport ITIE 2012 en évaluant la mise en œuvre des recommandations et la performance par rapport aux exigences de la nouvelle norme ITIE 2016, ainsi qu'aux atouts et points faibles de la structure de l'ITIE Tchad.

Ainsi en termes de réalisation des activités qui étaient programmées, on peut dire que sur les 128 activités prévues dans le plan d'actions, 58 activités sont entièrement exécutées, soit un taux de réalisation de 45% en 2015.

¹ <https://eiti.org/fr/document/plan-travail-itie-tchad-20152017>

² https://eiti.org/sites/default/files/documents/rapport_activite_itie-tchad_2015.compressed.pdf

1. RESUME EXECUTIF

Ce rapport résume les informations sur la réconciliation des flux financiers et des volumes provenant des industries extractives au Tchad et constitue une partie intégrante du processus de mise en œuvre de l'ITIE. Dans ce cadre, les entreprises extractives et les administrations publiques ont reporté respectivement les paiements et les revenus provenant des Parts d'huile de l'Etat, des redevances, des taxes sur les bénéficiaires, des dividendes, des bonus, des droits et frais sur licences et des autres flux de paiements significatifs. Les parties déclarantes ont été également sollicitées pour reporter les données sur la production, les exportations, l'emploi et les paiements sociaux et autres informations contextuelles.

1.1. Périmètre du rapport

Le périmètre du présent rapport, tel que décidé par le Haut Comité National, couvre les revenus provenant des secteurs des hydrocarbures, de transport pétrolier, du raffinage et des mines encaissés au cours de l'année fiscale 2015.

Les modalités de détermination des seuils de matérialité et du périmètre de réconciliation sont présentées dans la section 4 du présent rapport.

1.2. Revenus du secteur extractif

Revenus générés par le secteur extractif

Sur la base des données reportées par les régies financières après réconciliation, les revenus générés par le secteur extractif totalisent un montant de 538 millions USD pour l'année 2015.

Ce revenu est composé des éléments suivants :

| | En million de USD | |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
| Revenus du secteur extractif | Montant | En % |
| Secteur Pétrolier | 676 | |
| <i>Revenus des ventes des redevances et parts dans la production</i> | 525 | |
| <i>Autres recettes fiscales pétrolières</i> | 151 | |
| Retenus sur revenus pétroliers | (237) | |
| Revenu pétrolier net | 439 | 81,60% |
| Secteur de transport et raffinerie | 32 | 5,95% |
| Raffinerie | 64 | 11,90% |
| Secteur minier | 2 | 0,37% |
| Total | 538 | 100,00% |

Source : données ITIE reportées par les régies financières après ajustements.

Les retenus sur les revenus pétroliers sont composées des éléments suivants :

| | En million de USD | |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|
| Retenue sur revenu pétrolier | Montant | En % |
| Échéance de prépaiement (1) | 84 | 36% |
| Quote-part de l'Etat sur coût de transport (2) | 56 | 24% |
| Quote-part de l'Etat dans les coûts partagés du consortium ESSO (3) | 97 | 41% |
| Total | 237 | 100% |

Source : données ITIE reportées par la SHT.

(1) Échéance de prépaiement : d'après les données reportées par la SHT, le montant total remboursé en 2015 sur le prépaiement contracté auprès de Glencore Energy UK s'élève à 84 million de USD (Voir section 3.3.1 de ce rapport) et détaillé comme suit :

| | En million de USD | |
|----------------------------|-------------------|-------------|
| Échéance de prépaiement | Montant | En % |
| Remboursement en principal | 2 | 2% |
| Intérêts servis | 82 | 98% |
| Total | 84 | 100% |

Source : données ITIE reportées par la SHT.

(2) Quote-Part sur les coûts de transport : il s'agit des coûts facturés par les sociétés de transport COTCO et TOTCO en contre partie du transport du pétrole brut des champs pétroliers au Tchad vers le port de Kribi au Cameroun (Voir section 3.1.3 de ce rapport).

(3) Quote-Part sur les coûts partagés : il s'agit des coûts supportés par l'opérateur Esso et refacturés à la société SHT PCCL proportionnellement à sa participation dans le consortium de Doba, et ce dans le cadre de du contrat de concession (CC) (Voir section 3.1.3 de ce rapport).

Contribution du secteur extractif dans le budget national

D'après le détail du Tableau des Operations Financières de l'Etat (TOFE) de 2015, le montant total des recettes de l'Etat tchadien est égal à 563 milliards de FCFA correspondant à 952 million d'USD, dont 133 milliards de FCFA de recettes pétrolières. Ces recettes incluent :

- les revenus pétroliers recouverts directement dans le compte du trésor pour un montant de 47,2 milliards de FCFA ; et
- les revenus rapatriés à partir du compte séquestre ouvert auprès de la Citibank pour un montant total de 86 milliards de FCFA correspondant à 146 million d'USD. Ces revenus correspondent au total des appels de fonds sur le compte séquestre offshore ouvert auprès de Citibank sur qui toutes les recettes provenant de la commercialisation des redevances, Tax Oil et parts SHT en nature et des dividendes provenant des sociétés pétrolières.

Selon les données ITIE, les revenus nets provenant du secteur extractif au titre de 2015 ont atteint 538 millions USD dont le détail se présente comme suit :

En million de USD

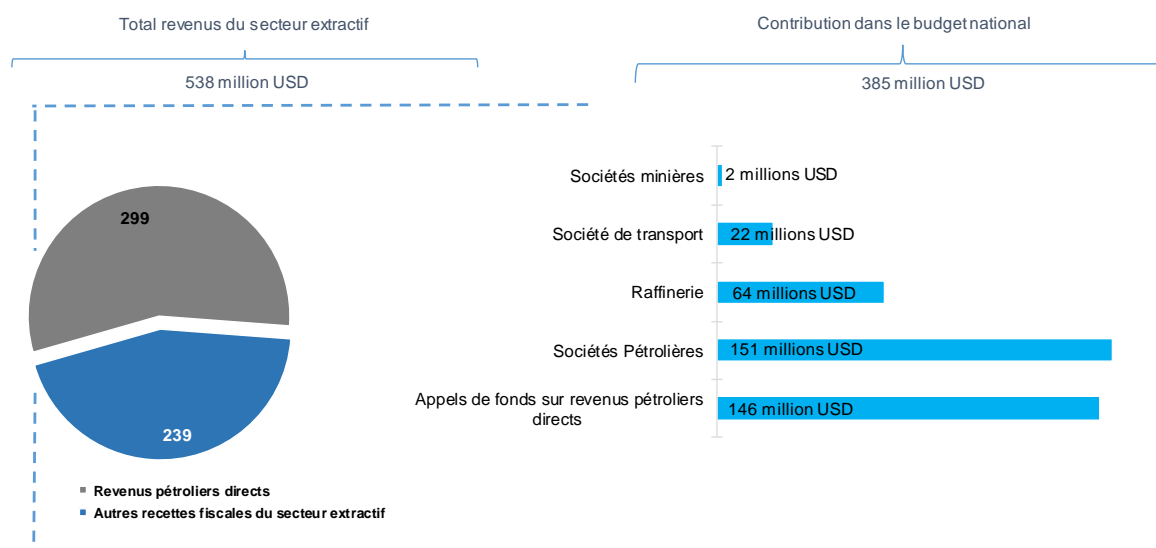
| Rubrique | 2015 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Revenus pétrolier directs (a) | 299 |
| <i>Recettes nettes des ventes des parts de l'Etat (redevances +Tax Oil + parts SHT)¹</i> | 288 |
| <i>Dividendes perçus</i> | 11 |
| Autres recettes fiscales du secteur extractif (b) | 239 |
| <i>Autres recettes du secteur pétrolier</i> | 151 |
| <i>Autres recettes du secteur de transport et de raffinage</i> | 86 |
| <i>Recettes du secteur minier</i> | 2 |
| Total revenus du secteur extractif (a+b) | 538 |

- (a) il s'agit des recettes pétrolières recouverts en 2015 sur le compte séquestre Citibank. Les appels de fonds réalisés au profit du budget national au titre de la même année ont atteint un montant de 146 millions de USD représentant 49% des recettes pétrolières recouvrées.
- (b) Il s'agit des recettes minières et pétrolières recouvrées directement sur le compte du trésor sans transiter par le compte séquestre.

L'affectation de la contribution du secteur extractif dans le budget national au titre de 2015 peut être résumée comme suit

| Paievements (En million USD) | Total revenus provenant du secteur extractif | Total revenus extractifs affectés au budget national | % |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------|
| Revenus pétrolier directs (a) | 299 | 146 | 49% |
| Autres recettes fiscales du secteur extractif (b) | 239 | 239 | 100% |
| <i>Autres recettes du secteur pétrolier</i> | 151 | 151 | 100% |
| <i>Autres recettes du secteur de transport et de raffinage</i> | 86 | 86 | 100% |
| <i>Recettes du secteur minier</i> | 2 | 2 | 100% |
| Total revenus du secteur extractif (a+b) | 538 | 385 | 72% |

¹ Les recettes nettes sont calculées comme suit : Recettes brutes diminuées des retenus sur ventes de pétroles opérés par la société Esso et les sociétés de transport.



Evolution des revenus du secteur extractif

Les revenus du secteur extractif en 2015 ont connu une diminution importante de 1 440 millions USD par rapport à l'année précédente (73%) passant de 1 978 millions d'USD en 2014 à 538 millions d'USD en 2015. Cette diminution est détaillée comme suit :

| Paiements agrégés (En million USD) | 2015 | 2014 | Variation En valeur | Variation en % |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|---------------------|----------------|
| Revenus bruts de commercialisation des parts en nature (redevances + Tax Oil+parts SHT) | 525 | 444 | 81 | 18% |
| Retenus sur les recettes brutes | (237) | nc | Na | Na |
| Dividendes | 11 | 10 | 1 | 7% |
| Total des revenus directs pétroliers nets (a) | 299 | 454 | (155) | -34% |
| Secteur pétrolier | 151 | 1 440 | (1 289) | -90% |
| Impôt direct sur les bénéfices | 79 | 787 | (708) | -90% |
| Impôt sur le Revenu des Personnes Physiques (IRPP) | 37 | 36 | 1 | 1% |
| Paiement exceptionnel CNPCI | - | 400 | (400) | -100% |
| Paiement Chevron | - | 100 | (100) | -100% |
| Autres paiements secteur pétrolier | 35 | 117 | (82) | -70% |
| Secteur du transport et de la raffinerie | 85 | 79 | 6 | 8% |
| Secteur minier | 2 | 5 | (3) | -52% |
| Total des paiements versés par les sociétés (b) | 238 | 1 524 | (1 285) | -84% |
| Paiements sociaux | 0,7 | 0,3 | 0,4 | 146% |
| Total des paiements sociaux (c) | 1 | 0,3 | 0,7 | 146% |
| Total des revenus du secteur extractif (a+b+c) | 538 | 1 978 | (1 440) | -73% |

Cette diminution est expliquée par :

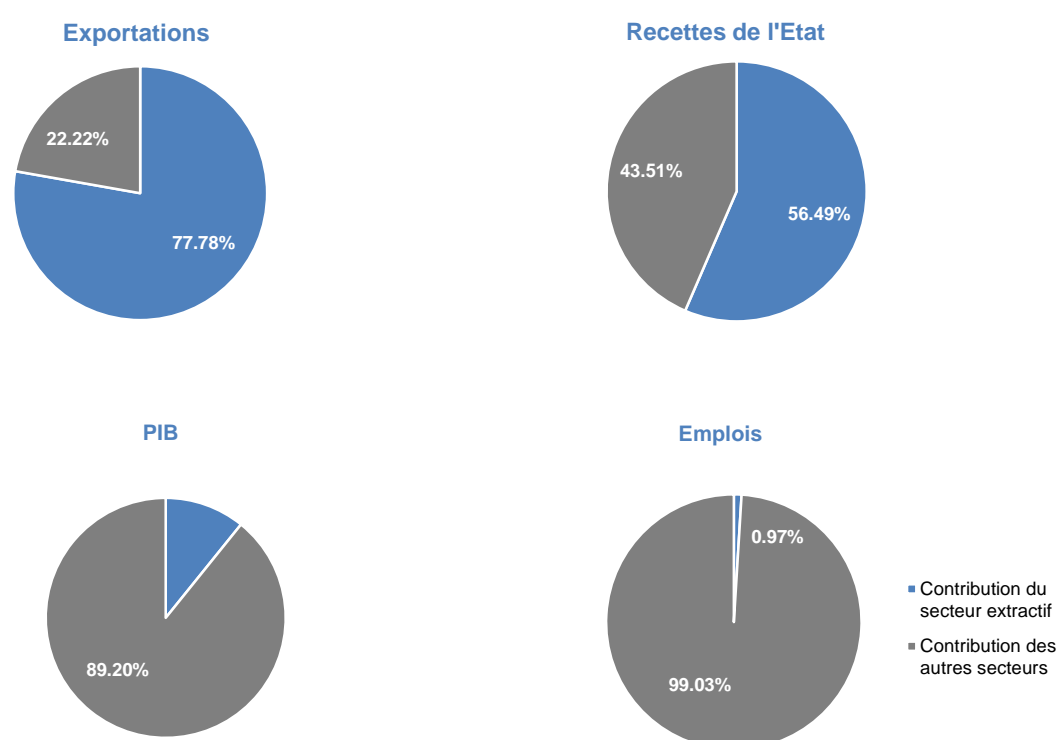
- ❖ la perception en 2014 de recettes exceptionnelles de 400 millions d'USD auprès de la CNPCI suite à la signature en octobre 2014 d'un protocole d'accord transactionnel avec la dite société au terme duquel l'Etat tchadien s'est doté d'un fonds de développement social pour 50 millions d'USD et d'un bonus de signature pour 350 millions d'USD suite au règlement du litige l'opposant avec la CNPCI et le renouvellement de de la convention de recherche signée entre l'Etat tchadien et la société depuis 1999 ;
- ❖ la perception en 2014 d'une recette exceptionnelle auprès de Chevron pour 100 millions d'USD relative à un paiement libératoire effectué par la société en vertu duquel elle s'acquitte de tous ses obligations fiscales avant la cession de sa filiale tchadienne à la société SHT dans le cadre du projet Badoit ; et
- ❖ la diminution des recettes au titre de l'impôt sur les sociétés (IS) expliquée par l'impact de la chute des prix du pétrole brut.

Contribution dans l'économie

La contribution du secteur dans l'économie nationale se caractérise par une part significative dans certains indicateurs tels que les exportations et les recettes de l'Etat, et une contribution moindre dans d'autres indicateurs tels que le Produit Intérieur Brut (PIB). Cette contribution est présentée dans le tableau suivant

| Indicateurs | Contribution du secteur extractif | Contribution des autres secteurs |
|---------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Exportations | 77,78% | 22,22% |
| Recettes de l'Etat ¹ | 39,48% | 60,52% |
| PIB | 10,80% | 89,20% |
| Emplois ² | 0,97% | 99,03% |

Le détail de calcul de ces contributions est présenté au niveau de la Section 3.6 du présent rapport.



¹ Il s'agit des recettes nettes des remboursements de préfinancement, frais de transport et des retenues sur coûts partagés facturés par le consortium Esso à la société SHT PCCL.

² Source le rapport de l'institut de la statistique des études économiques et démographique relatif au recensement général des entreprises opérant sur le secteur privé pour l'année 2014.

1.3. La production du secteur extractif en 2015

Production du secteur des hydrocarbures

Sur la base des données reportées par le Ministère du Pétrole et de l'Energie (MPE), la production de pétrole a atteint 52,4 millions de Barils en 2015 contre 39,8 millions de Barils en 2014 enregistrant ainsi une hausse de 32,6%.

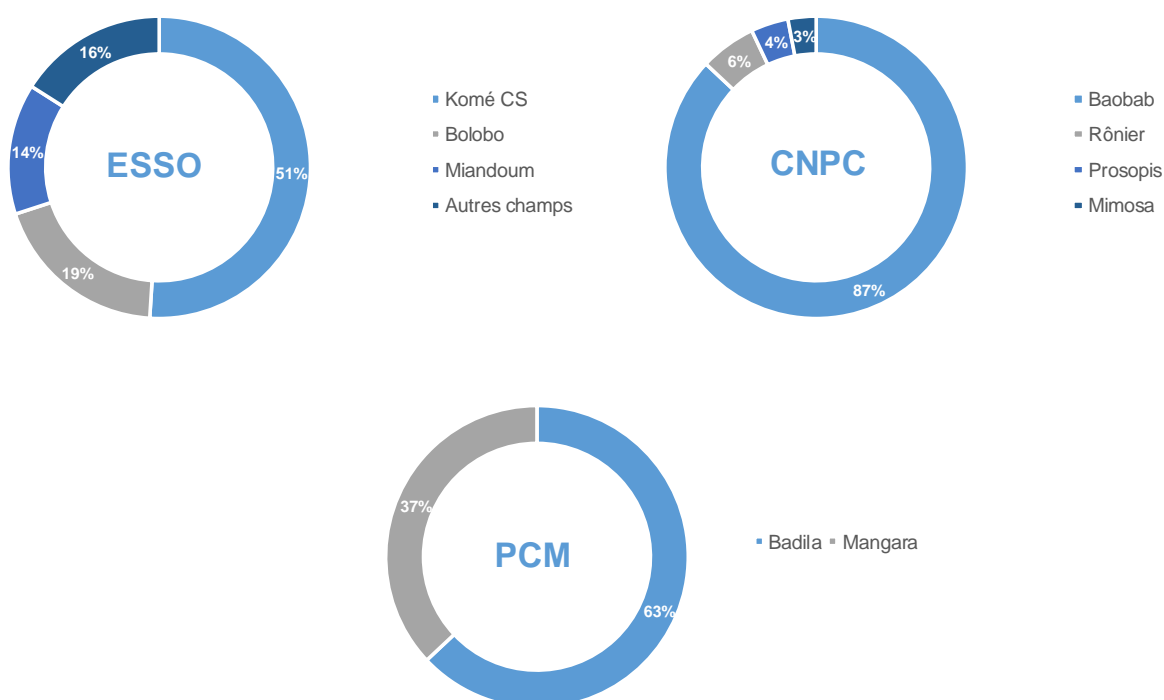
Sur la base des données réconciliées, le volume de la production pétrolière en 2015 ainsi que la part de l'Etat dans la production se détaillent comme suit (en baril) :

| Opérateur | Consortium | Production Totale Pétrole | Redevance sur production | Tax Oil | Part SHT | Part totale de l'Etat | Part totale Etat en % |
|--------------|------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------|------------------|-----------------------|-----------------------|
| Esso | Esso/SHT/Petronas (CC) | 26 740 224 | 3 330 081 | - | 6 608 242 | 9 938 323 | 37,17% |
| PCM | PCM/Glencore/SHT (CPP) | 7 722 053 | 1 073 315 | 775 046 | (*) | 1 848 361 | 23,94% |
| CNPCI | CNPCI/Cliveden (CC) | 18 018 778 | 2 204 159 | - | Na | 2 204 159 | 12,23% |
| Total | | 52 481 055 | 6 607 555 | 775 046 | 6 608 242 | 13 990 843 | 26,66% |

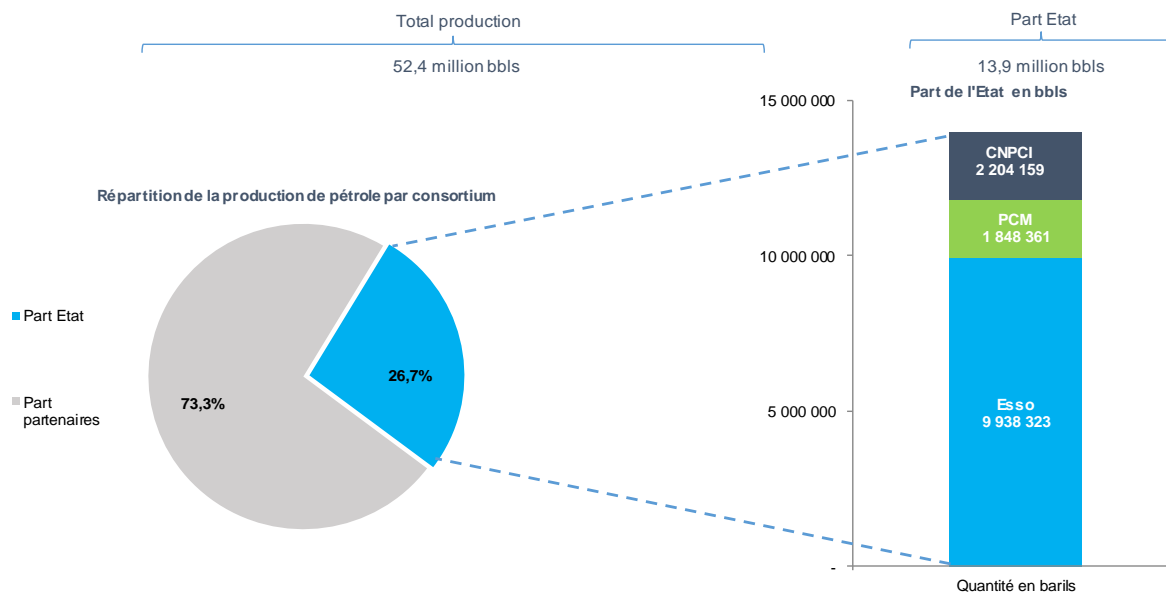
(*) Nous avons constaté que la société PCM n'a pas versé la quote-part de la SHT dans la production issue de sa participation dans le consortium de 15%.

La répartition de la production par opérateur entre les champs pétroliers est présentée ci-dessous

Répartition de la production par opérateur et par champs



Les parts d'huile de l'Etat, qui comportent le pétrole brut mis à sa disposition par les entreprises au titre de la fiscalité en nature, se sont élevées, en 2015 à 13,9 millions Barils soit 26,66% du total de la production.



Evolution de la valeur de la production

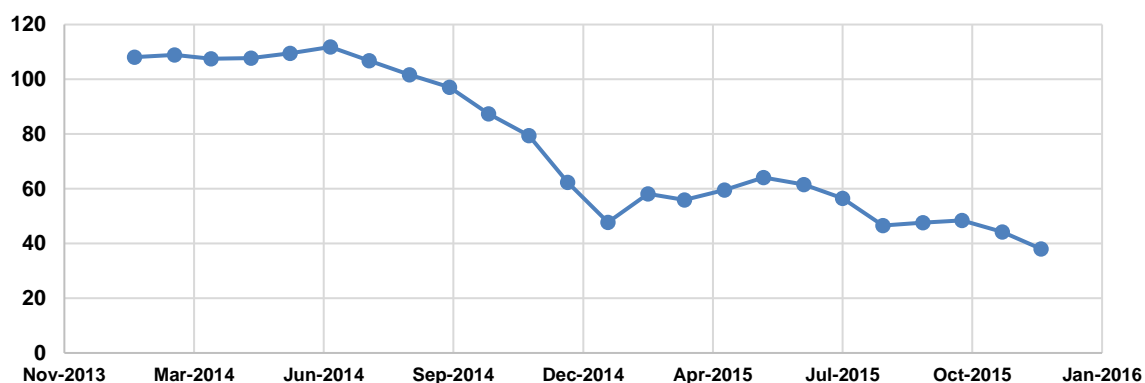
La valeur de la production a connu une diminution importante entre 2014 et 2015 en passant de 3 612 million d'USD à 2 213 million d'USD, soit une diminution de 1 399 million d'USD (-39%).

| Indicateurs | 2015 | 2014 ¹ | Variation | % |
|-----------------------------------------|------------|-------------------|------------|------|
| Total production pétrole (en barils) | 52 481 055 | 39 796 629 | 12 684 426 | 32% |
| Prix exportation moyen en USD | 42 | 91 | (49) | -54% |
| Production valorisée (en million d'USD) | 2 213 | 3 612 | (1 399) | -39% |

Cette diminution est expliquée principalement par la diminution des prix moyens du pétrole brut exporté qui est passé de 91 USD en 2014 à 42 USD en 2015 soit une diminution de 49 USD (-54%).

Au niveau international², les prix moyens du baril de pétrole brut ont évolué entre 2014 et 2015 comme suit :

Prix moyen du baril de pétrole brut



¹ Source rapport ITIE 2014

² <https://www.eia.gov/dnav/pet/hist/LeafHandler.ashx?n=pet&s=rbte&f=m>

Exportations du secteur des hydrocarbures

La valeur des exportations tel que reportée par les sociétés pétrolières se détaille comme suit :

| Société | 2015 | | | 2014 | | |
|----------------------|--------------------|----------------------|---------------|--------------------|----------------------|---------------|
| | Volume (en bbl) | Valeur (en USD) | Prix moyen | Volume (en bbl) | Valeur (en USD) | Prix moyen |
| CNPCI | 11 308 305 | 485 001 267 | 43 | nc | nc | nc |
| Esso | 9 104 002 | 405 633 301 | 45 | 10 457 557 | 848 830 818 | 81 |
| PCM | 5 706 188 | 243 029 018 | 43 | 2 851 390 | 249 702 894 | 88 |
| Petronas (*) | 8 551 831 | nc | na | 9 510 858 | 914 466 098 | 96 |
| SHT | 6 605 840 | 268 963 180 | 41 | 4 752 611 | 487 673 180 | 103 |
| SHT PCCL | 6 608 242 | 258 791 046 | 39 | 2 851 604 | 237 754 919 | 83 |
| Chevron | na | na | na | 2 850 717 | 294 645 236 | 103 |
| Total général | 47 884 408 | 1 661 417 813 | 42 | 33 274 737 | 3 033 073 145 | 91 |

(*) La société Petronas n'a pas communiqué ses exportations pour 2015 et la quantité mentionnée au tableau ci-dessus est issue de la déclaration du MPE.

Statistiques de production et d'exportation du secteur minier

Nous n'avons pas reçu de la part du Ministère des Mines et de la Géologie et des sociétés minières des statistiques sur la production du secteur minier au cours de 2015. Toutefois, Nous comprenons que cette production est composée principalement par la production de ciment de la société SONACIM estimée à 200 000 tonnes annuellement¹.

¹ <https://minerals.usgs.gov/minerals/pubs/country/2014/myb3-2014-cd.pdf>.

1.4. Résultats des travaux de réconciliation

Les travaux de réconciliation entre les déclarations ITIE de l'État et celles des entreprises extractives retenues dans le périmètre de réconciliation n'ont pas mis en évidence d'écarts significatifs.

Les travaux de réconciliation des revenus des secteurs des hydrocarbures, de transport pétrolier, de raffinerie et des mines ont couvert **99,87%** des revenus déclarés par l'Etat dans le cadre du présent rapport.

Les travaux de réconciliation ont dégagé un écart résiduel net de **1,6 millions USD** soit **0,24%** du total des recettes déclarées par l'Etat après ajustement. Cet écart se trouve en dessous de la marge d'erreur acceptable fixée par le Haut Comité National à 1%. L'analyse des écarts résiduels non réconciliés est présentée dans la section 5 du présent rapport.

| Chiffres après ajustement (En USD) | Secteur des hydrocarbures | Secteur de transport pétrolier et raffinage | Secteur minier | Total |
|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------|----------------|--------------------|
| Déclaration des entreprises extractives | 676 598 016 | 93 409 010 | 2 585 351 | 772 592 377 |
| Déclaration de l'Etat | 675 703 875 | 96 072 572 | 2 423 177 | 774 199 624 |
| Ecart résiduel | 894 141 | (2 663 562) | 162 174 | (1 607 247) |
| % du total de la déclaration de l'Etat | 0,13% | (0,39%) | 0,02% | (0,24%) |

Les écarts et ajustements agrégés par sous-secteur se présentent comme suit :

Secteur des hydrocarbures

(i) Réconciliation des flux de paiements en numéraire

A la date de ce rapport, les travaux de réconciliation des sociétés pétrolières ont permis de réconcilier 99,87% des revenus déclarés par l'Etat. L'écart résiduel non réconcilié s'élève à **0,9 millions USD**, soit **0,13%** du total des recettes déclarées par l'Etat pour les sociétés pétrolières après ajustements :

| Paiements agrégés (En USD) | Déclaration initiale | Ajustements | Déclaration ajustée |
|----------------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Flux réconciliés alloués au Budget National | | | |
| Sociétés pétrolières | 701 860 998 | (25 262 982) | 676 598 016 |
| Gouvernement | 631 609 788 | 44 094 087 | 675 703 875 |
| Ecart en valeur | 70 251 210 | (69 357 069) | 894 141 |
| Ecart en % | 11,12% | | 0,13% |

(ii) Réconciliation des parts d'huile de l'Etat

La réconciliation des flux de paiements réalisés en nature se décline comme suit

| Paiements agrégés (En bbl) | Déclaration initiale | Ajustements | Déclaration ajustée |
|----------------------------------------------------|----------------------|------------------|---------------------|
| Flux réconciliés alloués au Budget National | | | |
| Sociétés pétrolières | 7 382 601 | 6 608 242 | 13 990 843 |
| Gouvernement | 13 378 240 | | 13 378 240 |
| Ecart en valeur (*) | -5 995 639 | 6 608 242 | 612 603 |
| Ecart en % | -45% | | 5% |

(*) La différence est expliquée principalement par la redevance sur production versée par la société CNPCI à la raffinerie (SRN) dans le cadre de l'opération de troc entre les 2 entités (voir point 3.8). Toutefois ni la SHT ni la raffinerie SRN n'ont reporté cette redevance au niveau de leur déclarations.

Secteur minier

Les travaux de réconciliation ont permis de réconcilier 93% des revenus déclarés par l'Etat. L'écart résiduel non réconcilié s'élève à **0,16 millions USD**, soit **7%** du total des recettes déclarées par l'Etat pour le secteur minier après ajustements. Cet écart se trouve en dessus de la marge d'erreur acceptable fixée par le Haut Comité National à 1% :

| Paiements agrégés (En USD) | Déclaration initiale | Ajustements | Déclaration ajustée |
|----------------------------------------------------|----------------------|------------------|---------------------|
| Flux réconciliés alloués au Budget National | | | |
| Sociétés minières | 2 605 188 | (19 837) | 2 585 351 |
| Gouvernement | 8 664 358 | (6 241 181) | 2 423 177 |
| Ecart en valeur | (6 059 170) | 6 221 344 | 162 174 |
| Ecart en % | -70% | | 7% |

Secteur du transport pétrolier et raffinerie

Les travaux de réconciliation ont permis de réconcilier 97% des revenus déclarés par l'Etat. L'écart résiduel non réconcilié s'élève à **2,6 millions USD**, soit **3%** du total des recettes déclarées par l'Etat pour ces secteurs.

| Paiements agrégés (En USD) | Déclaration initiale | Ajustements | Déclaration ajustée |
|----------------------------------------------------|----------------------|--------------------|---------------------|
| Flux réconciliés alloués au Budget National | | | |
| Sociétés de transport et raffinerie | 93 221 170 | 187 840 | 93 409 010 |
| Gouvernement | 90 056 079 | 6 016 493 | 96 072 572 |
| Ecart en valeur | 3 165 091 | (5 828 653) | (2 663 562) |
| Ecart en % | 4% | | -3% |

1.5. Exhaustivité et fiabilité des données reportées

Exhaustivité des données

Pour les sociétés extractives

Sur un total de 29 sociétés devant transmettre leurs formulaires de déclaration au plus tard le 28 novembre 2017, les 11 sociétés suivantes n'ont pas soumis de formulaires de déclaration

| Numéro | Société | Revenus déclarés par l'Etat | % dans les revenus de l'Etat |
|--------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| 1 | Global Petroleum (iv) | 264 447 | 0,03% |
| 2 | ARAB CONTRACTORS | 210 077 | 0,03% |
| 3 | SCHL | 144 955 | 0,02% |
| 4 | ERHC (iii) | 56 838 | 0,01% |
| 5 | CGCOC GROUP | 48 848 | 0,01% |
| 6 | SOROUBAT | 10 910 | 0,00% |
| 7 | SOGEA SATOM | 7 848 | 0,00% |
| 8 | Cliveden Petroleum (i) | - | 0,00% |
| 9 | Glencore Exploration (Doséo/Borogop) Limited (ii) | - | 0,00% |
| 10 | Glencore Exploration (DOB/DOI) Limited (ii) | - | 0,00% |
| 11 | SHT PCCL (v) | - | 0,00% |
| Total | | 743 923 | 0,10% |

- (i) La société Cliveden n'a pas envoyé un formulaire de déclaration (FD). Toutefois, le paiement relatif à cette société a été reporté par la société CNPCI ;
- (ii) Pour les sociétés « Glencore Exploration (Doséo/Borogop) Limited » et « Glencore Exploration (DOB/DOI) Limited », nous n'avons pas reçu de formulaire et les régies financières n'ont déclaré avoir reçu aucun paiement de leur part ;
- (iii) Pour la société ERHC, suite au manquement à ses obligations contractuelles, la société a fait l'objet d'une première mise en demeure en mars 2017 avant le retrait définitif de l'AER le 19 avril 2017 ;
- (iv) Pour la société Global Petroleum, d'après sa correspondance avec le MPE datée du 19 mai 2016, cette société a suspendu ses activités pendant 2015 suite à des problèmes techniques ; et
- (v) La société SHT PCCL n'a pas soumis de formulaire de déclaration. Toutefois ces paiements ont été inclus dans le formulaire de déclaration de la SHT.

Compte tenu de la faible contribution de ces entreprises pour 743 923 USD, représentant 0,1% de la contribution du secteur extractif dans le budget de l'Etat, l'absence de déclaration ne devrait pas affecter l'exhaustivité des données présentées dans le présent rapport.

Pour les entités publiques

Toutes les régies financières retenues dans le périmètre de conciliation, ont soumis un formulaire de déclaration pour toutes les entreprises extractives retenues dans le périmètre du rapport ITIE 2015 à l'exception des entités suivantes :

| Entités publiques | Déclarations cumulées des sociétés | % dans les revenus de l'Etat |
|----------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|
| Caisse Nationale de Prévoyance Sociale (CNPS) (ii) | 3 625 620 | 0,47% |
| Ministère des finances et du budget (i) | na | na |
| Commune de Doba (i) | na | na |
| Autorité de gestion de la région de Koudalwa (i) | na | na |
| Total | 3 625 620 | 0,47% |

- (i) Le Ministère des Finances et du Budget, la commune de Doba et l'autorité de gestion de la région de Koudalwa ont été inclus dans le périmètre dans le cadre de la déclaration des transferts aux régions productrices, la non soumission de formulaires par ces entités n'affecte pas l'exhaustivité des revenus reportés par l'Etat.

- (ii) La CNPS n'a pas soumis de formulaire de déclaration malgré toutes les communications officielles envoyées par le secrétariat technique depuis 2014 l'invitant à déclarer les paiements reçus auprès des sociétés extractives.

Compte tenu de la faible contribution de la CNPS pour 3 625 620 USD, représentant 0,47% de la contribution du secteur extractif dans le budget de l'Etat, l'absence de déclaration ne devrait pas affecter l'exhaustivité des données présentées dans le présent rapport.

Fiabilité des données

Entreprises Extractives

Dans le cadre de la procédure convenue avec le HCN de l'ITIE pour assurer la crédibilité et la fiabilité des données reportées par les entreprises extractives, les sociétés retenues dans le périmètre de conciliation ont été sollicitées pour soumettre un formulaire de déclaration signé par un représentant habilité et certifié par un auditeur externe.

Sur les 18 sociétés extractives ayant soumis des formulaires de déclaration, 5 sociétés n'ont pas envoyé un formulaire de déclaration signé par un représentant habilité et certifié par un auditeur externe comme le montre le tableau suivant :

| Sociétés | Secteur | Signé par un représentant habilité | Certifié par un auditeur externe | Revenus déclarés par l'Etat après ajustements en USD | % dans les revenus de l'Etat |
|----------------------------|------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------|
| Glencore Energy UK Limited | Pétrolier | Non | Non | 525 042 275 | 68% |
| SRN | Raffinerie | Non | Non | 63 826 122 | 8% |
| Petronas | Pétrolier | Non | Non | 29 174 116 | 4% |
| SONACIM | Minier | Non | Non | 473 907 | 0% |
| Regalis Petroleum | Pétrolier | Non | Non | 260 494 | 0% |
| Total | | | | 618 776 914 | 80% |

Les paiements déclarés par l'Etat pour ces cinq sociétés représentent 80% du total des revenus du secteur extractif. Compte tenu de l'importante contribution de ces entreprises dans le revenu extractif, le défaut de certification affecte la fiabilité des données reportées dans le présent rapport d'une façon significative.

Sur les 18 sociétés extractives ayant soumis des formulaires de déclaration, 6 sociétés extractives ont mentionné que leurs états financiers 2015 ont été certifiés par un auditeur externe. Sur ces 11 sociétés seulement la société SOTEC a envoyé une preuve de certification.

Les informations relatives à la crédibilité et la fiabilité des données des sociétés extractives sont présentées à l'Annexe 12 du présent rapport.

Régies Financières

Dans le cadre de la procédure convenue pour assurer la crédibilité et la fiabilité des données reportées par l'Etat, les régies financières ont été sollicitées pour faire signer leurs déclarations par une personne habilitée et les faire certifier par la Cour des Comptes.

Attestation de la direction

Aucune régie financière n'a fourni de formulaire de déclaration signés par leurs directions.

Certification par la cour des Comptes

La cour des Comptes ne nous a pas communiqué le rapport de certification des déclarations des régies financières.

Compte tenu des constats ci-dessus indiqués, nous ne pouvons pas conclure avec une assurance raisonnable de la fiabilité des revenus du secteur extractif reportés dans le présent rapport.

1.6. Recommandations

Sans remettre en cause les informations divulguées dans le présent rapport, nous avons émis des recommandations pour améliorer la mise en œuvre du processus ITIE au Tchad. Les recommandations formulées portent notamment sur les aspects suivants

Les constatations et les recommandations émises sont détaillées dans la Section 7.1 du présent rapport. Nous présentons aussi un suivi de la mise en œuvre des recommandations faites préalablement au niveau de la Section 7.2

| Recommandations |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Manquements et incohérences relevés lors de la revue du contrat de préfinancement |
| Association du CCSRP dans le suivi du contrat de préfinancement |
| Calcul des transferts aux régions productrices |
| Fiabilité et exhaustivité des données collectées par la Cellule de Collecte et de Centralisation des Recettes du Secteur Extractif |
| Optimisation des données reportés par les régies financières |
| Retard dans la mise en œuvre de la feuille de route sur la propriété réelle |
| Respect des instructions pour la préparation des formulaires de déclaration |
| Certification des formulaires de déclaration et fiabilité des données reportées |
| Retard dans le lancement des travaux d'établissement des rapports ITIE |
| Confirmation de la banque séquestre des recettes pétrolières directes |
| Publication des informations sur les dettes contractées par la SHT |
| Déclaration des Informations sur la propriété réelle |
| Absence de Statistiques sur l'emploi |
| Amélioration de l'organisation et de la gestion des titres pétroliers et miniers |
| Mise à jour de la situation des participations de l'Etat |
| Mise en œuvre des anciennes recommandations ITIE |
| Inclusion de nouvelles sociétés dans le périmètre de réconciliation |
| Soumission Tardive des formulaires par les sociétés extractives |



Tim Woodward
Associé
Moore Stephens LLP

150 Aldersgate Street
London EC1A 4AB

29 décembre 2017

2. APPROCHE ET METHODOLOGIE

Le processus de réconciliation a été conduit suivant les étapes suivantes :

- une analyse préliminaire pour la collecte des données contextuelles, la vérification du périmètre de la réconciliation et la préparation du FD ;
- la collecte des données sur les paiements des entreprises extractives et les revenus du gouvernement qui constituent la base des travaux de réconciliation ;
- un rapprochement des données reportées par les parties déclarantes en vue d'identifier les écarts éventuels ;
- la prise de contact avec des parties déclarantes pour investiguer sur les écarts et les ajuster sur la base des confirmations et justifications communiquées ; et
- le rapprochement des données reportées avec d'autres données publiques disponibles, dans la mesure où elles sont présentées en désagrégés.

2.1. Etude de cadrage

Une étude de cadrage a été effectuée et a porté sur le secteur des hydrocarbures, le secteur de transport pétrolier, de raffinerie et sur le secteur minier qui constituent la source de revenus des industries extractives au Tchad et a inclus des préconisations pour :

- le seuil de matérialité à retenir pour le choix du périmètre du rapport ITIE 2015 ;
- les flux de paiements et autres données à retenir dans le périmètre de réconciliation ; et
- les entreprises qui sont tenues de soumettre un FD.

Les résultats de l'étude de cadrage, approuvés par le HCN, sont présentés dans la section 4 du présent rapport.

2.2. Collecte des données

La collecte des données a été précédée par un atelier de formation au profit des parties déclarantes et a porté sur la présentation du FD (voir Annexe 5 du présent rapport) et des instructions de reporting.

Les directives, les règles de reporting et les formulaires approuvés par le HCN ont été communiqués aux parties déclarantes en version électronique par email.

Les dates du 28 novembre 2017 et 1 décembre 2017 ont été retenues par le HCN comme dates limites respectives pour la soumission des déclarations et des données certifiées.

Les entités déclarantes ont été également sollicitées pour annexer à leurs déclarations un détail par quittance et par date de paiement des montants reportés.

2.3. Compilation des données et analyse des écarts

Les travaux de réconciliation et d'analyse des écarts se sont déroulés pendant le mois décembre 2017. Au cours de cette phase, nous avons procédé aux travaux suivants :

- rapprochement des flux de paiements déclarés par les entreprises extractives avec les recettes déclarées par les régies financières ;
- l'identification des différences et des écarts significatifs et l'analyse de leurs origines ;
- la collecte des éléments de réponse des entreprises et des régies financières concernant les écarts et l'examen des pièces justificatives ; et
- l'identification des ajustements nécessaires. Ces ajustements ont été opérés sur la base des justifications et/ou confirmations obtenues des parties déclarantes.

Analyse des écarts

Pour les besoins de la réconciliation, il a été convenu un seuil de matérialité de 2 000 USD pour les écarts qui nécessitent des diligences supplémentaires en termes d'analyses et d'ajustements. Dans le cas où les écarts relevés sont inférieurs à ce seuil, ils ne sont pas pris en compte dans l'analyse des écarts dans le Rapport ITIE. Les résultats des travaux de réconciliation sont présentés dans la section 5 du présent rapport.

2.4. Processus d'assurance de crédibilité des données ITIE

Afin de garantir la fiabilité et l'exhaustivité des données reportées dans le cadre du rapport ITIE 2015, les mesures suivantes ont été convenues avec le HCN :

2.4.1. Pour les entreprises extractives

Les FD, soumis par les entreprises extractives retenues dans le périmètre de réconciliation, doivent être :

- signés par une personne habilitée à représenter l'entreprise extractive ;
- accompagnés par un détail par quittance des paiements reportés ;
- certifiés par un auditeur externe qui atteste que les données reportées sont conformes aux comptes de l'entité et qu'aucun élément n'a été porté à son attention qui est de nature à remettre en cause la fiabilité ou l'exhaustivité des paiements reportés par l'entreprise ; et
- accompagnés par des états financiers certifiés dans le cas où ils font l'objet d'audit.

2.4.2. Pour les régies financières

Les FD des régies financières doivent être :

- signés par un officiel habilité de la régie financière déclarante ;
- accompagnés par un détail par quittance des paiements reportés ; et
- certifiés par la Cour des Comptes.

Le détail de soumission des formulaires de déclaration signés et certifiés est présenté dans l'Annexe 12 du présent rapport.

2.5. Niveau de déségrégation

Conformément à l'Exigence 4.7 de la Norme ITIE, les données ont été reportées par entreprise, par flux de paiement et par administration. Les entités déclarantes ont soumis pour chaque montant reporté un détail par paiement et par date.

2.6. Base des déclarations

Les paiements et les revenus reportés dans le cadre du rapport ITIE 2015 correspondent à des flux de paiements ou des contributions intervenus durant l'année 2015. Autrement dit, les paiements effectués entre le 1^{er} janvier 2015 et le 31 décembre 2015.

Les flux de paiement en numéraire ont été reportés par les parties déclarantes dans la devise du paiement. Les paiements effectués en FCFA ont été convertis en USD au cours 1 \$ / 591,191 FCFA¹.

¹ Source : oanda.com - cours moyen annuel 2015 USD/FCFA

3. CONTEXTE DES INDUSTRIES EXTRACTIVES

Le Tchad est considéré comme riche en ressources naturelles du fait qu'une partie importante des recettes de l'Etat proviennent des industries extractives et que la majorité de ses exportations se composent de produits extractifs.

Les industries extractives couvertes par le présent rapport incluent :

- Le secteur des hydrocarbures y compris le transport et le raffinage ; et
- Le secteur minier.

3.1 Secteur des hydrocarbures

3.1.1. Contexte du secteur des hydrocarbures

a. Secteur de l'exploitation des hydrocarbures

Le Tchad a entamé les premiers efforts de prospections de pétrole depuis 1962 et n'a commencé la production qu'en 2003 au sud du pays dans le bassin de Doba. Depuis cette date, l'industrie pétrolière est devenue un pilier de l'économie du Tchad, représentant la majeure partie des exportations et des recettes budgétaires du pays.

Le Tchad est également producteur de minéraux tels que le ciment, l'argile, l'or, la chaux, le calcaire, le sel, le sable et la cendre de soude mais dont la contribution reste très limitée face à celle des hydrocarbures.

Les entreprises internationales dans le secteur des hydrocarbures, jouent un rôle important dans l'exploration, la production et du raffinage du pétrole brut. En effet, Les exportations de pétrole du Tchad sont principalement produites par le consortium de EEPCI, le consortium de CNPCI (qui est impliquée également dans le raffinage) et le consortium composé des sociétés du groupe Glencore.

Le sol du Tchad renferme des réserves pétrolières importantes estimés en 2015 à approximativement 1,5 milliard de barils¹. Ces réserves sont renfermées principalement dans une dizaine de bassins sédimentaire dont notamment les bassins de Doba, Moussoro, Salamat, Doséo, Bongor, Madiago, Lac Tchad, Siltou, Djado, et autres. Doba représente le bassin le plus important et inclue trois principaux gisements à savoir Komé, Miandoum et Bolobo. Le pétrole est transporté du bassin de Doba au port de Kribi au Cameroun à travers un oléoduc de 1 070 km de long.

L'annexe 5 présente la carte des blocs pétroliers du Tchad.

b. Secteur du transport des hydrocarbures

La production tchadienne de pétrole est exportée vers le terminal offshore de Kribi au Cameroun via le pipeline Tchad-Cameroun qui dispose d'une capacité d'acheminement de 250 000 barils par jours.

Ce Pipeline est géré par les 2 sociétés suivantes :

- TOTCO : gère le transport tout au long du tronçon tchadien d'une longueur de 180 km
- COTCO : gère le transport tout au long du tronçon restant traversant le Cameroun vers le port de Kribi.

Les consortiums de EEPCI, CNPCI et des sociétés du groupe Glencore transportent leurs productions via des raccordements reliant leurs zones de production respectives au Pipeline TOTCO-COTCO.

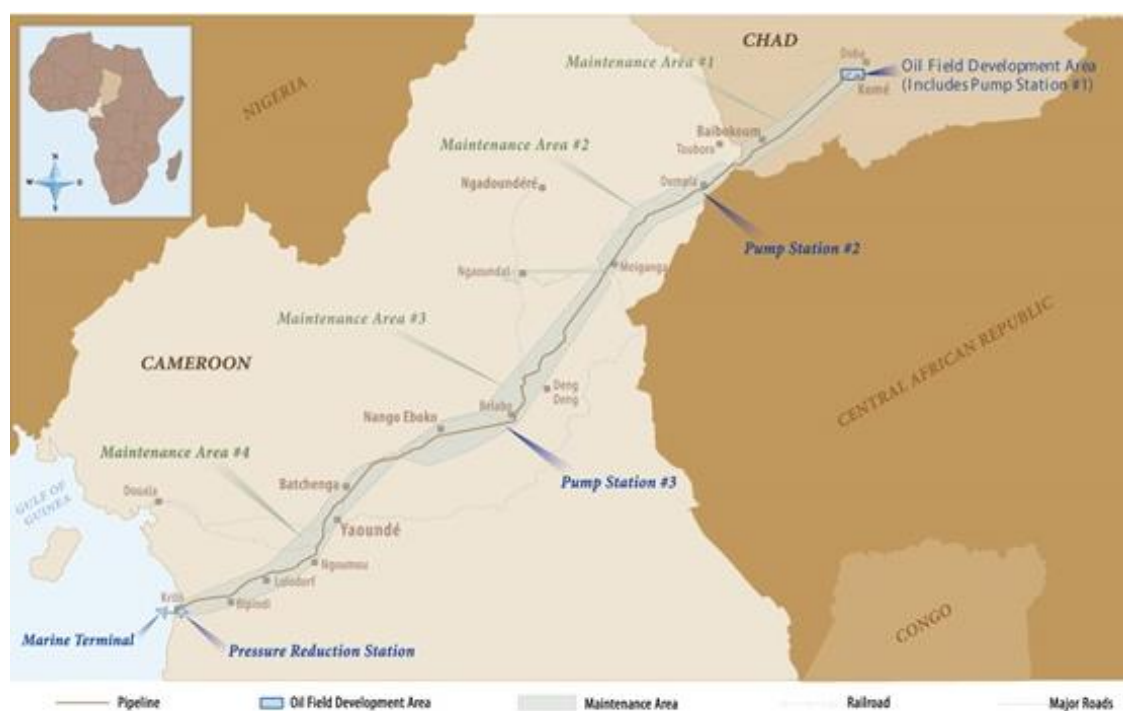
En effet le consortium de EEPCI transporte directement sa production à partir de la station de Komé qui représente le point de départ du Pipeline TOTCO-COTCO.

Pour le consortium composé des sociétés du groupe Glencore, c'est la société Petro Chad Transportation qui gère le transfert du pétrole brut à partir des champs de production de Petro Chad Mangara Limited jusqu'au raccordement au pipeline de TOTCO sur une distance de moins de 20 km.

¹ <https://www.eia.gov/beta/international/data/browser>

La CNPCI s'est également doté, début 2014, d'un raccordement à la Pipeline TOTCO-COTCO reliant le champ de Rônier au centre du Tchad à la station de Kome avant d'être acheminé au terminal Tchad-Cameroun.¹

Carte du Pipeline TOTCO-COTCO



2

c. Principales activités d'exploitation

i. Activité d'exploitation dirigée par la société Esso

Il s'agit de la plus ancienne et la plus grande exploitation du Tchad opérée à travers le Consortium dirigé par Esso qui, en 2015, a produit 51% de la production totale de pétrole brut au Tchad. Il opère sous 2 conventions :

- Convention de 1988 pour les blocs Komé, Miandoum et Bolobo ;
- Convention de 2004 pour les blocs Nya, Moudouli, Maikeri et Timbré.

Les permis exploités par ce consortium ont les caractéristiques suivantes :

| Type du permis | Bassin | Champs | Superficie en km2 | Opérateur | Participation | En % |
|----------------|--------|----------|-------------------|-----------|---------------|--------|
| Exploitation | Doba | Komé | 186 | Esso | Esso | 40,00% |
| | | Bolobo | 53 | | | |
| | | Miandoum | 101 | | SHT PCCL | 25,00% |
| | | Maikeri | 15 | | | |
| | | Moudouli | 74 | | | |
| | | Timbré | 16 | | | |
| | | Nya | 13 | | | |

Depuis 2014, la société SHT PCCL (filiale détenue à 100% par SHT) détient les 25% anciennement détenus par la société Chevron Petroleum Chad. Cette participation a été rachetée par le biais d'un financement de la société Glencore Energy UK.³

¹ <http://cpp.cnpc.com.cn/gdjen/newscenter/201412>

² <http://corporate.exxonmobil.com>

³ Cette opération de rachat va être traitée en détail dans la partie 3.3 du présent rapport.

ii. Activité d'exploitation dirigé par la société CNPCI ¹

Le consortium est composé de la CNPCI et la société Cliveden. La CNPCI est présente au Tchad depuis décembre 2003 suite à l'acquisition d'une partie des droits d'exploration du bloc H auprès de la société Cliveden.

Les travaux de recherche ont commencé depuis 2005 dans le zone de Baobab et Rônier dans le bassin de Bongor ayant abouti à la découverte, en 2014, d'une réserve de 100 millions de tonnes de Pétrole dans les collines du bassin de Bongor.

Le bloc exploité par le consortium couvre les sept bassins suivants² :

- Lac du Chad ;
- Madiago ;
- Bongor ;
- Doba Ouest ;
- Doseo ;
- Salamat ; et
- Erdis.

Ces bassins sont exploités par le consortium à travers le permis de recherche de Bongor couvrant la période 2011-2040. Ce permis a abouti à la découverte de gisements importants et l'obtention d'une autorisation exclusive d'exploitation le 7 Janvier 2014. Le consortium dispose également d'un autre permis de recherche obtenus en novembre 2014. Ces 2 permis ont les caractéristiques suivantes :

| Type du permis | Bloc | Période couverte | Champs | Superficie en km2 | Opérateur | Participation | En % |
|----------------|--------|-------------------------|------------------|-------------------|-----------|---------------|------|
| Exploitation | Bongor | 22/01/2011 - 23/01/2040 | Rônier | 90 | CNPC | CNPC | 50% |
| | | | Mimosa | 63 | | | |
| | | | Prosopis | 33 | | | |
| | | | Baobab | 176 | | CLIVEDEN | 50% |
| | | | Raphia | 191 | | | |
| | | | Daniela | 152 | | | |
| | | | Lanea | 127 | | | |
| Recherche | | 07/11/2014 - 07/11/2019 | Lac Tchad | 13 002 | CNPC | CNPC | 50% |
| | | | Doseo et Salamat | 15 679 | | | |
| | | | Madiago | 7 864 | | CLIVEDEN | 50% |
| | | | Bongor | 26 282 | | | |
| | | | Doba Ouest | 6 036 | | | |

iii. Production

D'après le MPE, la production totale des champs opérés par la société CNPCI s'élève à 18 Million de bbl, soit 35% de la production totale de Pétrole Brut en 2015 et provient principalement du champ de Baobab.

Cette production sert en partie à l'approvisionnement de la Société de Raffinerie National (SRN) dans le cadre d'un contrat d'approvisionnement signé entre le consortium et la SRN. Le reste de la production est destiné à l'exportation. Le détail du contrat d'approvisionnement sera présenté dans le cadre de la partie 3.1.3 participation de l'Etat dans le secteur des hydrocarbures.

iv. Activités d'exploitation menées par les sociétés du groupe Glencore

Les travaux de recherche ont commencé en 2011 dans les champs de Badila et Mangara et ils étaient menés par Caracal Energy, le détenteur initial du permis. Des découvertes importantes ont permis à Caracal Energy de déposer, en juin 2012, 2 demandes d'Autorisation Exclusive d'Exploitation et de conclure un contrat d'association avec la SHT dans laquelle cette dernière détenait 25%. La production effective dans les 2 champs a commencé en Juin 2013.

¹ http://www.cnpc.com.cn/en/Chad/country_index.shtml

² Voir annexe 1

Par la suite, Le groupe Glencore a fait une entrée progressive dans le marché tchadien à travers l'acquisition dans un premier temps de 10 % des droits de la SHT dans les permis d'exploitation du champ de Badila et Mangara et 25% des droits de Caracal Energy dans les mêmes permis. En juillet 2014, le groupe a racheté les parts restantes de Caracal Energy dans ces permis.

En 2015, le groupe Glencore, à travers ses filiales installées au Tchad, a déposé 2 demandes d'Autorisation Exclusive d'Exploitation (AEE) pour l'exploitation des champs du Krim et de Kibea. Au 31 décembre 2015, les permis exploités par les sociétés du groupe Glencore se détaillent comme suit :

Activité de recherche

| Type du permis | Société | Champs | Début | Fin | Superficie en km2 | Opérateur |
|----------------|-------------------------|--------|------------|------------|-------------------|-------------------------|
| Recherche | Petrochad Mangara | DOB | 18/03/2011 | 17/03/2016 | 1446 | Petrochad Mangara |
| | | DOI | | | 1419 | |
| Recherche | Griffiths Energy (DOH) | DOH | 03/08/2011 | 10/06/2016 | 824 | Griffiths Energy (DOH) |
| Recherche | Griffiths Energy (CHAD) | Doba | 19/01/2011 | 18/01/2016 | 8271 | Griffiths Energy (CHAD) |
| | | Dosco | | | 14200 | |

Activité d'exploitation

| Type du permis | Bassin | Champs | Année de signature | Superficie en km2 | Opérateur | Participation | En % |
|-----------------------|--------|---------|--------------------|-------------------|-------------------------|----------------------|--------|
| Permis d'exploitation | Doba | Mangara | 2012 | 59 | Petrochad Mangara+ | Glencore Exploration | 33,00% |
| | | Badila | 2012 | 59 | | SHT | 15,00% |
| | | | | | | Petrochad Mangara | 42,00% |
| Permis d'exploitation | Krim | Krim | 2015 | 59 | Petrochad Mangara | Glencore Exploration | 33,00% |
| | | | | | | SHT | 25,00% |
| | | | | | | Petrochad Mangara | 42,00% |
| Permis d'exploitation | Kibea | Kibea | 2015 | 92 | Griffiths Energy (Chad) | Glencore Exploration | 33,00% |
| | | | | | | SHT | 25,00% |
| | | | | | | Griffiths Chad | 42,00% |

Production

Seul le permis relatif à l'exploitation des Champs de Mangara et Badila est en phase de production depuis 2013 avec une production totale en 2015 de 7,7 Millions de Baril, soit 14% de la production total du Tchad. Les autres permis d'exploitation des champs de Krim et Kibea ne sont pas encore entrés en production durant 2015.

d. Les nouvelles activités de recherche et d'exploitation

D'après le rapport du Collège de Contrôle et de Surveillance des Revenus Pétroliers (CCSRP) de 2015, deux sociétés ont réalisé des travaux sismiques d'exploration. Il s'agit de la société CNPCI dans le champ de Boabab du bassin de Bongor et de la société Petro Chad Mangara (PCM) dans le bassin de Dosseo.

Pour les travaux de forage, 51 puits ont été forés, soit six (06) puits d'exploration par la Compagnie OPIC, vingt (20) puits de développement par la Compagnie ESSO, cinq (05) puits d'exploration et quatorze (14) puits de développement par la Société PCM et cinq (05) puits de développement par la Société CNPCI.

Exploitation Champs KIBEA¹

Conformément au décret n°397 /PR/PM/MPME/2015, le ministère des mines, de l'Energie et du Pétrole a attribué, le 28 Janvier 2015, une Autorisation Exclusive d'Exploitation¹ du Champ pétrolier de KIBEA, au consortium composé par les sociétés suivantes :

- La société Griffiths Energy (Chad) Ltd ;
- La société Glencore Exploration (Doséo/Borogop) Limited ; et

¹ <http://sgg.gouv.td/ministere-du-petrole-des-mines-et-de-lenergie-decret-n-397prpmpme2015-portant-attribution-dune-autorisation-exclusive-dexploitation-du-champ-petrolier-de-ki/>

- La Société des Hydrocarbures du Tchad (SHT).

Le champ de KIBEA est situé dans le bassin de Doséo au sud du Tchad. La zone proposée pour l'Autorisation Exclusive d'Exploitation a une superficie de quatre-vingt-douze virgule deux (92,2) km² et se trouve exclusivement sur le territoire de la région de Salamat.

Cette Autorisation Exclusive d'Exploitation a été attribuée pour une période de vingt-cinq (25) an renouvelable par décret pour une durée maximale de dix (10) ans.

Exploitation du champs pétrolier KRIM

Conformément au décret n°398 /PR/PM/MPME/2015, le Ministère des Mines, de l'Energie et du Pétrole a attribué, le 28 Janvier 2015, une Autorisation Exclusive d'Exploitation du Champ pétrolier de KRIM, au consortium composé par les sociétés suivantes :

- La société Petrochad Mangara Ltd ;
- La société Glencore Exploration (DOB/DOI) Limited ; et
- La Société des Hydrocarbures du Tchad (SHT).

Le champ de KRIM est situé dans le bassin de Doba, région du Logone Occidental et s'étale sur une superficie de 59 km².

Renouvellement du permis exclusif de recherches, d'exploitation et de transport du consortium OPIC

Le permis exclusif de recherches, d'exploitation et de transport accordé par le Décret n° 72/PR/2006 en date du 25 janvier 2006 au Consortium OPIC et SHT a été renouvelé le 24 juillet 2015 par décret n°1578 /PR/PM/MPME/2015.

Le champ est composé de 3 blocs :

- Block N°1 du bassin du Lac Tchad d'une superficie totale de 2 510 km² ;
- Block N°2 du Chari Sud du bassin de DOBA surface 1 661 Km² ; et
- Block N°3 Chari Ouest du bassin de Doba 1 661 Km².

Le renouvellement est accordé pour une période de 3 ans à partir du 25 Mai 2014.

3.1.2. Cadre institutionnel et légale du secteur des hydrocarbures

a. Cadre institutionnel

Le secteur pétrolier est placé sous la tutelle du Ministère de l'Energie et du Pétrole¹ qui est responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre de la politique dans le secteur et de la gestion, de la valorisation des ressources et du suivi du secteur pétrolier. Les structures suivantes composent le cadre institutionnel des activités pétrolières au Tchad :

Le Ministre de l'Energie et du Pétrole et son cabinet forment le premier interlocuteur officiel des opérateurs pétroliers. Il conçoit et coordonne la mise en place de la politique nationale en matière de mines et d'hydrocarbures. Il a un droit de regard sur toutes les activités pétrolières sur le territoire national.

Le Collège de Contrôle et de Surveillance des Recettes Pétrolières (CCSRP)² est en charge³ de vérifier l'affectation budgétaire adéquate et la conformité de l'utilisation des ressources pétrolières. Les attributions de ce collège sont définies par décret. Le collège publie un rapport annuel, dont l'édition 2014 est disponible en ligne.

La Société des Hydrocarbures du Tchad (SHT) est une Société Anonyme à capitaux public, détenue à 100% par l'Etat et placée sous la tutelle du Ministère en charge des hydrocarbures. La SHT a pour mission, entre autres, la prospection, la recherche, le développement, la production et le transport des hydrocarbures liquides et gazeux ; le raffinage, le transport, le stockage et la distribution des produits pétroliers finis. Elle assure aussi les opérations commerciales relatives à la vente du pétrole brut sur les marchés internationaux. Les revenus tirés de la vente des parts des hydrocarbures de l'Etat sont ensuite transférés sur le compte séquestre du Trésor Public logé à la Citibank⁴.

¹ www.ministere-ep-tchad.com

² www.ccsm-tchad.ore

³ Article 15 de la Loi 001/PR/99 du 11 janvier 1999 portant gestion des revenus pétroliers.

⁴ Contrat entre la République du Tchad et la Société des Hydrocarbures du Tchad (15 février 2011), Article 2

La Cellule de Collecte et de Centralisation des Recettes du Secteur Extractif instituée par l'Arrêté n°011/MFB/SE/SG/DGTCP/2014 du 10 janvier 2014, est logée au sein de la Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique (DGTCP), centralise le suivi des principaux paiements effectués par les entreprises opérant dans les secteurs des hydrocarbures et des mines et qui sont enregistrées au Tchad.

b. Cadre juridique

Le secteur pétrolier au Tchad est marqué par la cohabitation de deux régimes juridiques

Le régime de concession applicable aux sociétés établies d'avant l'année 2007 et qui est régi par les textes ci-après :

- L'ordonnance n°007/PC/TP/MH du 3 février 1962 ; et
- La loi n°0001/PR/1999 du 11 janvier 1999 portant gestion des revenus pétroliers tel qu'amendé par la loi n°002/PR/06 du 11 janvier 2006.

L'activité pétrolière est régie au sein de ce régime par le contrat de concession (CC).

Ce contrat est défini comme étant un accord de concession d'exploitation d'Hydrocarbures octroyé par l'Etat à un consortium, relatif à un Gisement Commercial découvert à l'intérieur de la Zone Contractuelle et couvrant l'étendue dudit Gisement. Les parties à l'accord fixeront par accord mutuel la délimitation du périmètre de la Concession avant l'octroi de celle-ci.

Au terme de ce type de contrat, l'État cède le contrôle du pétrole en échange du paiement d'une redevance sur production (généralement payée en nature) en plus de l'impôt sur les bénéfices des sociétés.

Un 2^{ème} régime juridique de partage de production applicable aux sociétés établies à partir de 2007 régi par les textes suivants :

- La loi n°006/PR/2007 du 2 mai 2007 portant le code pétrolier ¹;
- Le décret d'application du code pétrolier n°796/PR/PM/MPE/2010² fixant les modalités d'application de la loi n°006/PR/2007 ; et
- L'ordonnance n°001/PR/2010 portant modification de la Loi n°006/PR/2007 et approbation du contrat type de Partage de Production (CPP).

L'activité pétrolière est régie dans ce régime par le Contrat de Partage de Production (CPP). Ce contrat³ est défini comme étant une convention conclue entre l'opérateur sur un bloc donné et le gouvernement (ou son mandataire), selon lequel le premier prend en charge les dépenses et les risques liés à l'exploration et à l'exploitation du projet, en contrepartie de la production à venir. Le CPP reconnaît que la propriété juridique des ressources naturelles reste entre les mains de l'État. La liste des permis accordés par type de contrat se présente comme suit :

| Consortium | Nature | Type | |
|----------------------------------------|----------------------------------|------|-----|
| | | CC | CPP |
| Consortium de Doba (ESSO-Petronas-SHT) | Permis d'exploitation | ✓ | • |
| Consortium CNPC-CLIVEDEN | Permis d'exploitation | ✓ | • |
| Consortium CNPC-CLIVEDEN | Permis de recherche | • | ✓ |
| OPIC | Permis de recherche | ✓ | • |
| Consortium Petrochad Glencore SHT | Permis de recherche/exploitation | • | ✓ |
| Griffiths Energy-SHT | Permis de recherche/exploitation | • | ✓ |
| Griffiths DOH | Permis de recherche | • | ✓ |
| Global Petroleum | Permis de recherche | • | ✓ |
| SAS | Permis de recherche | • | ✓ |
| GTI | Permis de recherche | • | ✓ |
| ERHC | Permis de recherche | • | ✓ |
| UHC | Permis de recherche | • | ✓ |
| Meige | Permis de recherche | • | ✓ |
| Moncrief | Permis de recherche | • | ✓ |

¹ <http://www.droit-afrique.com/upload/doc/tchad/Tchad-Code-2007-hydrocarbures-MAJ-2010.pdf>

² <http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/cha161463.pdf>

³ Rapport du FMI No 16/275

c. Cadre fiscal

i. Régime fiscal commun

D'après le code Général des Impôts (CGI) mis à jour au 1^{er} Janvier 2015, les principaux impôts et taxes payés par les sociétés au Tchad peuvent être résumé comme suit :

| Nature de l'impôt/Taxe | Article | Taux d'imposition |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Impôt sur les sociétés IS | Art 130 et suivant | 35% et toute fraction du bénéfice imposable inférieure à 20.000 Francs CFA est négligée. |
| Acompte sur l'IS | Art 843 bis (nouveau) LF 2015 | 1/3 de l'IS |
| Impôt minimum fiscal IMF | Art 183 à 186 | 1,5% du revenu annuel |
| Taxe d'apprentissage et de formation professionnelle | Art. 171 et suivant | 12/1000 des salaires bruts servis |
| IRPP | Art 114 et 122 | 10,5% ou Barème |
| IRPP/loyer | Art 119 | 15% ou 20% 20% ou 25% 25% ou 30% |
| Taxe forfaitaire due par les employeurs et débirentiers | Art 187 | 7,5% des salaires bruts servis |
| Acompte 4% sur achat | Art 120 | 4 % |
| IS/IRPP Libératoire | Art 858 | 12,5% ou 25% des montants payés |
| TVA | Art 226 et suivant | 18% |
| Contribution foncière des propriétés bâties CFPB | Art.760 CGI | 10% pour N'Djamena 8% autres communes** |
| Contribution foncière des propriétés non bâties CFPNB | Art.774 | 21% pour N'Djamena 20% autres communes |
| Patente | Article 788 | Tableaux article 790 |
| La taxe pour la protection de l'environnement | Art.200 CGI | Selon les quantités extraites/produits ou les quantités de déchets |
| Taxes de Services Publics | Art 843 et suivant | Fixé par délibération des Conseils municipaux des Communes ou du comité de Gestion et dûment approuvé par l'autorité de tutelle |
| Contribution à l'ONASA | Art. 837 et suivant | Le taux de la contribution est fixé à 100 Francs pour les personnes soumises à la taxe civique et à 480 Francs pour les personnes passibles de l'I.R.P.P. |

Source : code général des impôts

ii. Régime fiscal spécifique aux sociétés pétrolières

Les contrats pétroliers et le Code Pétrolier confèrent à l'Etat un ensemble d'instruments fiscaux dont principalement :

| Instruments fiscaux | Taux ou montant | CC | CPP |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|
| Redevance sur la production | 14,25% CPP et 12,5% CC ¹ | ✓ | ✓ |
| Participation de l'Etat | Max 25% | • | ✓ |
| Bonus de signature | Montant forfaitaire fixé par un commun accord | • | ✓ |
| Droits fixes | Montant forfaitaire fixé par un commun accord | • | ✓ |
| Bonus de d'Attribution d'une Autorisation d'Exploitation | 2 million de USD | | ✓ |
| Impôt sur les sociétés | 42,5-65% | ✓ | |
| Redevance superficière | Phase de recherche : 1 à 25 USD/km ² /an Phase d'exploitation : 100 à 200 Dollars/km ² /an | ✓ | ✓ |
| Tax Oil | 40 à 60% | • | ✓ |
| Profit Oil | Part de l'Etat (qui ne peut pas dépasser 25%) et après déduction de la redevance sur production 12,5% et le Cost Oil limité à 70% | • | ✓ |
| Contribution à la formation du personnel du Ministère de l'Energie et du Pétrole | De 75 000 à 250 000 dollars par an pendant la prospection, de 200 000 à 500.000 dollars par an pendant l'exploitation | ✓ | ✓ |

¹ Pour le CC de Esso signé en 2004 le taux de la redevance en production est de 14 ,25% malgré que ce soit un contrat de concession.

iii. Avantages fiscaux et exonérations accordées aux sociétés pétrolières

Les avantages fiscaux accordés aux sociétés pétrolières dans le cadre des contrats pétroliers peuvent être résumé comme suit :

| Impôts et taxes | Contrat de Partage de Production | Contrat de Concession |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Droit et taxes douanières | <ul style="list-style-type: none"> - Franchise sur tous les droits et taxes y compris la taxe sur le chiffre d'affaires, à l'exception de la Redevance Statistique et de la TCI, à l'occasion de leur importation, les produits, matériels, matériaux, machines et équipements, et destinés, directement, exclusivement et à titre définitif, aux Opérations Pétrolières effectuées dans le cadre d'une Autorisation Exclusive de Recherche ; -Le même avantage pour les importations dans le cadre d'AEE à l'exception de la Redevance Statistique et de la TCI, pendant les cinq (5) premières années qui suivent l'octroi de cette Autorisation ; - Franchise sur tous les droits et taxes pour l'importation des fournitures, pièces détachées et parties de pièces détachées destinées aux produits, matériels, matériaux, machines et équipements liés directement, exclusivement et à titre définitif aux opérations pétrolières ; - Les produits, matériels, matériaux, machines et équipements, importés en République du Tchad, affectés aux opérations pétrolières et destinés à être réexportés en l'état ou après avoir subi une transformation sont placés sous un régime suspensif de tous droits et taxes d'entrée ; - Franchise sur tous les droits et taxes pour l'importation de effets et objets personnels en cours d'usage du personnel expatrié ; et - La part des Hydrocarbures revenant au Contractant est exportée en franchise de tout droit de sortie ou redevance. | <ul style="list-style-type: none"> - Les matériaux destinés exclusivement à la recherche et à l'exploitation pétrolière seront exonérés de tous droits et Taxes de douane ; - Les Equipements-marchandises et appareils destinés aux chantiers de recherche et de l'exploitation pétrolière seront placés sous le régime de l' admission temporaire normal ; et - Les véhicules de chantiers, spéciaux ou non, seront placés sous le régime de l'admission temporaire. Les véhicules automobiles du siège ou acquis à titre personnel, seront soumis au régime du droit commun sans aucune exonération ; les avions et leurs pièces de rechange, les matières consommables nécessaires à la recherche et à l'exploitation pétrolière seront exonérées de tous droits et Taxes de douanes. |
| Autres impôts et taxes | <ul style="list-style-type: none"> - Impôt minimum forfaitaire ou son équivalent, Taxe d'apprentissage, La contribution des patentes ; - Impôt direct sur les bénéfices (La part de Profit Oil revenant à l'Etat au titre du Tax Oil est l'équivalent de l'impôt sur les bénéfices de chaque entité) et l'Impôt sur les distributions des bénéfices ; - Impôts et taxes de quelque nature que ce soit sur les intérêts et autres produits des sommes empruntées par le Contractant pour les besoins des Opérations Pétrolières et les droits d'enregistrement ; - La taxe immobilière sur les biens des personnes morales et tous autres impôts fonciers à l'exception de ceux exigibles sur les immeubles à usage d'habitation ; - Les fournitures de biens et les prestations de services de toutes natures, y compris les études, qui se rapportent directement à l'exécution des Opérations Pétrolières ou à la mise en place d'un Système de Transport des Hydrocarbures par Canalisations, sont exonérées de toute taxation sur le chiffre d'affaires, de la taxe sur la valeur ajoutée et de toutes taxes assimilées (y compris toute taxe sur les opérations financières) ; et - Les intérêts servis aux prêteurs dépourvus de domicile fiscal en République du Tchad ne sont pas soumis à la retenue à la source et les sommes versées à titre de dividendes ou autres distributions (y compris versement en comptes courants) aux actionnaires du contractant et des entités qui le composent et qui sont domiciliés à l'étranger sont exempts de tous impôts, retenues, droits, taxes et autres contributions obligatoires. | <ul style="list-style-type: none"> - Tout impôt direct sur le revenu frappant les résultats des opérations pétrolières et les bénéfices A l'exception de la redevance sur la production et de L'impôt direct sur les bénéfices ; - Toute taxe, droit, impôt ou contribution de quelque nature que ce soit frappant la production ou la vente des Hydrocarbures, et tout revenu y afférent ou exigible sur les opérations pétrolières ou à l'occasion de l'établissement et du fonctionnement du Consortium ; - Tout transfert de fonds, achats et transports d'Hydrocarbures destinés à l'exportation, et plus généralement pour tous revenus et activités du Consortium à condition que les éléments susmentionnés soient nécessaires aux Opérations Pétrolières ; et - Tout impôt sur le chiffre d'affaires pour toutes les acquisitions de biens et services strictement et directement nécessaires à la réalisation des opérations pétrolières. |

iv. Régime juridique et fiscal des sociétés de transport TOTCO-COTCO

Régime juridique et fiscal de la société TOTCO

L'entreprise TOTCO est une société de droit commun. Elle effectue le paiement de ses impôts en numéraire (FCFA ou USD) sur le compte du Trésor Public logé à la BEAC. Pour les dividendes issus des participations de l'Etat et de la SHT, ils constituent des revenus pétroliers directs au sens de la loi N° 2 de 2014 portant gestion des revenus pétroliers et sont payés sur le compte séquestre du Trésor Public logé à la Citibank.

La société TOTCO collecte des droits de passage qui constituent des droits revenant à l'Etat au titre du passage du brut dans le pipeline Tchad-Cameroun et ce en vertu du contrat portant sur les droits de transit de l'oléoduc tchadien. Les volumes ayant transités au titre de 2015 ont atteint 19 981 380 barils et les droits de transits recouvrés en 2015 on atteint 20,303 millions de dollars dont le détail se présente comme suit

| Mois | Volumes transportés en bbl | Tarif Unitaire en USD | Total en USD |
|--------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|
| Jan-15 | 1 736 807 | 1,0165792 | 1 765 602 |
| Feb-15 | 1 594 557 | 1,0165792 | 1 620 993 |
| Mar-15 | 1 841 646 | 1,0165792 | 1 872 179 |
| Apr-15 | 1 643 354 | 1,0165792 | 1 670 600 |
| May-15 | 1 729 431 | 1,0165792 | 1 758 104 |
| Jun-15 | 1 566 872 | 1,0165792 | 1 592 849 |
| Jul-15 | 1 646 336 | 1,0165792 | 1 673 631 |
| Aug-15 | 1 917 719 | 1,0165792 | 1 939 970 |
| Sep-15 | 1 884 230 | 1,0165792 | 1 915 469 |
| Oct-15 | 1 590 762 | 1,0165792 | 1 617 136 |
| Nov-15 | 1 545 794 | 1,0165792 | 1 571 422 |
| Dec-15 | 1 283 872 | 1,0165792 | 1 305 157 |
| Total | 19 981 380 | | 20 303 112 |

Régime juridique et fiscal de la société COTCO

L'entreprise COTCO est une société de droit camerounais. Par conséquent, Elle n'est pas assujettie au paiement de l'impôt au Tchad. Toutefois et compte tenu des participations détenus par l'Etat Tchadien et de la SHT dans cette société, cette société sert les dividendes issus de ces participations sur le compte séquestre du Trésor Public logé à la Citibank.

d. Octroi des permis

i. Attribution et gestion des permis

❖ Le processus de l'attribution des permis

Modalités et conditions d'accord des permis

Conformément aux dispositions de l'Article 13 et 18 du Décret N°796/PR/MPE/2010 du 30 septembre 2010 fixant les modalités d'application de la Loi n°006/PR/2007 du 20 avril 2007 relative aux hydrocarbures tel que complété et modifié par l'Ordonnance n°01/PR/2010, il existe deux (2) voies d'attribution d'un permis gré à gré ou appel d'offres.

Le Décret N°796/PR/MPE/2010 définit les conditions à remplir pour une demande de permis déposée par toute société désireuse de conclure un Contrat Pétrolier au Tchad, notamment les dispositions de l'article 19. La société doit disposer des capacités techniques et financières pour exercer ses activités.

Concernant la pré-qualification, le Décret N°796/PR/MPE/2010 définit les conditions de recevabilité des demandes à remplir par toute société désireuse de conclure un Contrat Pétrolier au Tchad, notamment les dispositions de l'article 19. La société doit présenter les documents justificatifs de l'expérience satisfaisante démontrant qu'elle peut être considérée comme une Société Pétrolière d'une part, et être Opérateur sur un titre pétrolier dans le domaine de recherche d'autre part. Les conditions à remplir et les documents à fournir sont détaillées dans l'article 19 du décret¹.

¹ <http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/cha161463.pdf>

L'Etat traite à son absolue discrétion, les offres de Contrats Pétroliers et les demandes d'Autorisations. Le rejet absolu ou conditionnel ne donne au requérant aucun droit de recours ni aucune indemnité de quelque nature que ce soit

Le dossier technique et financier de demande de permis est évalué par un comité technique interministériel. Le Ministère de l'Energie et du Pétrole évalue à sa discrétion la demande. Après acceptation, le Ministère et le demandeur engagent des négociations sur les conditions qui devraient aboutir sur un premier protocole d'accord constituant une promesse de licence.

Le projet du contrat est soumis l'Assemblée Nationale pour approbation. Une fois l'approbation est faite, un arrêté d'attribution signé par la Président de la République, le Premier Ministre et le Ministre de l'Energie et du Pétrole est émis. Le processus d'attribution se termine par la publication de l'arrêté dans le journal officiel.

Concernant les transactions sur les titres, les droits et obligations au titre d'un contrat pétrolier sont cessibles et transmissibles, en totalité ou en partie, sous réserve de l'approbation préalable du MPE, sous condition que le cessionnaire prouve sa capacité technique et financière pour mener à bien les opérations pétrolières. L'Etat bénéficie d'un droit absolu de préemption et dispose de 90 jours à compter du dépôt de la demande pour approuver ou refuser la cession ou le transfert.

Types des autorisations accordées

La loi relative aux hydrocarbures conditionne l'obtention préalable d'une autorisation des autorités compétentes ou la conclusion d'un contrat pétrolier. A cet égard, la législation distingue trois types de permis en matière d'hydrocarbures

| Type de permis | Définition | Durée de validité |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| L'autorisation de prospection | Permis par lequel le demandeur s'engage à réaliser un programme de prospection géologique, géochimique et géophysique pour une période maximale d'un an. Les données collectées par l'entreprise titulaire de l'autorisation de prospection demeurent la propriété de l'État. | Une durée généralement d'une année |
| Autorisation Exclusive de Recherche | Ce permis confère à son titulaire le droit exclusif d'exécuter, dans le périmètre de la zone définie, les travaux de prospection et de recherches d'hydrocarbures. | Une durée de 5 années avec possibilité d'extension sans excéder une période de validité cumulée de 8 ans |
| Autorisation exclusive d'exploitation | Ce permis est demandé par le titulaire d'une autorisation de recherche ayant découvert un gisement commercialement exploitable, sur tout ou partie du périmètre couvert par l'autorisation. L'État bénéficie d'un pourcentage de participation pouvant aller jusqu'à 25% des droits et obligations attachés au permis. | Une durée de 25 ans qui peut être renouvelée pour 10 années supplémentaires |

Signature d'un contrat d'association avec la SHT

Lors de l'attribution d'une Autorisation Exclusive d'exploitation par le MPE à un Consortium, l'État a le droit d'exiger une participation à hauteur de 25% dans ladite AEE.

Cette participation de l'État est gérée par l'Intermédiaire de la SHT conformément au mandat entre la République du Tchad et la SHT. Suite à cette prise de participation dans l'Autorisation Exclusive d'Exploitation, la SHT signe un accord d'association avec le Consortium couvrant ledit périmètre d'exploitation.

Signature du contrat

Un Contrat Pétrolier peut être, soit un Contrat de Concession, soit un Contrat de Partage de Production. Suivant l'Article 9.2 de la loi n°07-006 du 2 mai 2007, les contrats pétroliers doivent être attribués suivant une procédure d'appel d'offres internationale sauf si le MPE n'en décide autrement. Les modalités de l'appel d'offres internationales sont fixées par Arrêté ministériel. Toutefois, nous n'avons pas pu consulter cet arrêté.

Depuis 2010, les contrats pétroliers ont été attribués sous la forme de contrat de Partage de production. Les sociétés ou Consortium signe le CPP avec l'Etat par le biais du MPE.

Permis accordés au cours de 2015

D'après notre entretien avec le Directeur Général au sein du MPE, nous comprenons que 5 permis ont été accordés de gré à gré au cours 2015 dont le détail se présente comme suit

Permis de Recherche accordées

| Société | Champs | Début | Fin | Superficie en km2 | Opérateur |
|---------------------|----------------------|------------|------------|-------------------|---------------------|
| MONCREF | EDIS III | | | 15 270 | |
| | Bloc Chari Sud I | 26/03/2015 | 25/03/2020 | 6 217 | Moncref |
| | 50% Bloc Chari Sud I | | | 3 711 | |
| MEIGE INTERNATIONAL | LARGEAU | 02/07/2015 | 29/09/2020 | 141 860 | MEIGE international |

Renouvellement de permis de recherche

| Date | Numéro du décret | Société/consortium | Champs |
|------------|-------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24/07/2015 | N°1578 /PR/PM/MPME/2015 | OPIC | - Block N°1 du bassin du Lac Tchad - Block N°2 du Chari Sud du bassin de DOBA - Block N°3 Chari Ouest du bassin de Doba |

Permis d'exploitation accordées

| Type du permis | Bassin | Champs | Année de signature | Superficie en km2 | Opérateur | Participation | En % |
|-----------------------|--------|--------|--------------------|-------------------|-------------------------|----------------------|--------|
| Permis d'exploitation | Krim | Krim | 2015 | 59 | Petrochad | Glencore Exploration | 33,00% |
| | | | | | | SHT | 25,00% |
| | | | | | | Petrochad Mangara | 42,00% |
| Permis d'exploitation | Kibea | Kibea | 2015 | 92 | Griffiths Energy (Chad) | Glencore Exploration | 33,00% |
| | | | | | | SHT | 25,00% |
| | | | | | | Griffiths Chad | 42,00% |

Les dossiers d'octroi ne nous ont pas été communiqués et par suite nous n'avons pas été en mesure de s'assurer de la conformité des procédures d'octroi à la réglementation en vigueur. Toutefois, nous avons consulté les décrets d'attribution publiés dans le journal officiel.

❖ **Transactions sur les titres**

Selon l'article 21 et suivant du code pétrolier, le Contractant peut céder et ou transférer, avec l'autorisation préalable du Ministre chargé des Hydrocarbures, ses intérêts découlant du Contrat pétrolier, à des personnes possédant les capacités techniques et financières pour mener à bien les Operations Pétrolières, toutefois l'Etat garde toujours un droit de priorité pour l'acquisition et elle peut refuser la cession.

Sur le plan fiscal, en cas de cession, la plus-value est passible d'une taxe de 1% du montant de la transaction payable à l'Etat.

Retrait du permis de ERHC

Suite au manquement de la société ERHC à ses obligations émanant de la signature du Contrat de Partage de Production (CPP) portant sur les blocs BOS-2008, Manga et Chari-Ouest obtenu en 2011, la société a fait l'objet d'une première mise en demeure en Mars 2017 avant le retrait définitif de l'AER en 19 Avril 2017. Les manquements ont concerné

- Le non-paiement des arriérés de la redevance superficielle et des frais de formation au titre de 2015 ; et
- La non tenue des réunions des Revues Annuelles des activités des années 2014 et 2015.

Mise en demeure de la société Moncrief

Suite au manquement de la société Moncrief Oil International à ses obligations émanant de la signature du Contrat de Partage de Production (CPP) conclu le 26 mars 2015 à savoir le bonus de signature et les honoraires de conseil, le MPE a adressé une communication datant du 30 Juin 2016 invitant cette société à procéder au règlement des obligations cités. Cette notification a été suivie du retrait de l'AER le 1 août 2016.

Suspension des activités de l'année 2015 de Global Petroleum

Suite à la correspondance du MPE avec la société Global Petroleum datée du 3 mai 2016 par laquelle, le MPE exigeant la société à envoyer les rapports des activités du second semestre et annuel de l'année 2015. La société a répondu par une correspondance datée du 19 mai 2016 pour aviser le MPE de la suspension de ses activités depuis l'année 2015 suite à des problèmes techniques.

e. Registre des licences

i. Publication des contrats

Les contrats pétroliers sont négociés au Tchad, conformément aux stipulations de la loi n°07-006 du 2 mai 2007. Les contrats sont négociés et signés sur la base du contrat type publié par l'Ordonnance n°01/PR10 du 30 septembre 2010.

Nous avons noté que les contrats ne sont pas publiés en vertu de l'article 31 du modèle type du CPP qui stipule que « l'Etat préserve la confidentialité du présent Contrat ainsi que celle de tous les documents, rapports, relevés, plans, données, échantillons et autres informations transmis par le Contractant en vertu ou à l'occasion de l'exécution du présent Contrat ».

Actuellement, le site officiel de l'ITIE Tchad est inaccessible¹ ainsi que le site internet du MPE². Toutefois, nous avons noté que cinq contrats sont accessibles en ligne sur d'autres plateformes.³ Nous avons vérifié aussi que les copies physiques des contrats peuvent être consultés à la bibliothèque située au secrétariat de l'ITIE Tchad.

ii. Gestion des permis

Le Ministère de l'Energie et du Pétrole ne dispose pas d'un département destiné exclusivement à la gestion du cadastre pétrolier. Actuellement, c'est la Direction Générale au sein du ministère du Pétrole et de l'Energie qui assure entre autres la fonction de gestion de cadastre pétrolier en plus de ses fonctions de supervision des activités l'exploration et de la production pétrolière dans le pays.

Nous avons appris lors de notre entretien avec le Directeur Général au sein du MPE que la gestion se fait manuellement sur un fichier Excel mis à jour périodiquement.

3.1.3. Participation de l'Etat dans le secteur des hydrocarbures

a. La participation de l'Etat dans la Société des Hydrocarbures du Tchad (SHT)

La SHT est une société anonyme de droit Tchadien détenue à 100% par l'Etat Tchadien. Ses états financiers de 2015 sont publiés sur le site du Ministère des Finances et du budget.⁴ Cette société constitue une composante importante du dispositif institutionnel du secteur des hydrocarbures au Tchad. La société joue un double rôle

i. Gestion de la participation de l'Etat dans les permis d'exploitation

La SHT assure le rôle de gestion de la participation de l'Etat dans les permis d'exploitation et signature des accords d'association avec les sociétés/consortium. Cette prise de participation est acquise gratuitement pour un plafond de 25% et elle n'est acquise que lors de la phase d'exploitation. Ces participations génèrent des parts dans la production que la SHT commercialise dans le cadre de sa mission de vente et de commercialisation du pétrole brut.

La liste des participations de la SHT dans les consortiums se détaille comme suit

| Type du permis | Bassin | Champs | Année de signature | En 2014 | En 2015 |
|-----------------------|--------|---------|--------------------|---------|---------|
| Permis d'exploitation | Doba | Mangara | 2012 | 15% | 15% |
| Permis d'exploitation | Doba | Badila | 2012 | 15% | 15% |
| Permis d'exploitation | Krim | Krim | 2015 | - | 25% |
| Permis d'exploitation | Kibea | Kibea | 2015 | - | 25% |

¹ <http://itie-tchad.org/>

² <http://www.ministere-ep-tchad.org/>

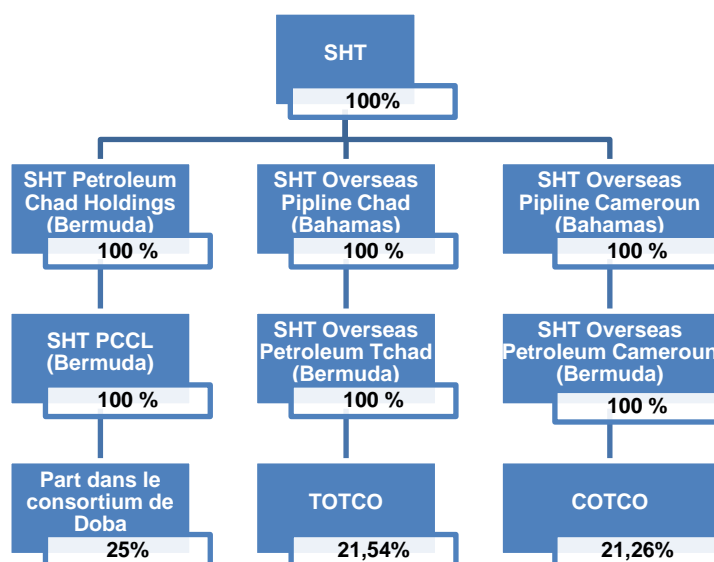
³ <https://repository.openoil.net/wiki/Chad>

⁴ https://finances.gouv.td/images/documents/tresor/DSF_2015_SHT.pdf

La SHT détient également des participations dans d'autres sociétés mais ceci n'a pas été confirmé de la part de la SHT au niveau de la liste des participations au 31 décembre 2015 dans son formulaire de déclaration. Toutefois, et conformément aux documents reçus dans le cadre de la revue des contrats de préfinancements, nous comprenons que la SHT détient les participations suivantes

| Société | Participation de la SHT | |
|-------------------------------------------|-------------------------|---------|
| | En 2014 | En 2015 |
| SHT Petroleum Chad Holdings (Bermuda) | 100,00% | 100,00% |
| SHT Overseas Pipeline Chad (Bahamas) | 100,00% | 100,00% |
| SHT Overseas Pipeline Cameroun (Bahamas) | 100,00% | 100,00% |
| SHT PCCL (Bermuda) | 100,00% | 100,00% |
| SHT Overseas Petroleum Tchad (Bermuda) | 100,00% | 100,00% |
| SHT Overseas Petroleum Cameroun (Bermuda) | 100,00% | 100,00% |
| TOTCO ¹ | 21,54% | 21,54% |
| COTCO ² | 21,26% | 21,26% |

Ces participations ont été acquises par la SHT en vertu de l'accord de préfinancement signé en avril 2014 ayant servi à l'acquisition des participations de la société Chevron dans ces sociétés. Le diagramme de ces participations peut être présenté comme suit



Cette prise de participation a servi à la SHT d'acquérir une participation de 25% dans le Consortium d'EEPCI à travers sa filiale SHT PCCL.

D'après l'accord de cession³, les recettes de ventes des parts de la SHT PCCL dans la production du consortium d'EEPCI sont reversées à la SHT à travers sa société mère SHT Petroleum Chad Holdings (Bermuda). La SHT reverse ces recettes dans le compte séquestre ouvert au nom du Trésor public dans la banque Citi Bank.

ii. Gestion de la commercialisation des quotes-parts d'huile revenant à l'Etat

La Société SHT, dans le cadre de ses prérogatives de commercialisation au titre de son mandat s'est vu confier par l'Etat du Tchad une mission générale de commercialisation des hydrocarbures revenant à l'Etat au titre des redevances en nature.

En contrepartie la SHT perçoit une rémunération égale à 2% du prix de vente de chaque baril de pétrole brut, net des frais relatifs au transport et à la commercialisation.

¹ L'Etat tient également une participation dans cette société voir annexe 3

² L'Etat tient également une participation dans cette société voir annexe 3

³ Voir section 3.3.1

Afin de remplir cette mission, la République du Tchad a remis à la SHT une lettre l'instruisant et l'autorisant, notamment, à négocier et contracter avec la société Glencore Energy UK Ltd des conditions de paiement ou des avances relatives à la vente des redevances en nature revenant à la République du Tchad.

La SHT a conclu un contrat commercial le 24 septembre 2012 avec la société Glencore Energy UK Ltd en vertu duquel la société s'engage à mettre à sa disposition une certaine quantité de pétrole brut et Glencore s'engage à acheter, enlever, et payer ce pétrole brut. Le prix de vente appliqué est la moyenne des cotations du Brent publié par la « Platts Crude Oil Marketwire » sur les 5 ou 10 jours précédant la date de cession.

A partir de la conclusion de cet accord, société Glencore Energy UK Ltd est devenu le client unique du brut collectés par la SHT auprès des sociétés pétrolières opérant au Tchad. Il est à noter que nous n'avons pas eu connaissance d'aucune procédure d'appel d'offre pour la sélection de cette société.

Types de pétrole commercialisé

La commercialisation opérée par la SHT porte sur les parts d'huile de l'Etat collectée en nature et qui portent sur

| Société | (1) Redevance sur production | | | (2) Tax Oil | (3) Profit Oil | Total |
|--------------|------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|
| | Esso | PCM | CNPC | | | |
| SHT | 3 228 088 | 1 073 315 | 1 529 391 | 775 046 | | 6 605 840 |
| SHT PCCL | - | - | - | | 6 608 242 | 6 608 242 |
| Total | 3 228 088 | 1 073 315 | 1 529 391 | 775 046 | 6 608 242 | 13 214 082 |

(1) Les redevances sur production collectées par la SHT dans le cadre des contrats d'exploitations à savoir :

- Consortium de Doba 12,5% pour le contrat de 1988 et 14,25% pour le contrat de 2004 ;
- Consortium de CNPCI 12,5% ; et
- Consortium de Mangara 14,25%.

(2) Les Tax Oil collectés par la SHT dans le cadre du CPP exploité par le consortium de Petrochad équivalente à 40% de la production après déduction des redevances sur production et des couts partagés limitées à 70% ; et

(3) La quote-part de la SHT PCCL dans le CC exploité par le consortium de Doba et s'élevant à 25% (QP racheté auprès de Chevron).

La valeur des exportations de 2015 telle que reportée par la SHT se détaillent comme suit

| Date de Cargaison | Volume | Unité | Qualité | Prix | Valeur totale (en USD) | Acheteur | Destinataire |
|-------------------|------------------|--------|------------|------|------------------------|------------------------|--------------|
| 20/02/2015 | 951 055 | Barils | Doba blend | 34 | 32 360 597 | Glencore Energy UK Ltd | USA |
| 07/04/2015 | 950 545 | Barils | Doba blend | 42 | 40 102 543 | Glencore Energy UK Ltd | Inde |
| 20/05/2015 | 947 006 | Barils | Doba blend | 50 | 47 680 805 | Glencore Energy UK Ltd | USA |
| 11/07/2015 | 952 096 | Barils | Doba blend | 50 | 47 507 686 | Glencore Energy UK Ltd | USA |
| 08/09/2015 | 949 680 | Barils | Doba blend | 37 | 35 175 198 | Glencore Energy UK Ltd | USA |
| 20/10/2015 | 950 927 | Barils | Doba blend | 44 | 41 800 849 | Glencore Energy UK Ltd | USA |
| 16/12/2015 | 904 531 | Barils | Doba blend | 27 | 24 335 502 | Glencore Energy UK Ltd | USA |
| Total | 6 605 840 | | | | 268 963 180 | | |

Pétrole brut exporté par la SHT PCCL

| Date de Cargaison | Volume | Unité | Qualité | Prix de vente | Valeur totale (en USD) | Acheteur | Pays destinataire |
|-------------------|---------|--------|------------|---------------|------------------------|------------------------|-------------------|
| 05/01/2015 | 949 871 | Barils | Doba blend | 35 | 33 697 624 | Glencore Energy UK Ltd | NC |
| 04/03/2015 | 950 362 | Barils | Doba blend | 36 | 34 490 538 | Glencore Energy UK Ltd | Chine |
| 28/04/2015 | 949 985 | Barils | Doba blend | 45 | 43 170 168 | Glencore Energy UK Ltd | Chine |
| 26/06/2015 | 949 796 | Barils | Doba blend | 54 | 50 864 425 | Glencore Energy UK Ltd | Pays Bas |

| Date de Cargaison | Volume | Unité | Qualité | Prix de vente | Valeur totale (en USD) | Acheteur | Pays destinataire |
|-------------------|------------------|--------|------------|---------------|------------------------|------------------------|-------------------|
| 25/08/2015 | 950 067 | Barils | Doba blend | 39 | 36 988 959 | Glencore Energy UK Ltd | USA |
| 07/11/2015 | 950 226 | Barils | Doba blend | 40 | 37 611 846 | Glencore Energy UK Ltd | NC |
| 31/12/2015 | 907 935 | Barils | Doba blend | 24 | 21 967 487 | Glencore Energy UK Ltd | NC |
| Total | 6 608 242 | | | | 258 791 046 | | |

NC non communiqué

Les exportations de la SHT PCCL (membre du consortium de EPPCI) ont fait l'objet de retenue des coûts partagés supportés en premier lieu par l'Opérateur Esso puis refacturés aux sociétés du consortium proportionnellement à leurs pourcentages d'intérêt. Ces exportations font l'objet également de retenue des coûts facturés par les sociétés de transport TOTCO-COTCO. Le détail de ces retenues par cargaison est présenté au niveau de l'annexe 14 du présent rapport.

b. La participation de l'Etat dans la Société de Raffinage de N'Djamena (SRN)

La SRN est une société anonyme de droit Tchadien soumise à une fiscalité de droit commun usuelle, versée en numéraire (FCFA) sur le compte du Trésor Public logé à la BEAC.

Au niveau des formulaires de déclaration de la société et de la DGTCP, il n'y a pas eu de déclaration de dividendes ou d'opération de prêts ou de garanties.

Suite à la revue des Etats financiers de 2015, nous n'avons pas relevé de dividendes distribués par cette société au cours de 2015.

Elle a été créée conformément au contrat de constitution d'un consortium entre la république du Tchad et la CNPCI Ltd datant du 20 Septembre 2007 conclu à Beijing selon lequel il a été décidé de construire une Raffinerie dans laquelle l'État Tchadien détient 40% via la SHT et la société CNPCI détient 60%.

Cette raffinerie¹ est la deuxième raffinerie que la CNPCI ait conçu et construit à l'étranger. Ses principaux produits comprennent l'essence, le diesel, le mazout, le GPL et le PP. Sa centrale électrique associée fournit de l'électricité à la capitale du Tchad. En 2011, le projet a été achevé et mis en service. Le 10 juillet, 2011, son premier lot de produits diesel a été livré au marché local.

La SRN a conclu en juin 2011 une convention d'approvisionnement en pétrole brut avec le Consortium qui englobe CNPCI et Cliveden Petroleum. Au terme de cette convention, la CNPCI fournit la raffinerie avec du pétrole brut à un prix fixe de 68 USD le Baril. Cette convention a été renouvelé avec le même prix jusqu'au 30 juin 2015, date à laquelle il a été revu à la baisse pour s'établir à 47 USD.

Les quantités vendues par la CNPCI à la SRN en 2015 se détaillent comme suit

| Date de livraison | Quantité | Prix en USD | Valeur totale en USD |
|-------------------|------------------|-------------|----------------------|
| 18-01-2015 | 346 904 | 68 | 23 589 504 |
| 02/10/2015 | 307 055 | 68 | 20 879 770 |
| 03/11/2015 | 360 903 | 68 | 24 541 404 |
| 14/04/2015 | 359 966 | 68 | 24 477 688 |
| 13/05/2015 | 406 646 | 68 | 27 651 928 |
| 19/06/2015 | 412 666 | 68 | 28 061 274 |
| 19/07/2015 | 436 475 | 68 | 29 680 300 |
| 18/08/2015 | 417 383 | 68 | 28 382 037 |
| 22/09/2015 | 405 368 | 47 | 18 991 491 |
| 13/10/2015 | 281 949 | 47 | 13 209 333 |
| 13/11/2015 | 417 572 | 47 | 19 563 244 |
| 25/12/2015 | 592 620 | 47 | 27 764 247 |
| Total | 4 745 507 | | 286 792 219 |

¹ http://www.cnpc.com.cn/en/Chad/country_index.shtml

3.2 Secteur minier

3.2.1. Contexte général du secteur minier

a. Aperçu général du secteur minier

La République du Tchad¹, avec un territoire de plus de 1 million de km² (5^{ème} plus grande superficie de l'Afrique) est situé au centre de l'Afrique et recèle d'un potentiel géologique important avec une grande diversité de substances minérales comprenant Or dans le Mayo-Kebbi, le Batha, le Dar Sila et le BET, le fer dans le Ouaddaï et le Guera, Uranium dans le Mayo Kebbi Ouest, le Guera, le Wadi Fira, l'Ennedi et le Tibesti, natron au BET, au Kanem et dans le Lac Tchad ainsi que la bauxite, l'argent et les diamants alluviaux.

Les travaux de recherches ont commencé au Tchad depuis les années 40 avec des missions de reconnaissances géologiques et l'élaboration des cartes à petites échelles. Les travaux à partir des années 70 ont abouti à la découverte d'un gîte d'uranium et d'un gîte de calcaire dans le Mayo Kebbi Ouest à Baoaré au Tchad, géré aujourd'hui par la société SONACIM.

La découverte des indices d'or a eu lieu vers la fin des années 80 dans les zones de Mayo Kebbi Ouest et le Dar Sila ce qui a contribué à mettre la lumière sur ce secteur marginalisé par rapport au secteur des hydrocarbures. Toutefois, le gouvernement, face aux implications de la chute des prix de pétrole a également l'intention de mettre en place des travaux de développement et de valorisation dans le but de booster l'investissement dans ce secteur en vue de neutraliser les effets de la chute du prix du pétrole sur l'économie Tchadienne.

b. Les nouveaux projets de recherche et d'exploitation miniers

i. Contrat pour un inventaire minier au Tchad²

Le BRGM et la République du Tchad ont signé un contrat pour la réalisation d'un inventaire minier qui vise à mettre à la disposition de l'Etat de données géologiques fiables et à relancer les activités géologiques et minières dans le pays.

Une première phase a débuté en novembre 2014 visant à la constitution d'une base documentaire suffisante pour identifier les avancées effectuées menés jusqu'à ce jour.

Le projet d'un montant total de 20,6 millions d'euros et d'une durée de 3,5 ans, concerne les régions du Wadi Fira et de l'Ennedi dans l'Est du pays ».

ii. Projet de développement du secteur des ressources minérales naissantes du pays d'Afrique centrale Quaestec Gold Africa Ressources³

La société d'extraction, de raffinage et de développement de ressources en or Quaestec Gold Africa Ressources s'est associée au gouvernement du Tchad pour la mise en place du Projet de développement du secteur des ressources minérales naissantes des pays d'Afrique centrale.

Ce projet est mis en place en partenariat avec la société Quaestec qui est une société basée en Afrique du Sud sous forme d'une joint-venture (JV) de la société avec le gouvernement tchadien, et la création de la Société Nationale de Développement de Minérale (SONADEM), visant à débloquer le potentiel diversifié de ressources minérales du Tchad, comme l'or, l'argent, l'uranium, l'étain et le tungstène.

Le mandat de la JV est de formaliser les systèmes d'information géologique du Tchad et les données sur les ressources, de développer les ressources minérales du pays et d'établir une raffinerie nationale d'or à N'Djamena.

¹ Ministère des mines, de la Géologie et des carrières politique minière du Tchad Aout 2017

² <http://www.brgm.fr/publication-presse/contrat-inventaire-minier-tchad>

³ <http://www.miningweekly.com/article/frontier-mining-2017-03-03>

iii. Découverte de gisements d'or à la zone de Baatha

D'après notre entretien avec le Directeur Général des Mines, nous comprenons qu'à la suite de la découverte d'un gisement important d'or en début de l'année 2015 dans la zone de Baatha située au centre du Tchad, il y a eu un fort afflux des orpailleurs artisanaux du pays et même des pays voisins. Toutefois, la direction ne dispose pas de d'estimations sur les réserves de l'or dans cette région.

Suite à cet afflux important et ses répercussions sur la situation sécuritaire, le gouvernement a bloqué l'exploitation de l'or dans cette zone pour les orpailleurs artisanaux et même pour les sociétés implantées dans cette zone.

Ce blocage a engendré l'impossibilité pour certaines sociétés installées dans cette zone à l'instar de « MANAJEM COMPANY LTD, SOGEM S.A et TRANSCOM SARL... » d'exercer leurs travaux de recherches.

3.2.2. Cadre réglementaire du secteur minier

a. Cadre légal et fiscal

i. Cadre légal

Les efforts de développement et l'incitation des investissements du secteur minier ont commencé au Tchad en juin 1995 à travers la promulgation d'un nouveau Code minier pour remplacer l'ancien code de 1970. Le code de 1995 avait pour but le développement du secteur minier à travers l'incitation aux investissements.

En effet le secteur des mines et carrières est régie par

- La loi n°11/PR/95 du 20 juin 1995 portant code minier ;
- Le décret n°95-821/PR/MPE/95 fixant les modalités d'application du code minier ; et
- La convention minière signée avec le titulaire du permis qui fixe les conditions fiscales et financières durant la période de sa validité. La convention peut ajouter des dispositions au code et/ou le compléter mais sans pour autant s'y opposer (article 40 du code minier).

Outre les dispositions spécifiques du Code minier, les sociétés minières se doivent aussi d'appliquer le droit commun à savoir

- Le Code des investissements ;
- Le Code Général des Impôts ;
- Le Code des douanes : Les détenteurs de permis, leurs fournisseurs et associés sont assujettis au Code des douanes, à moins que des conditions particulières ne soient fixées par une convention minière¹ ;
- Le Code du travail ; et
- Le Code de l'Environnement.

ii. Cadre fiscal

Taxes liées au droit commun

L'Article 59 du Code minier du Tchad stipule que les entreprises opérant dans le secteur minier sont assujetties aux impôts et taxes prévus par le Code Général sauf stipulation contraire dans la convention minière.

Par ailleurs, l'article 58 du Code minier soumet les entreprises minières au code des douanes sauf pour l'importation de bien n'ayant pas lien direct avec l'exploitation et les véhicules de direction et de carburant. Les produits et matériels destinés à l'usage exclusif des opérations minières, mais destinés à être réexportés au terme des opérations, sont importés au Tchad sous le régime de l'admission temporaire. Tous les autres produits et matériels importés au Tchad sont soumis au régime douanier de droit commun.

¹ Article 58 code minier

Les principaux droits et taxes de droits communs qui sont généralement payés par les compagnies opérant dans le secteur minier sont

- L'impôt direct sur les bénéfices ;
- L'Impôt sur le revenu des personnes physiques (IRPP) ;
- La taxe forfaitaire due par les employeurs ;
- La taxe d'apprentissage et de formation professionnelle ;
- La redevance statistique à l'importation ;
- Le droit de douane à l'importation ; et
- La retenue à la source libératoire des sous-traitants.

En sus des impôts de droit commun, les entreprises régies par le code minier s'acquittent des droits et taxes spécifiques au secteur.

Taxes spécifiques au secteur minier

Concernant les paiements spécifiques au secteur minier, les sociétés du secteur sont assujetties au paiement des principaux droits et taxes suivants

- Droit fixe : « La délivrance, le renouvellement et le transfert de titres miniers ou d'autorisations en vertu du Code Minier donnent lieu à la perception de droits fixes. » ;
- Taxe superficielle annuelle : « Des redevances superficielles sont également perçues en fonction de la superficie couverte par les titres miniers ou autorisations, sauf le cas de l'autorisation de prospection. » ;
- Taxe Ad valorem ou Taxe d'extraction : L'exploitation de substances minières est soumise à une redevance proportionnelle à leur valeur ; et
- Droit de forage : Le droit de forage est payé par l'exploitant de matériaux de construction par tonne extraite.

Il est à noter que c'est le Ministère des Mines et de la Géologie qui est en charge de s'assurer du paiement des taxes sectorielles. Le DGTCP a mis à sa disposition un régisseur dédié à cette tâche.

b. Cadre institutionnel

i. Ministère et administration de tutelle

Le Ministère des Mines et de la Géologie est responsable de l'élaboration, de la coordination, de la mise en œuvre et du suivi de la politique du gouvernement en matière de gestion des ressources minières.

La Direction Générale de la Géologie est en charge de concevoir, d'élaborer et d'assurer le suivi de la politique du gouvernement pour ce secteur. Par ailleurs, plusieurs services seraient en cours de mise en place, parmi lesquelles une Direction du Cadastre Minier.

c. Types des titres miniers

Conformément au Titre 2 – Autorisations et titres miniers du code minier article 13 et suivants, il existe quatre (4) types de titres miniers :

| Type de permis | Nature |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Autorisation de prospection | Permettant à son titulaire de mettre en évidence des indices de minéralisation de substances minières qui ne confère à son bénéficiaire aucun droit ou priorité pour l'obtention d'un titre minier. Cette autorisation est valable pour un an et renouvelable autant de fois que requis par son bénéficiaire. |
| Permis de recherches | Permettant de découvrir ou de mettre en évidence l'existence de gisements de substances. Ce permis est délivré sur la base, usuelle dans ce secteur, du principe du 'premier arrivé, premier servi' ; il est valable 5 ans et renouvelable 2 fois. Le permis de recherches permet à son détenteur de bénéficier de plein droit d'un permis d'exploitation sous réserve d'avoir notamment fourni la preuve de l'existence d'un gisement commercialement exploitable à l'intérieur du périmètre du permis. |
| Autorisation d'orpaillage ou d'exploitation d'une petite mine | Qui couvre l'exploitation de gîtes de toute substance minière par des moyens artisanaux. Cette autorisation est accordée à toute personne physique de nationalité tchadienne. Elle est valable 2 ans et renouvelable par tacite reconduction. |
| Permis d'exploitation | Qui confère à son titulaire le droit exclusif de se livrer à des activités d'exploitation des substances minières qui s'y trouvent. La demande de permis est accompagnée d'une étude de faisabilité, d'un plan de développement et d'exploitation du gisement et d'un programme de protection et de gestion de l'environnement. Le permis d'exploitation est valable 25 ans et renouvelable. |

d. Octroi et gestion des titres miniers et des autorisations

D'après notre entretien avec le Directeur Général au sein du Ministère des Mines et de la Géologie, nous comprenons que les permis sont accordés selon le principe du premier venu-premier servi et ce après présentation du demandeur de la liste des documents tel que détaillée au niveau de l'article 4 du décret fixant les modalités d'application du Code minier et de la fiscalité minière 95/821.

Le permis est octroyé par Arrêté du Ministre chargé des Mines, sur proposition du Directeur des Mines.

D'après notre entretien avec le Directeur Général au sein du Ministère des Mines et de la Géologie, nous comprenons que 21 permis ont été accordés de gré à gré au cours 2015 dont le détail se présente au niveau de l'annexe 13 du présent rapport.

Les procédures d'octroi de permis miniers sont détaillées dans le Code minier, la Loi N°011/PR/1995 du 20 juin 1995)¹ au niveau du « Titre 2 – Autorisations et titres miniers ». Ces procédures se détaillent comme suit :

| Type de permis | Attribution/conditions d'octroi | Validité |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Autorisation de prospection | L'autorisation de prospection est accordée par Décision du Directeur des Mines conformément à la réglementation. Le refus, dûment motivé, d'une demande d'autorisation de prospection n'ouvre droit à aucune indemnité pour le demandeur débouté (article 14). | L'autorisation de prospection est valable pour un an. Elle est renouvelable par Décision du Directeur des Mines par période d'un an autant de fois que requis par son bénéficiaire (article 16) |
| Permis de recherches | Le permis de recherches est octroyé par Arrêté du ministre des Mines, de la Géologie et des Carrières, sur proposition du Directeur des Mines, au demandeur ayant présenté le premier une demande conforme aux exigences du Code Minier. Le refus, dûment motivé, d'une demande de permis de recherches n'ouvre droit à aucune indemnité pour le demandeur débouté en tout ou en partie (article 18). | Le permis de recherches est valable pour cinq ans. Il est renouvelable deux fois (article 20) |
| Autorisation d'orpaillage ou d'exploitation d'une petite mine | L'autorisation d'orpaillage ou d'exploitation d'une petite mine est accordée à une personne physique de nationalité tchadienne ou à plusieurs d'entre elles, associées ou non en coopératives, conformément au Code Minier. Elle est délivrée par Décision du Directeur des Mines délimitant la superficie couverte par l'autorisation et fixant, entre autres, les conditions d'exploitation. Le refus, dûment motivé, d'une demande d'autorisation d'orpaillage ou d'exploitation d'une petite mine n'ouvre droit à aucune indemnité pour le demandeur débouté en tout ou en partie (article 32) | L'autorisation d'orpaillage ou d'exploitation d'une petite mine est valable pour deux ans. Elle est renouvelable par tacite reconduction (article 34). |
| Permis d'exploitation | Le permis d'exploitation est octroyé par un Arrêté du Ministre chargé des Mines, sur proposition du Directeur des Mines, au titulaire du permis de recherches ayant respecté les obligations lui incombant en vertu du permis de recherches, du Code Minier et, le cas échéant, de la convention minière. Il doit présenter une demande conforme aux exigences du Code Minier et fournir la preuve de l'existence d'un gisement commercialement exploitable à l'intérieur du périmètre du permis de recherches. Par exception, l'octroi d'un permis d'exploitation peut être sollicité sans qu'un permis de recherches n'ait été préalablement émis lorsque les données disponibles sont suffisantes pour démontrer l'existence d'un gisement commercialement exploitable. Dans ce cas, il est accordé au demandeur ayant présenté le premier une demande conforme aux exigences du Code Minier si aucun titre minier ou autorisation d'orpaillage, d'exploitation d'une petite mine ou de matériaux divers n'a été émis pour la même superficie. Dans ce cas, la convention minière prévue à l'article 40 sera conclue avant l'octroi du permis d'exploitation. Elle prévoira l'indemnisation de l'inventeur du gisement ou du propriétaire des documents prouvant l'existence de ce gisement en cas de renonciation par l'inventeur. Le permis d'exploitation ne sera délivré qu'après la tenue d'une enquête publique destinée à évaluer les conséquences de l'exploitation proposée sur l'environnement et les populations locales concernées. Les modalités de mise en place de cette commission chargée de cette enquête publique seront déterminées par un arrêté conjoint pris par le ministre des Mines, de la Géologie et des Carrières et le Ministre chargé de l'Environnement. Le permis d'exploitation est délivré sous les mêmes réserves que le permis de recherches dont il dérive (article 26). | Le permis d'exploitation est valable pour vingt-cinq ans. Il est renouvelable (article 28). |

¹ <http://www.droit-afrique.com/upload/doc/tchad/Tchad-Code-1995-minier.pdf>

e. Registre des titres miniers

Le Tchad ne dispose pas encore d'un cadastre minier. Toutefois sa mise en place est assurée par le Ministère des Mines et de la Géologie. Par ailleurs, plusieurs services seraient en cours de mise en place, parmi lesquels une Direction du Cadastre Minier.

En l'absence de cadastre minier, la liste des titres est gérée au sein de la direction générale des Mines. Il s'agit d'une gestion manuelle sur un document de format Excel. Nous avons pu obtenir une copie de cette liste¹.

Publication des contrats

Nous avons noté que le site internet du Ministère des Mines est inaccessible² et que les contrats ne sont pas publiés en vertu de la clause de confidentialité stipulé dans le contrat qui interdit la divulgation du contrat à des tiers sans le consentement express de l'autre partie au Contrat.

Actuellement, le site officiel de l'ITIE Tchad est inaccessible³. Toutefois, nous avons vérifié que la majorité des contrats peuvent être consultés à la bibliothèque située au secrétariat de l'ITIE Tchad.

f. Réforme du secteur minier

i. La mise en place d'une politique minière et la révision du code minier

Dans la continuité de la Vision Minière Africaine adoptée en 2009 par la Conférence des Chefs d'État et de Gouvernement de l'Union Africaine, le gouvernement du Tchad a adopté une nouvelle politique minière globale qui vise à moderniser l'exploitation du secteur minier et à actualiser le cadre légal en intégrant les activités d'orpaillage et des principes de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (ITIE), ainsi que la mise en place d'une brigade minière afin de sécuriser les opérations minières.

Dans ce cadre, un nouveau Code Minier est en cours de finalisation. Les principales nouveautés apportées dans le projet du code sont relatives à⁴ :

- ❖ L'élargissement du champ d'application du Code Minier et la réforme du régime de la propriété des carrières : le nouveau code va élargir son champ d'application à notamment aux gîtes géothermique et substances radioactives et va mettre l'accent sur l'exploitation des carrières ;
- ❖ L'amélioration de la planification de l'encadrement des activités relevant du secteur minier ;
- ❖ L'accès des investisseurs étrangers et des nationaux aux activités minières ;
- ❖ La rationalisation du cadre institutionnel du secteur minier à travers la création d'une Commission Nationale des Mines, organe technique, composé de personnalités choisies en raison de leurs compétences et de leur expérience du secteur minier, appelé à se prononcer, par avis conforme, sur les demandes d'octroi des titres miniers, de manière à renforcer la transparence du processus ;
- ❖ La nécessité de procéder à un appel d'offres pour l'attribution d'un titre sur un périmètre renfermant un gisement
- ❖ La réforme du cadre conventionnel des opérations minières ;
- ❖ La promotion de l'artisanat minier et le renforcement de son encadrement ;
- ❖ L'incitation à la transformation locale ; et
- ❖ Le partage de la rente et des revenus miniers entre l'Etat et les opérateurs à travers l'obligation pour les titulaires de permis d'exploitation minière industrielle de céder gratuitement à l'Etat au plus 10% des actions qu'ils détiennent dans la société d'exploitation.

3.2.3. Participation de l'Etat dans le secteur minier

Créée par Assemblée Générale du 11 Octobre 2011, la Société National de Ciment du Tchad « SONACIM » est une société anonyme spécialisée dans « la prospection, la recherche, le développement, la

¹ Voir annexe 13

² <http://www.ministere-ep-tchad.org/>

³ <http://itie-tchad.org/>

⁴ Révision du cadre législatif régissant le secteur minier tchadien selon les principes de la Vision Minière Africaine : Présentation du Projet de Nouveau Code Minier de la République du Tchad

production, le transport, le stockage et la distribution de produits finis (ciments). Elle est dotée de la personnalité morale et de l'autonomie financière placée sous la tutelle du Ministère des Mines et de la Géologie.¹

Le capital de cette société est de 500 000 000 FCFA et il est détenu à 100% par l'Etat Tchadien. Nous n'avons pas noté de variation de la participation de l'Etat dans cette société entre 2014 et 2015. Cette participation se détaille comme suit :

| Structure du capital de SONACIM | 31/12/2014 | 31/12/2015 | Variation |
|---------------------------------|-------------|-------------|-----------|
| Gouvernement du Tchad | 92% | 92% | 0% |
| Commune de Pala | 2% | 2% | 0% |
| Commune de Léré | 2% | 2% | 0% |
| Commune de Fianga | 2% | 2% | 0% |
| Commune de Gounou Gaya | 2% | 2% | 0% |
| Total général | 100% | 100% | 0% |

Audit des comptes de la SONACIM

Les comptes de la société SONCIM sont arrêtés et audités annuellement. Ses états financiers sont publiés sur le site du Ministère des Finances et du budget².

Au niveau des formulaires de déclaration de la société et de la DGTCP, il n'y a pas eu de déclaration de dividendes ou d'opération de prêts ou de garanties.

Suite à la revue des Etats financiers de 2015, nous n'avons pas relevé de dividendes distribués par cette société au cours de 2015.

¹ <http://sonacim.com/historique/>

² https://finances.gouv.td/images/documents/tresor/DSF%202015_SONACIM.pdf

3.3 Accords de financement, de fourniture d'infrastructure et de troc

3.3.1. Accord de prépaiement adossé sur des actifs pétroliers

a. Accord d'avance sur ventes futures

La SHT a conclu le 7 Mai 2013 en tant que mandataire de l'Etat tchadien un accord d'avances sur ventes futures de pétrole brut avec la société Glencore Energy UK Ltd.¹

Au terme de cet accord, la SHT peut recevoir une avance pouvant aller jusqu'à 600 000 000 USD dont le remboursement se fera selon les modalités suivantes

- Date de conclusion du contrat 7 Mai 2013 et amendé le 7 Aout 2013 ;
- Montant maximum du prêt : 600 000 000 USD ;
- Date de tirage : la première tranche du prêt a été versée le 13 mai 2013 pour un montant total de 291 590 000 USD (c'est à dire 300 000 000 USD nets des frais contractuelles). ²La deuxième tranche a été versée le 14 Aout 2013 pour un montant net des frais contractuels de 145 775 000 USD ;
- Finalité et restriction sur leur utilisation : ce prêt servira strictement à des fins civiles pour appuyer le budget de l'Etat suite à la chute du prix du Pétrole ;
- Taux d'intérêt et système tarifaire : l'emprunt est contracté au taux Libor majoré d'une marge 6.625% par an ;
- Calendrier de remboursement et sa mise à jour compte tenu du rééchelonnement : le remboursement a été programmé sur une durée de 2 ans avec un taux d'intérêt de retard de 2% ;
- Montant remboursé en 2015 : d'après la société Glencore Energy UK, le montant remboursé durant 2015 s'est élevé à 85 691 581 USD et le montant restant à rembourser s'élève à 93 659 522 USD.

Il est à signaler que nous n'avons pas pu confirmer les chiffres reportés par la société Glencore Energy UK en raison de la non communication par la SHT de l'échéancier de remboursement.

b. Contrat de préfinancement pour le rachat des actifs de la société Chevron (projet Badoit)

D'après le contrat de préfinancement conclu le 30 avril 2014, entre, d'une part la SHT et le gouvernement Tchadien et d'autre part la société Glencore Energy UK Ltd, cette dernière a accordé un préfinancement selon les modalités suivantes

i. Objet du contrat

Cet accord a pour objet l'acquisition du projet « Badoit » défini dans le contrat comme étant la participation de la société Chevron dans les entités suivantes

- Chevron Petroleum Chad Holdings Limited;
- Chevron Overseas Pipeline Chad Limited; et
- Chevron Overseas Pipeline Cameroun Limited.

D'après le contrat, cet acquisition devra se faire pour un prix total limité à 1 300 000 USD. Toutefois, nous n'avons pas obtenu le détail du montant réel décaissé pour cet acquisition ni la méthode de valorisation utilisée pour estimer la valeur du projet Badoit.

Au terme de cet accord, la SHT a bénéficié d'un prêt pour un montant total 1 450 000 USD en 2 tranches : la 1^{ère} pour un montant de 1 250 000 USD et la 2^{ème} pour un montant 200 000 USD.

¹ lettre de confort adressée par le Ministre de l'Energie et du Pétrole à la société Glencore Energy UK Ltd du 7 août 2013 faisant référence à la convention conclue le 7 Mai 2013 et modifiée le 7 août 2013.

² Formulaire de déclaration de Glencore Energy UK pour l'exercice 2015.

D'après la société Glencore Energy UK, le déblocage du montant s'est fait selon le calendrier suivant

| Date | Montant total | Déduction au titre des frais contractuelles | Montant débloqué |
|--------------|----------------------|---------------------------------------------|----------------------|
| 30/04/2014 | 262 116 935 | 7 116 935 | 255 000 000 |
| 12/06/2014 | 987 883 065 | 63 173 889 | 924 709 176 |
| 05/12/2014 | 200 000 000 | 5 500 000 | 194 500 000 |
| Total | 1 450 000 000 | 75 790 824 | 1 374 209 176 |

ii. Taux d'intérêt et système tarifaire

D'après la société Glencore Energy UK, le taux d'intérêt utilisé pour ce contrat est le taux Libor¹ majoré de 6,6% par an.

iii. Modalités de remboursement

Le remboursement est prélevé des recettes de vente reçus dans le cadre de la convention de commercialisation conclus entre la SHT et Glencore Energy UK Ltd.

Ce prélèvement se fait à hauteur de 70% des recettes et le reliquat (le cas échéant) est reversé au compte séquestre dédié aux recettes pétrolières conformément à la législation en vigueur. Un pourcentage plus élevé peut être prélevé si les 70% ne sont pas suffisants pour couvrir le remboursement du principal et des intérêts.

D'après la société SHT, le montant total remboursé au titre de ce contrat s'élève en 2015 à 84 509 679 USD et se détaille par cargaison comme suit

| Date de chargement | Barils nets chargés | Prix de vente | Valeur de cargaison | Principal | Intérêts | Total remboursé en 2015 |
|--------------------|---------------------|---------------|---------------------|------------------|-------------------|-------------------------|
| 05/01/2015 | 949 871 | 35 | 33 697 624 | - | 14 558 997 | 14 558 997 |
| 04/03/2015 | 950 362 | 36 | 34 490 538 | - | - | - |
| 28/04/2015 | 949 985 | 45 | 43 170 168 | - | 14 501 564 | 14 501 564 |
| 26/06/2015 | 949 796 | 54 | 50 864 425 | 1 641 803 | 22 832 391 | 24 474 194 |
| 25/08/2015 | 950 067 | 39 | 36 988 959 | - | - | - |
| 07/11/2015 | 950 226 | 40 | 37 611 846 | - | 30 974 924 | 30 974 924 |
| 31/12/2015 | 907 935 | 24 | 21 967 487 | - | - | - |
| Total | 6 608 242 | | 258 791 046 | 1 641 803 | 82 867 876 | 84 509 679 |

c. Amendement du 2 décembre 2015 et consolidation des 2 dettes

Suite aux difficultés rencontrées par le gouvernement Tchadien à la suite de la chute des cours du Pétrole en 2014 et 2015, des négociations ont eu lieu en 2015 en vue d'un rééchelonnement du remboursement des 2 dettes à savoir le contrat d'avance sur ventes futures contractés en 2013 pour 600 000 000 USD et le contrat de préfinancement pour l'acquisition du projet Badoit pour 1 450 000 000 USD.

Au terme de ces négociations, le gouvernement Tchadien et la SHT d'un côté, et la société Glencore Energy UK de l'autre côté ont signé un accord de rééchelonnement de ces dettes le 2 décembre 2015.

Ce nouveau contrat signé stipule que le montant total de la dette en principal rééchelonnée s'élève à 1 448 267 719 USD et il est composé de

- 1 354 608 197 USD principal restant à rembourser pour l'accord de prépaiement pour l'acquisition de Badoit ; et
- 93 659 521 USD principal restant à rembourser pour le premier accord de financement.

¹ Taux d'intérêt de la période correspondante c'est-à-dire le taux d'intérêt ou le taux LIBOR 1 et LIBOR 2 de de Reuters.

i. Frais occasionnés par le rééchelonnement

Conformément à la lettre d'honoraires du 2 décembre 2015, la SHT est tenu de payer les frais suivants occasionnés par le rééchelonnement de la dette

- Frais d'extension non remboursable de 2,5% du total du montant restant à payer au titre de l'accord de prépaiement sur le montant restant à payer à savoir 1 354 608 197 USD ;
- Frais d'arrangement de 3,5% au titre de l'accord de financement sur le montant restant à payer à savoir 93 659 521 USD ;
- Frais d'agence de 0,75% du principal restant à payer annuellement ;

Ces frais sont à payer en priorité après l'entrée en vigueur de l'accord de rééchelonnement.

ii. Modalité de remboursement

D'après le texte de l'amendement, ce nouveau contrat se termine si à la satisfaction de l'une des conditions suivantes

- La dette est totalement réglée à savoir le règlement du principal et les intérêts qui sont calculés au taux LIBOR majorée de 6,75% ;
- Si la SHT a livré les quantités convenues au sein du contrat, en effet Conformément à cet amendement et pour les besoins du remboursement, la SHT doit livrer 120 cargaisons détaillées à raison de 16 cargaisons par année sauf pour les années 2015 et 2023 au cours desquelles la SHT va livrer uniquement 4 cargaisons. ;
- Fin juin 2023 avec le règlement total de la dette.

Le prix du pétrole brut vendu doit refléter le prix du marché et est calculé selon la moyenne des cotations du Brent publié par la « Platts Crude Oil Marketwire » +un différentiel fixé d'un commun accord entre les parties.

3.3.2. L'accord de troc avec la société CNPCI Ltd

Suite à la conclusion de la convention¹ ayant servi à la création de la raffinerie SRN, la CNPCI a conclu un accord avec la raffinerie selon lequel

- Concéder à la CNPCI ou à la Société Affiliée de la CNPCI le droit d'approvisionner en priorité la Raffinerie en pétrole brut par prélèvement sur le Bloc H ou tous autres champs pétroliers détenus par la CNPCI et/ou ses Sociétés Affiliées en République du Tchad.
- Une quote-part de la redevance sur production à verser à la SHT est transférée directement à la raffinerie pour alimenter ensuite la centrale électrique propriété de la CNPCI.
- Acheter toute l'électricité générée par la centrale électrique à construire en relation avec la Raffinerie (autre que l'électricité consommée par la Raffinerie) sur une base « take-or-pay » pour le volume précisé au Contrat d'Achat d'Electricité, à un prix qui garantira à la Société chargée du Projet la réalisation d'un bénéfice sur ces ventes.

Au cours de 2015 ni la SRN ni la CNPCI n'ont déclaré la quantité de brut versée dans le cadre de cet opération.

Dispositions fiscales de l'accord

A partir de la signature de cette convention en 2011, la Société chargée du Projet, CNPCI et les Sociétés Affiliées sont exemptes des impôts suivants

- Impôt sur les sociétés pour une période de dix (10) années civiles ;
- Impôt minimum pour une période de huit (8) années civiles ;
- TVA sur la construction, l'installation, l'opération, l'entretien et éventuelles extensions de la Raffinerie pendant toute la durée du contrat ;
- Impôt sur les plus-values pendant toute la durée du contrat ;
- Droits de douane pendant toute la durée du contrat ;
- Dividendes reçus auprès de la SRN, Droits d'enregistrements relatives aux baux de capital ; et
- La patente, la contribution foncière des propriétés bâties et nos bâties, taxe d'apprentissage taxe forfaitaire pour une période de huit (8) années civiles.

¹ Voir 3.2.2 participation de l'Etat dans le secteur extractif

3.4 Collecte et affectation des revenus du secteur extractif

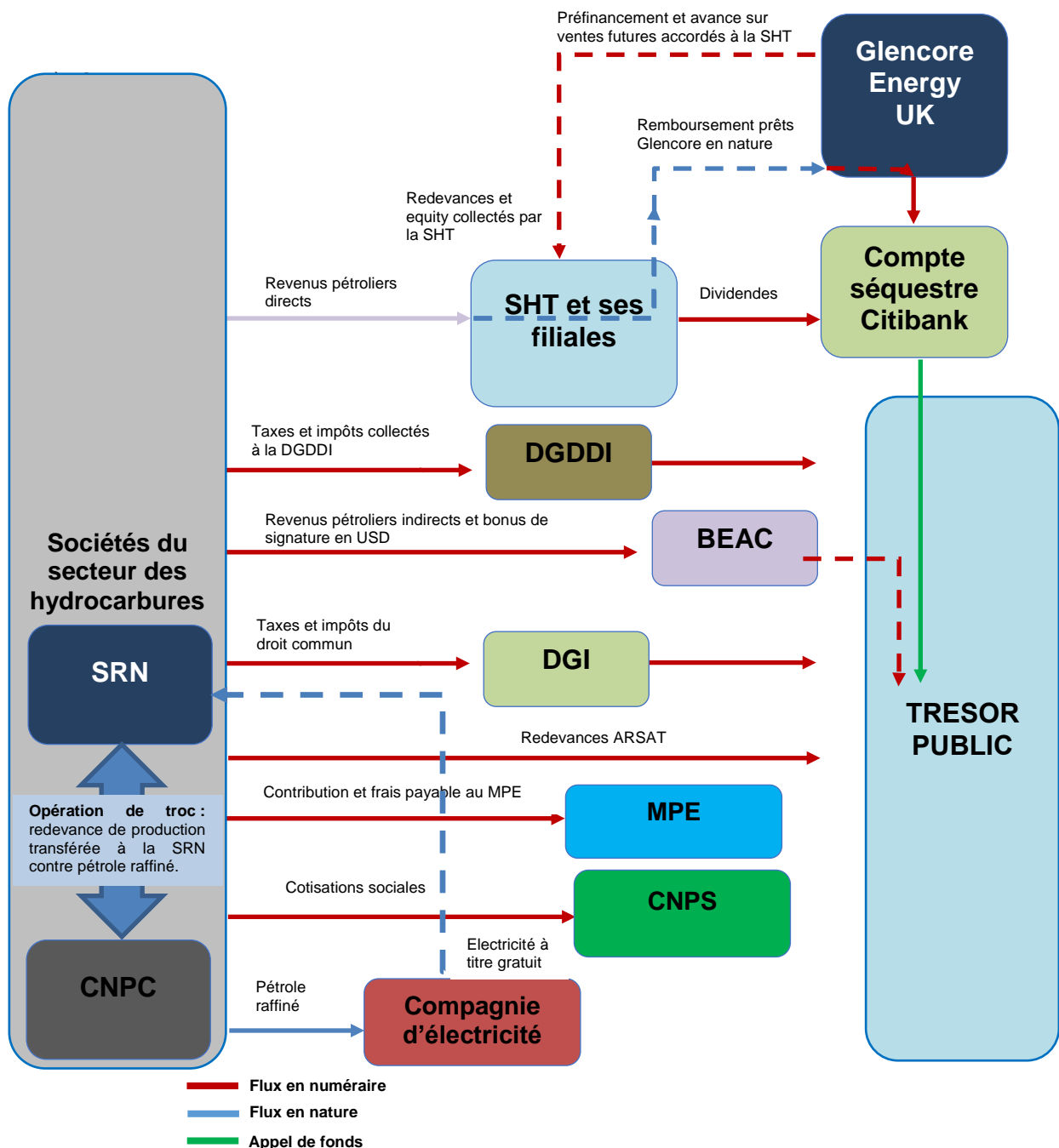
3.4.1. Revenus collectés dans le budget de l'Etat

Le Trésor Public exerce le monopole sur le recouvrement de la majorité des recettes, le paiement de toutes les dépenses et la totalité de la trésorerie de l'Etat, des Collectivités Territoriales Décentralisées et des autres personnes morales de droit public. Il est le guichet unique des opérations d'encaissement et de décaissement de l'Etat.

Il existe toutefois des exceptions à ce principe dans le secteur des hydrocarbures, il s'agit des contributions à la formation du personnel du MPE, les frais de présentation du rapport annuel payés au Ministère de l'Energie et du Pétrole et des cotisations sociales.

Les schémas de circulation des flux de paiements provenant du secteur des industries extractives peuvent être présentés comme suit

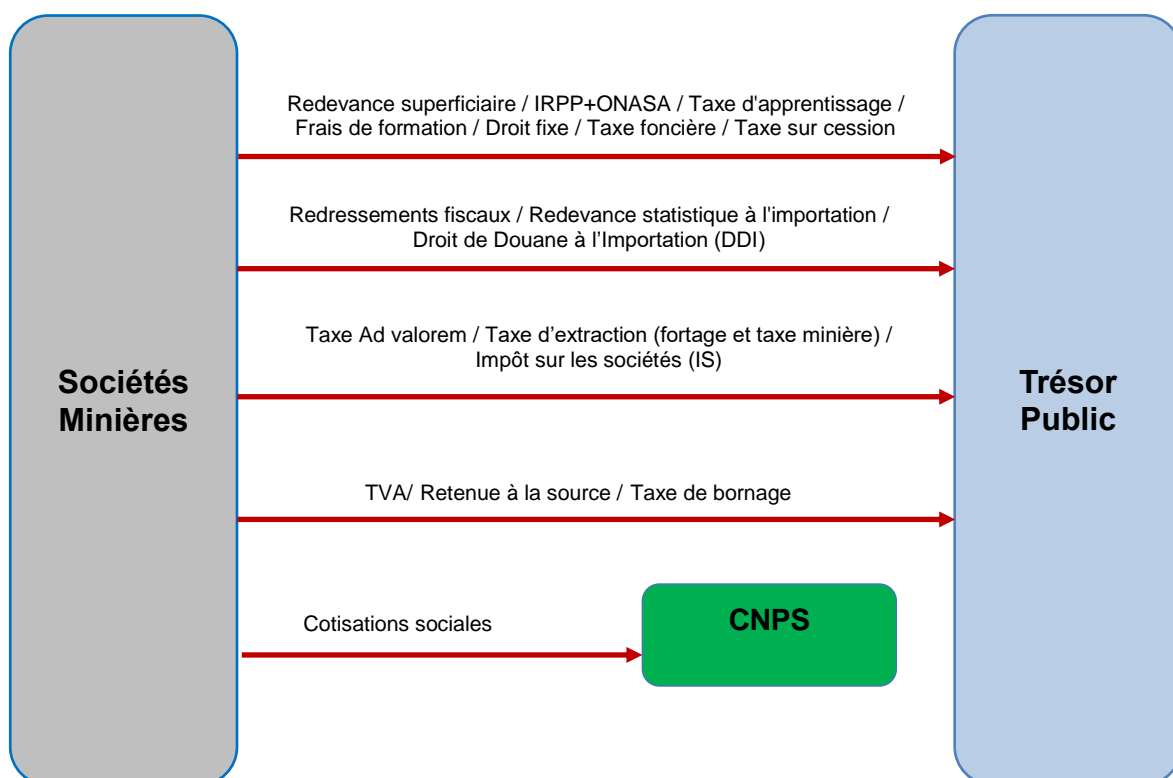
Pour le secteur des hydrocarbures



- Revenus pétroliers directs : il s'agit des redevances sur production en nature et des dividendes des sociétés TOTCO et COTCO ;
- Revenus pétroliers indirects : Impôts sur les sociétés, redevances statistiques à l'exportation ;
- Taxes du droit commun : il s'agit notamment des IRPP, IS Libérateur, taxe d'apprentissage/ redressements fiscaux, frais de formation, taxe forfaitaire... ;
- Taxes collectées à la DGDDI : il s'agit des droits de douanes à l'importations et des redevances statistiques à l'importation ; et

Contribution et frais payable au MPE : Il s'agit de la contribution à la formation du personnel du MPE et des frais de présentation du rapport annuel.

Pour le secteur minier



3.5 Transferts infranationaux

Paiements collectés par les communes

D'après l'article 759 du CGI les impôts et taxes suivants sont payés directement aux communes :

- ❖ Contribution foncière des propriétés bâties ;
- ❖ Contribution foncière des propriétés non bâties ;
- ❖ Contribution des patentes ;
- ❖ Contribution des licences ;
- ❖ Taxe sur les spectacles, jeux et divertissements ;
- ❖ Taxe sur la valeur locative des locaux professionnels ; et
- ❖ Taxe des Services Publics.

Toutefois, toutes les Contributions et Taxes visées ci-dessus sont perçues au profit du Budget de l'Etat dans les localités où il n'existe pas de Communes.

Revenus transférés aux entités infranationales

Conformément à la Loi n°002/PR/14 du 27 janvier 2014 portant amendement de la Loi n°002/PR/06 du 11 janvier 2006 portant sur Gestion des Revenus Pétroliers et la loi N°016/PR/2000 du 18 août 2000 portant modification de la loi N°001/PR/99 du 11 janvier 1999, les ressources directes déposées auprès d'une institution financière pour le compte de l'Etat tchadien comprennent les dividendes et les redevances. Ces ressources directes sont réparties de la manière suivante :

- 50% des redevances et 50% des dividendes sont destinés aux investissements dans le secteur prioritaire à savoir santé, affaires sociales, éducation, infrastructure... ;
- 45% des redevances et 50% des dividendes sont destinés à couvrir les dépenses de fonctionnement de l'Etat ; et
- Les 5% des redevances restantes sont destinés aux collectivités décentralisées des régions productrices.

Ces zones productrices sont principalement la Région Productrice de Doba et la Région Productrice de Koudalwa.

3.6 Contribution du secteur extractif dans l'économie

3.6.1. Contribution dans les exportations

La contribution de l'activité extractive dans les exportations nationale se détaillent comme suit :

En million de USD

| Produits | 2015 | 2014 | Variation | % |
|---------------------------------------|-------|-------|-----------|-----|
| Exportation des produits d'extraction | 2 435 | 2 457 | (22) | -1% |
| Total exportation | 3 130 | 3 245 | (114) | -4% |
| <i>Contribution</i> | 78% | 76% | 2% | 3% |

(*) Comptes de la nation 2005-2015 - INSEED

3.6.2. Contribution dans le budget de l'Etat

La contribution du secteur extractif dans le budget de l'Etat est présentée dans le tableau suivant :

En million de USD

| Indicateurs | 2015 | 2014 | Variation | % |
|----------------------|--------|--------|-----------|------|
| Recettes extractives | 538 | 1 670 | (1 132) | -68% |
| Recettes totales (*) | 952 | 2 872 | (1 920) | -67% |
| % | 56,51% | 58,15% | | |

(*) TOFE 2014 et 2015

3.6.3. Contribution dans le PIB

La contribution du secteur extractif dans le PIB Nominal de l'Etat est présentée dans le tableau suivant :

En million de USD

| Indicateurs | 2015 (en millions USD) | | 2014 (en millions USD) | |
|---------------------------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|
| | Poids % | | Poids % | |
| PIB à prix courants | | 10 356 | | 13 379 |
| Extraction minière hors pétrole | | 139 | 1% | 320 |
| PIB Pétrolier | | 1 119 | 11% | 2 869 |
| Exploitation pétrolière | | 866 | 8% | 176 |
| Produits pétroliers | | 217 | 2% | 3 045 |

Source : Ministère des Finances et du Budget

3.6.4. Contribution aux emplois

Selon les chiffres collectés auprès des entreprises retenues dans le périmètre de réconciliation ¹de 2015, le détail de l'emploi dans le secteur extractif est présenté comme suit :

❖ Répartition selon la nationalité

| Indicateurs | 2015 | 2014 |
|----------------------------------|------|-------|
| Emploi dans le secteur extractif | 716 | 1 537 |
| <i>Nationaux</i> | 558 | 1 298 |
| <i>Expatriés</i> | 158 | 239 |

❖ Répartition selon le secteur d'activité

| Indicateurs | 2015 | % | 2014 | % |
|--------------------------------------------------------------|------|------------|-------|------------|
| Emploi dans le secteur extractif | 716 | | 1 537 | |
| <i>Secteur pétrolier (y compris transport et raffinerie)</i> | 629 | 88% | 1 330 | 87% |
| <i>Secteur minier</i> | 87 | 12% | 207 | 13% |

¹ Voir annexe 2 pour les données détaillées par société.

Selon le rapport de l'institut de la statistique des études économiques et démographique relatif au recensement général des entreprises opérant sur le secteur privé pour l'année 2014, le secteur extractif emploie 725 sur les 74 412 employés du secteur privé soit un ratio de 1%.

Toutefois ces données ne sont pas exhaustives et ne peuvent pas être considérées pour le calcul de la contribution dudit secteur dans l'emploi.

3.7 Pratiques d'audit au Tchad

3.7.1. Entreprises

La législation¹ au Tchad impose aux entreprises extractives de faire certifier annuellement leurs états financiers. En revanche, aucune obligation ne concerne les comptes des Joint-Venture des contrats de partage de production car ces données sont auditées au niveau de chaque associé.

Selon l'Article 702 de l'Acte Uniforme du Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique² de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA), les sociétés anonymes ne faisant pas publiquement appel à l'épargne sont tenues de désigner un Commissaire aux Comptes et un suppléant. Les sociétés anonymes faisant publiquement appel à l'épargne sont tenues de désigner au moins deux Commissaires aux Comptes et deux suppléants.

Pour les sociétés à responsabilité limitée, selon l'Article 376 de l'Acte Uniforme de l'OHADA, la désignation d'un Commissaire aux Comptes est obligatoire si ces sociétés remplissent, à la clôture de l'exercice social, deux des conditions suivantes

- Total du bilan supérieur à cent vingt-cinq millions (125.000.000) de FCFA ;
- Chiffre d'affaires annuel supérieur à deux cent cinquante millions (250.000.000) de FCFA ; et
- Effectif permanent supérieur à cinquante (50) personnes.

L'article 853-11 prévoit également que les sociétés par actions simplifiées sont tenues de désigner au moins un (1) commissaire aux comptes qui remplissent, à la clôture de l'exercice social, deux des conditions citées ci-dessus.

Les sociétés retenues dans le périmètre de réconciliation seront sollicitées pour confirmer si leurs états financiers pour l'année 2015 ont fait l'objet d'une certification. Les informations collectées seront reportées.

3.7.2. Entreprises détenues par l'Etat

L'obligation de certification incombe également aux entreprises dans lesquelles l'Etat détient une participation à l'instar de la SHT qui est une société anonyme détenue par l'Etat à 100% dont les comptes font l'objet d'un audit annuel par des commissaires aux comptes locaux. Les rapports financiers sont publiés³ mais le rapport du commissaire aux comptes n'est pas publié. Toutefois, pour les sociétés détenues majoritairement par l'Etat, la loi n° 17 de 2014 portant organisation, attribution, fonctionnement et règles de procédure de la cour des comptes stipule que la cour des comptes assure la vérification des comptes et de la gestion des sociétés anonymes dans lesquelles l'Etat possède la majorité du capital social⁴. Toutefois, nous n'avons pas pris connaissance de l'existence de rapports préparés par la cour des comptes sur le contrôle des comptes de la SHT.

3.7.3. Administrations publiques

La Cour des Comptes est compétente pour contrôler et statuer sur les comptes publics et ceux des entreprises publiques et parapubliques. Elle statue souverainement sur les décisions rendues en dernier ressort par les juridictions inférieures des comptes.

¹ Actes Uniformes (AU) de l'OHADA.

² <http://www.droit-afrique.com/images/textes/Ohada/AU/OHADA%20-%20AU%20Societes.pdf>.

³ <http://sht-tchad.com/fr/index.php/rapports-etats-financiers/rapports>.

⁴ Article 32 de la loi n° 17 de 2014 portant organisation, attribution, fonctionnement et règles de procédure de la cour des comptes.

La mise en place effective de la cour des comptes est intervenue en 2014 suivant la loi n° 17 de 2014 portant organisation, attribution, fonctionnement et règles de procédure de la cour des comptes.

Au terme de cette loi, la Cour des Comptes est un organe de contrôle des finances publiques qui a notamment pour mission

- ❖ L'assistance de l'Assemblée nationale dans l'exécution des lois de finances ;
- ❖ Certifier la régularité, la sincérité et la fidélité du compte général de l'Etat ;
- ❖ Contrôler la légalité financière et la conformité financière des dépenses et des recettes de l'Etat ; et
- ❖ Elle assure la vérification des comptes et de la gestion des établissements publics de l'Etat à caractère industriel et commercial, des entreprises nationales, des sociétés d'économie mixte ou des sociétés anonymes dans lesquelles l'Etat possède la majorité du capital social.

La cour des comptes établit annuellement des rapports sur l'exécution des lois de finances. Toutefois, nous n'avons pas pu consulter le rapport d'exécution de la loi de finance pour l'exercice 2015.

3.8 Propriété réelle

Le cadre juridique actuel du Tchad ne prévoit ni de définition claire ni de registre public des propriétaires réels des sociétés qui soumissionnent, opèrent ou investissent dans les actifs extractifs.

Partant de ce constat, le HCN a décidé la divulgation des données sur la propriété réelle dans le cadre du Rapport ITIE pour les sociétés retenues dans le périmètre de rapprochement.

Pour cela le HCN a adopté la définition prévue au niveau de la Quatrième Directive sur le blanchiment de capitaux de l'Union Européenne qui stipule que le « Propriétaire réel » signifie toute personne qui, en dernier lieu, possède ou contrôle le client et/ou la personne physique pour laquelle une transaction est exécutée, ou une activité réalisée. Les bénéficiaires effectifs comprennent au moins dans le cas de sociétés (i) la ou les personnes physiques qui, en dernier lieu, possède (nt) ou contrôle (nt) une entité juridique, de par la possession ou le contrôle direct ou indirect d'un pourcentage suffisant d'actions ou de droits de vote dans cette entité juridique, y compris par le biais d'actions au porteur, autre qu'une société cotée sur un marché réglementé qui est soumise à des obligations de publicité conformes à la législation de l'Union Européenne ou à des normes internationales équivalentes. Un pourcentage de 25% des actions ou plus est une preuve de propriété ou de contrôle par participation, et il s'applique à tout niveau de participation directe ou indirecte ; (ii) s'il n'est pas certain que les personnes visées au point (i) soient les bénéficiaires effectifs, la ou les personnes physiques qui exercent le contrôle sur la direction de l'entité juridique par d'autres moyens.

Le HCN a opté également pour la divulgation des informations sur les personnes politiquement exposées. Dans ce cas, les entreprises retenues dans le périmètre de rapprochement seront invitées à signaler si le propriétaire réel se trouve dans l'une des deux situations suivantes

- les personnes de nationalité étrangères qui exercent ou ont exercé d'importantes fonctions publiques dans un pays étranger, par exemple, les chefs d'État ou de gouvernement, les politiciens de haut rang, les hauts responsables au sein des pouvoirs publics, les magistrats et militaires de haut rang, les dirigeants d'entreprises publiques et les hauts responsables de partis politiques.
- les personnes physiques de nationalité tchadienne qui exercent ou ont exercé d'importantes fonctions publiques dans le pays, par exemple, les chefs d'État ou de gouvernement, les politiciens de haut rang, les hauts responsables au sein des pouvoirs publics, les magistrats et militaires de haut rang, les dirigeants d'entreprise publique et les hauts responsables de partis politiques.

3.8.1. Suivi de l'avancement par rapport à la feuille de route

En adoptant la Norme ITIE 2016 (Disposition 2.5), l'ITIE Tchad a convenu que d'ici le 1^{er} janvier 2020, les entreprises qui soumissionnent, opèrent ou investissent dans des actifs extractifs divulguent l'identité de leurs propriétaires réels. De plus, il sera nécessaire d'identifier toutes les personnes politiquement exposées qui sont des propriétaires réels. Il est recommandé que l'information de propriété réelle soit rendue disponible au moyen de registres publics ou au moins devra être comprise dans les Rapports ITIE, ou alors le rapport devra comprendre un lien vers une plateforme en ligne fournissant des informations en matière de propriété réelle.

Pour s'assurer que les étapes et les réformes préparatoires appropriées soient menées à bien, les pays mettant en œuvre l'ITIE sont également tenus de convenir et de publier, d'ici au 1^{er} janvier 2017, des feuilles de route menant à la divulgation d'informations de propriété réelle.

Pour répondre à cette exigence, le HCN a préparé une feuille de route au cours de sa réunion du 22 décembre 2016, cette feuille de route a été publiée sur le site officiel de l'ITIE¹ en décembre 2016.

Elle comprend une démarche en trois (3) phases à savoir

- ❖ Phase préparatoire : cette phase porte sur l'examen du cadre constitutionnel et la définition de la propriété réelle. Elle consiste en une prise de connaissance sur les problématiques de la propriété réelle suivi de la collecte des données et la désignation de l'entité gouvernementale chargée de l'élaboration du registre sur la propriété réelle.
- ❖ Réalisation du projet : cette phase va aboutir à
 - La rédaction et l'adoption d'une loi portant sur la propriété réelle ;
 - La mise en place d'un registre de la propriété réelle ; et
 - L'insertion des données sur la propriété réelle dans le rapport ITIE 2017.
- ❖ Evaluation du projet : cette phase consiste en l'attestation de la bonne exécution du projet à travers un audit financier et de performance du projet.

Les phases détaillées par objectifs spécifiques et période de réalisation sont présentées comme suit :

| Phase | Objectifs spécifiques | Responsabilité | Chronogramme |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1 | Examiner le cadre institutionnel, traiter le cas des personnes politiquement exposées, déterminer le seuil de divulgation, proposer la définition de la Propriété Réelle | Comité en charge de la feuille de route / Cabinet d'étude | 1S2017 |
| | Collecter, fiabiliser les données et les rendre disponible | Comité en charge de la feuille de route / Cabinet d'étude | 1S2017 |
| | Renforcer les capacités des parties prenantes et communiquer sur le projet | Agence gouvernementale / Comité en charge de la feuille de route | 1S2017 |
| | Rechercher le financement | HCN / ST ITIE | 1S2017 |
| | Adoption par le Groupe multipartite puis transmission aux acteurs clés et agences gouvernementales concernées | HCN | 1S2017 |
| 2 | Formaliser la propriété réelle dans un cadre institutionnel | Gouvernement / Parlement / Agence gouvernementale / Comité en charge de la feuille de route | 1S2018 |
| | Disposer d'un registre public | Agence gouvernementale / Comité en charge de la feuille de route / HCN | 2018 |
| | Divulguer la propriété réelle dans le secteur extractif | Agence gouvernementale / Comité en charge de la feuille de route / HCN | 2S2018 - 1S2019 |
| 3 | Clôture du projet (Mettre un terme au projet) | Partenaires Financiers / Comité en charge de la feuille de route / ST ITIE / | 2S2019 |
| | Capitaliser les enseignements du projet | Comité en charge de la feuille de route / HCN | 2S2019 |

L'objectif global de la feuille de route est de créer un registre qui compile toutes les données exhaustives et fiables sur les personnes physiques détentrices des titres pétroliers et miniers afin de les rendre publiques et accessibles au plus tard le 1^{er} janvier 2020.

¹ <https://eiti.org/fr/document/feuille-route-pour-publication-propriete-reelle-tchad>

Au terme de nos travaux, nous n'avons pas noté une avancée significative par rapport au calendrier fixé dans la feuille de route détaillé ci-dessous. Toutefois, Il est à noter que le secrétariat technique a entamé la procédure d'appel d'offre pour le recrutement d'un cabinet en vue de la préparation du registre de la propriété réelle.

Résultat de l'analyse des données collectées

Nous présentons au niveau de l'annexe 4 du présent rapport les informations sur la structure du capital et la propriété réelle communiquées par les sociétés pétrolières et minières.

Nous avons constaté que toutes les sociétés n'ont pas soumis les informations demandées sur la propriété réelle.

4. DETERMINATION DU PERIMETRE ITIE

4.1. Périmètre des entreprises

Sur la base de l'analyse du périmètre pour l'exercice 2015, présentés au niveau du rapport de cadrage, le HCN, au cours de la session ordinaire tenue le 9 novembre 2017, a validé l'inclusion dans le périmètre de réconciliation pour 2015 les sociétés suivantes

4.1.1. Secteur des hydrocarbures

Sur la base de l'analyse de la matérialité, le HCN de l'ITIE a décidé de retenir dans le périmètre de réconciliation toutes les sociétés du secteur de l'hydrocarbure ayant effectuées des paiements supérieurs à 25K USD ainsi que les sociétés du périmètre de rapport ITIE 2014 sélectionnées sur la base du principe de continuité. Sur cette base, 17 sociétés ont été retenues dans le périmètre et sont listées ci-dessous :

| N° | Société Pétrolière | Total paiements en USD ¹ |
|----|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1 | SHT | 312 598 038 |
| 2 | Esso | 53 352 231 |
| 3 | Petronas | 28 217 250 |
| 4 | Petrochad Mangara | 10 595 721 |
| 5 | Griffiths Energy DOH | 3 570 659 |
| 6 | Griffiths Energy CHAD | |
| 7 | CNPC | 3 441 985 |
| 8 | UHC | 771 368 |
| 9 | Regalis Petroleum | 249 318 |
| 10 | OPIC | 198 626 |
| 11 | Global Petroleum | 142 171 |
| 12 | ERHC | 57 363 |
| 13 | Glencore Energy ² | - |
| 14 | Cliveden Petroleum ² | - |
| 15 | SHT PCCL ³ | - |
| 16 | Glencore Exploration (Doséo/Borogop) Limited ³ | - |
| 17 | Glencore Exploration (DOB/DOI) Limited ³ | - |

4.1.2. Secteur minier

Sur la base de l'analyse de la matérialité, le HCN de l'ITIE a décidé de retenir dans le périmètre de réconciliation toutes les sociétés minières ayant effectuées des paiements supérieurs à 5 KUSD ainsi que les sociétés du périmètre de rapport ITIE 2014 sélectionnées sur la base du principe de continuité. Sur cette base, huit (8) sociétés ont été retenues dans le périmètre et sont listées ci-dessous :

| N° | Société Minière | Total paiements en USD ¹ |
|----|------------------------------|-------------------------------------|
| 1 | SOTEC | 668 056 |
| 2 | Arab Contractors | 212 774 |
| 3 | SCHL | 147 191 |
| 4 | SONACIM | 103 195 |
| 5 | CGCOC GROUP | 36 906 |
| 6 | SORUBAT | 10 490 |
| 7 | SOGEA SATOM | 7 864 |
| 8 | TEKTON Minerals ⁴ | - |

¹ Paiements reportés par les régies financières lors de la phase de cadrage.

² Sociétés incluses sur recommandations du HCN pour le rapport 2014.

³ Nouvelles sociétés incluses dans le périmètre de 2015.

⁴ Société minière retenue dans le périmètre de réconciliation de 2015, sur la base du principe de continuité.

Les sociétés exerçant à titre principal une activité non extractives mais disposant de titres miniers et qui ont procédé à des paiements au titre de ces permis (à savoir le paiement des redevances superficielles, droit fixes...) ont été inclus dans le périmètre de réconciliation à hauteur des paiements spécifiques au secteur extractif et qui dépassent 5 K USD. Il s'agit des sociétés suivantes :

- Arab Contractors ;
- CGCOC GROUP ;
- SOROUBAT ; et
- SOGEA SATOM.

4.1.3. Transport pétrolier et raffinerie

Sur la base de l'analyse de la matérialité, le HCN de l'ITIE a décidé de retenir dans le périmètre de réconciliation toutes les sociétés ayant effectuées des paiements supérieurs à 5K USD ainsi que les sociétés du périmètre de rapport ITIE 2014 sélectionnées sur la base du principe de continuité. Sur cette base quatre (4) sociétés ont été retenues dans le périmètre et sont listées ci-dessous :

| N° | Raffinerie | Total paiements en USD |
|----|-----------------------------------------|------------------------|
| 1 | Société de Raffinage de N'Djamena (SRN) | 64 899 128 |

| N° | Société de transport pétrolier | Total paiements en USD |
|----|-------------------------------------------|------------------------|
| 1 | COTCO | 8 882 824 |
| 2 | TOTCO | 4 898 371 |
| 3 | Petrochad transportation Ltd ¹ | - |

4.2. Périmètre des flux de paiements et des données ²

Sur la base de l'analyse du périmètre pour l'exercice 2015, présenté au niveau du rapport de cadrage, le HCN a validé l'inclusion dans le périmètre de réconciliation pour 2015 les flux suivants :

- Sociétés pétrolières : tout paiement supérieur à 25 KUSD ; et
- Autres sociétés : tout paiement supérieur à 5KUSD.

Sur cette base le HCN a retenu dans le périmètre 2 flux en nature ainsi que 41 flux en numéraire

4.2.1. Flux de paiements en nature

Les flux de paiements en nature identifiés sont payables à la SHT. Ces flux de paiements se détaillent comme suit :

| N° | Nomenclature des flux | Hydrocarbures | Miniers | Raffinerie | Transport pétrolier |
|----------------------------|------------------------------------------|---------------|---------|------------|---------------------|
| Paiements en nature | | | | | |
| 1 | Flux en nature collectés par la SHT | ✓ | ▪ | ▪ | ▪ |
| 2 | Flux en nature collectés par la SHT PCCL | ✓ | ▪ | ▪ | ▪ |

Ces flux sont définis comme suit :

| Flux | Définition |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Flux en nature collectés par la SHT | Il s'agit des redevances sur production, Tax oil et profit-oil collectés par la SHT conformément à son mandat. |
| Flux en nature collectés par la SHT PCCL | Il s'agit des revenus en nature des parts de la société SHT PCCL dans le consortium de EEPCI. |

¹ Société de transport pétrolier retenue dans le périmètre de réconciliation de 2015, sur la base du principe de continuité.

² Voir annexe 5 formulaire de déclaration

4.2.2. Flux de paiements en numéraire

Les flux de paiements en numéraire sont payables aux régies financières et aux sociétés de l'Etat et se détaillent comme suit :

| N° | Nomenclature des flux | Hydrocarbures | Miniers | Raffinerie | Transport pétrolier |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------|---------|------------|---------------------|
| Paiements en numéraire | | | | | |
| 1 | Vente du pétrole collectés par SHT | ✓ | | | |
| 2 | Vente du pétrole collectés par SHT PCCL | ✓ | | | |
| 3 | Redevance superficielle | ✓ | ✓ | | |
| 4 | Impôt direct sur les bénéfices | ✓ | | | |
| 5 | IS libératoire | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 6 | IRPP | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 7 | Contribution de la patente (y compris ONASA) | ✓ | ✓ | | |
| 8 | Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 9 | Dividendes versés à l'Etat | | | | ✓ |
| 10 | Taxe forfaitaire | ✓ | ✓ | | |
| 11 | Droit fixe | | ✓ | | |
| 12 | Redressements fiscaux | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 13 | Redevance statistique à l'exportation | ✓ | | | |
| 14 | Redevance statistique à l'importation | ✓ | ✓ | | |
| 15 | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | | ✓ | | |
| 16 | Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) | | ✓ | ✓ | |
| 17 | Redevance ARSAT ¹ | | | ✓ | |
| 18 | Bonus de Signature ¹ | ✓ | | | |
| 19 | Droit de passage ¹ | | | | ✓ |
| 20 | Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | ✓ | | | |
| 21 | Taxe foncière | ✓ | ✓ | | |
| 22 | Pénalité de non-exécution de contrat | ✓ | | | |
| 23 | Taxe sur cession d'actif | ✓ | ✓ | | |
| 24 | Retenue à la source (IRCM) | ✓ | | | |
| 25 | Prélèvement sur les plus-values de cession | ✓ | | | |
| 26 | Contribution à la formation du personnel du MPE ¹ | ✓ | | | |
| 27 | Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | ✓ | ✓ | | |
| 28 | Taxe communautaire d'intégration (TCI) | ✓ | ✓ | | |
| 29 | Taxe de préférence communautaire (TCP) | ✓ | ✓ | | |
| 30 | Contribution communautaire d'intégration (CCI) | ✓ | ✓ | | |
| 31 | Droit de Douane à l'Importation (DDI) | ✓ | ✓ | | |
| 32 | Taxe Ad valorem | | ✓ | | |
| 33 | Taxe de bornage | | ✓ | | |
| 34 | Taxe sur la Protection de l'environnement ¹ | ✓ | ✓ | | |
| 35 | Frais de présentation du rapport annuel ¹ | ✓ | | | |
| 36 | Paiements directs aux communes et aux préfectures ¹ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 37 | Cotisations patronales | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 38 | Autres paiements significatifs | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Dépenses Sociales (rubrique réservée uniquement aux Sociétés Extractives) | | | | | |
| 39 | Dépenses sociales obligatoires | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 40 | Dépenses sociales volontaires | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Transferts (rubrique réservée uniquement aux Régies Financières) | | | | | |
| 41 | Transferts aux communes et aux régions productrices | ✓ | | | |

¹ Nouveaux flux identifiés en 2015.

Ces flux peuvent être définis comme suit :

| Flux | Définition |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vente du pétrole collectés par la SHT | Il s'agit des recettes des ventes des redevances sur production, Tax Oil et Profil Oil collectés par la SHT conformément à son mandat. |
| Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | Il s'agit des recettes des ventes des parts de la société SHT PCCL dans le consortium Esso-Petronas-SHT PCCL. |
| Redevance superficière | Les titulaires des Contrats Pétroliers et Permis en dérivant sont soumis au paiement d'une redevance superficière annuelle dont le montant et les modalités de règlement sont précisés dans le Contrat pétrolier. Les redevances superficières sont perçues en fonction de la superficie couverte par les titres miniers ou autorisations, sauf le cas de l'autorisation de prospection. |
| Impôt direct sur les bénéfices | Impôt calculé en fonction du montant des bénéfices bruts réalisés par l'entreprise sur l'ensemble de l'année. |
| IS libératoire | Prélèvement sur les paiements réalisés aux prestataires des résidents à l'étranger. |
| IRPP | Le titulaire du Contrat Pétrolier ou minier est soumis au paiement des impôts et taxes prélevés à la source pour le compte du Trésor Public, notamment en matière d'impôts sur les salaires, les bénéfices, les revenus et d'impôts fonciers, et de droits relatifs à l'utilisation du domaine public. |
| Contribution de la patente | Toute personne physique ou morale qui exerce au Tchad un commerce, une industrie, une profession, non compris dans les exemptions déterminées par le CGI, est assujettie à la contribution des patentes. Cette contribution est composée de Droit Déterminé, CNPS, CCC, RAV, ONASA et TVLP. |
| Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | Toute entreprise ou établissement occupant au minimum dix travailleurs, doit concourir au développement de la formation des apprentis, en participant chaque année au financement des actions de formation par la taxe d'apprentissage et de formation professionnelle fixée par la Loi des finances. |
| Dividendes versés à l'Etat | Les dividendes sont versés au titre des participations détenues par l'État dans une entreprise du secteur. |
| Taxe forfaitaire | Taxe payée par l'employeur en fonction de la rémunération brute des salariés. |
| Droit fixe | Les demandes d'attribution, de renouvellement, de cession, de transfert ou de renonciation de Contrats Pétroliers et des autorisations en dérivant sont soumises au paiement de droits fixes. La délivrance, le renouvellement et le transfert de titres miniers ou d'autorisations en vertu du Code Minier donnent lieu à la perception de droits fixes. |
| Redressements fiscaux | Les redressements fiscaux sont des réajustements financiers qui interviennent lorsque l'entreprise n'a pas correctement déclaré les impôts auxquels elle est soumise. Les pénalités se cumulent au montant des impôts réajustés dans le cadre du redressement. |
| Redevance statistique à l'exportation | Au taux de 2% sur la valeur Free on Board (FOB) de la marchandise exportée. |
| Redevance statistique à l'importation | Prélèvement de 2% sur la valeur Coût Assurance Fret (CAF) des articles importés. |
| Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | Le droit de fortage est payé par l'exploitant de matériaux de construction par tonne extraite. |
| TVA | Il s'agit de la taxe sur la valeur ajoutée supportée par les entreprises minières. |
| Redevance ARSAT | Il s'agit de la redevance payée par la société SRN à l'Autorité de Régulation du secteur pétrolier Aval au Tchad. |
| Bonus de Signature | La somme due par le Contractant lors de la signature du Contrat de Partage de Production (CPP) dont le montant et les modalités de paiement sont fixés par l'Article 38 du CPP. |
| Droit de passage | Il s'agit des droits revenant à l'Etat au titre du passage du brut dans le pipeline Tchad-Cameroun et ce en vertu du contrat portant sur les droits de transit de l'oléoduc tchadien. (Art. 3 du décret n°2000/465 du 30/06/2000). |
| Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | Il s'agit de la taxe payée lors de l'attribution de l'autorisation d'exploitation. Cette taxe est payée à la plus lointaine des deux dates suivantes (a) trente (30) Jours après la signature du Contrat ; ou (b) cinq (5) Jours Ouvrables à compter de la réalisation des deux (2) conditions suivantes (1) délivrance de l'Autorisation Exclusive de Recherche, et (2) publication au Journal Officiel de l'Ordonnance de Promulgation. |
| Taxe foncière | Le titulaire du Contrat Pétrolier/titre minier est soumis au paiement des impôts et taxes prélevés à la source pour le compte du Trésor Public, notamment en matière d'impôts sur les salaires, les bénéfices, les revenus et d'impôts fonciers, droits relatifs à l'utilisation du domaine public. |
| Pénalité de non-exécution de contrat | Contributions financières forfaitaires dues lorsqu'une entreprise n'a pas engagé les travaux d'exploration et de développement auxquels elle s'était engagée contractuellement. |

| Flux | Définition |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taxe sur cession d'actif | Il s'agit de la taxe payée par la société suite à la cession d'actifs. |
| Retenue à la source (IRCM) | Cet impôt concerne les revenus d'actions et assimilés ainsi que les revenus occultes. |
| Prélèvement sur les plus-values de cession | Les plus-values résultant de la cession d'éléments d'actifs relatifs à une autorisation réalisées par le Titulaire, sont soumises à un prélèvement exceptionnel de vingt-cinq pour cent (25%) payable par le Cédant suivant les modalités prévues dans le Contrat type de Partage de Production. |
| Contribution à la formation du personnel du MPE | Contribution forfaitaire à laquelle les entreprises sont soumises, versée directement au budget du Ministère de l'Énergie et du Pétrole afin de financer un plan annuel de formation du personnel et certains éléments de fonctionnement du Ministère. |
| - Droit de Douane à l'Importation (DDI) - Taxe sur la Valeur Ajoutée - Taxe communautaire d'intégration (TCI) - Taxe de préférence communautaire (TCP) - Contribution communautaire d'intégration (CCI) | Les pétroliers bénéficient d'une exonération sur le matériel et équipements liés directement à la recherche ou à l'exploitation. Cependant pour les autres biens qui répondent aux besoins de fonctionnement courant (fourniture de bureau, mobiliers, véhicules,), ils sont assujettis aux droits de douanes suivants - Droit de Douane à l'Importation (DDI) ; - Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) ; - Taxe communautaire d'intégration (TCI) qui représente 1% valeur CAF des marchandises provenant hors CEMAC ; - Taxe de préférence communautaire (TCP) de 0.4% sur les produits alimentaires hors CEMAC ; et - Contribution communautaire d'intégration (CCI). |
| Taxe Ad valorem | Les taxes ad-valorem sont des taxes proportionnelles dues par les titulaires d'un permis d'exploitation minière. |
| Retenue à la source | Il s'agit de la taxe retenue lors du paiement et reversée au Trésor Public. |
| Taxe de bornage | Il s'agit des frais d'édification des bornages des terrains objet des titres miniers. |
| Frais de présentation du rapport annuel | Il s'agit des frais payés par les sociétés pétrolières au Ministère de l'énergie et du Pétrole subordonnés à la présentation du rapport annuel conformément au contrat de partage de production. |
| La taxe pour la protection de l'Environnement | La taxe pour la protection de l'Environnement est établie annuellement et son montant est déterminé en fonction - des puissances des machines, des véhicules et des avions ; - des superficies des carrières exploitées ; - de la Consommation de carburants. Le tarif de la taxe est fixé ainsi qu'il suit - 500FCFA par puissance des véhicules et des machines ; - 5 FCFA par conditionnement en plastique ; - 1 FCFA par paquet de cigarette produite ou importée ; - 250 FCFA par mètre carré de superficie utilisée ; - 100 000 FCFA par tonne de produits non biodégradables. |
| Cotisation sociale patronale | Il s'agit des cotisations sociales mises à la charge de l'employeur. |
| Autres paiements significatifs | Afin d'assurer une bonne couverture de l'ensemble des revenus du secteur extractif, les organismes collecteurs et les entreprises extractives sont invités à déclarer, au-delà des contributions listées plus haut tout paiement effectué supérieur à 5 KUSD. |

4.2.3. Paiements sociaux

Les paiements sociaux volontaires et obligatoires effectués en numéraire ou en nature sont retenus dans le périmètre du rapport ITIE 2015 à travers la déclaration unilatérale des entreprises :

| Flux | Définition |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Paiements sociaux volontaires | Ces flux concernent l'ensemble des contributions volontaires faites par les sociétés extractives dans le cadre du développement local. Sont notamment concernées par cette rubrique, les versements effectués par les sociétés extractives pour le financement de projets d'infrastructures sanitaires, scolaires, routiers, maraîchages et celles d'appui aux actions des communautés locales. |
| Paiements sociaux obligatoires | Ces flux concernent l'ensemble des contributions obligatoires faites par les sociétés extractives dans le cadre du développement local en vertu des conventions conclus. Sont notamment concernées par cette rubrique, les versements effectués par les sociétés extractives pour le financement de projets d'infrastructures sanitaires, scolaires, routiers, maraîchages et celles d'appui aux actions des communautés locales, les compensations autres que celles accordées en contrepartie d'un dédommagement directe des individus. |

4.3. Périmètre des entités publiques et des organismes collecteurs

Sur la base du périmètre retenu par le HCN de l'ITIE, Sept (7) régies financières ont été sollicitées pour l'envoi des formulaires de déclaration à savoir

| Entités publiques | Hydrocarbure | Minier | Raffinerie | Transport Pétrolier |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|------------|---------------------|
| Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique (DGTCP) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Direction Générale des Douanes et des Droits Indirects (DGDDI) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Caisse Nationale de Prévoyance Sociale (CNPS) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Société des Hydrocarbures du Tchad (SHT) | ✓ | | | ☐ |
| Ministère du Pétrole et de l'Énergie (MPE) | ✓ | | | |
| Ministère des Mines, de la Géologie et des Carrières (MMGC) | | ✓ | | |
| Autorité de Régulation du Secteur pétrolier Aval du Tchad (ARSAT) ¹ | ✓ | | ✓ | |
| Ministère des Finances et du Budget ¹ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Commune de Doba ¹ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Autorité de gestion de la région de Koudalwa ¹ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

A ces sept (7) entités publiques s'ajoute aussi le ministère des finances et les communes de Doba et Koudalwa qui seront sollicités pour la divulgation des transferts.

4.4. Accords de troc

Selon les informations collectées et les entretiens avec les points focaux des administrations publiques, nous avons noté l'existence de transaction de type troc ou en contrepartie de projets d'infrastructures dans le sens de la norme ITIE. Il a été prévu un FD pour ces accords afin de confirmer ce constat.

4.5. Production et exportation

Le HCN a décidé d'inclure dans le périmètre de réconciliation ITIE 2015 les volumes de production et les volumes et valeurs des exportations.

Les données sur la production : les volumes et valeurs de la production feront l'objet de déclarations par les sociétés extractives, d'une part, et d'une déclaration des quantités de la part de la direction générale du pétrole et la direction générale des mines, d'autre part. Les données collectées sur les volumes et les valeurs de la production seront réconciliées.

Les données sur les exportations : les volumes et valeurs des exportations feront l'objet de déclarations par les sociétés pétrolières d'une part et d'une déclaration des quantités de la part de la direction générale du Pétrole, d'autre part. Les données collectées sur les volumes et les valeurs des exportations seront réconciliées.

4.6. Autres informations à divulguer par les entreprises extractives

4.6.1. Informations sur les premières ventes de pétrole

Conformément à l'exigence 4.2 et suivant la note d'orientation 26 de la norme ITIE, il a été exigé la divulgation des informations concernant la vente des parts de production du pétrole revenant à l'Etat. En référence à cette exigence nous recommandons d'inclure les informations suivantes

- ❖ Les quantités transférées par les consortiums à la SHT et la SHT PCCL en termes de :
 - Redevance sur production ;
 - Profil Oil ; et
 - Tax Oil.
- ❖ La quantité totale exportée par SHT et SHT PCCL :
 - Par cargaison ; et
 - Par mois.

¹ Organisme collecteur nouvellement inclus dans le périmètre.

- ❖ Les exportations par clients et les types de contrat de vente ;
- ❖ Système de détermination des prix de vente ; et
- ❖ Schéma de transfert des revenus issus des ventes.

4.6.2. Accord de prépaiement adossé sur des actifs pétroliers

Le HCN a décidé l'inclusion des informations suivants

- ❖ Les parties à l'accord et procédure de sélection de la société ayant accordé les prépaiements
- ❖ Détails sur les accords de prépaiement
 - Date ;
 - Montant ;
 - Finalité et restriction sur leur utilisation ;
 - Taux d'intérêt et système tarifaire ;
 - Calendrier de remboursement et sa mise à jour compte tenu du rééchelonnement ;
 - Texte complet de l'accord et du texte de rééchelonnement ; et
 - Schéma de transfert des montants prêtés.
- ❖ Pour l'Etat
 - Le montant total reçu de cet emprunt ;
 - Montant restant à rembourser ; et
 - Toute mise à jour de l'échéancier.
- ❖ Pour la société ayant accordé le prêt
 - Montant versé ; et
 - Montant restant à recevoir.

4.6.3. Emploi dans le secteur extractif

Le HCN a décidé d'inclure les effectifs employés par les sociétés extractives qui devront être divulgué en distinguant les employés locaux des expatriés.

4.6.4. Considérations particulières pour l'Etat et les entreprises d'Etat

Entreprises Etatiques et sociétés détenues par l'Etat

Les entreprises étatiques identifiées dans le secteur extractif devront soumettre les déclarations suivantes

- Les déclarations de perception à leur titre de régies financières ;
- Les déclarations de paiement à leur titre de sociétés extractives ; et
- Les déclarations sur la propriété réelle dans les entreprises extractives.

L'Etat

En plus des flux de paiement, l'Etat devra divulguer

- Toute transaction de troc en cours ou contractée au cours de la période couverte par le rapport ;
- Toute transaction avec les entreprises de l'Etat ; et
- Les informations sur les modalités et les critères utilisées pour l'octroi des licences.

4.7. Période fiscale

La période fiscale retenue dans le cadre de la publication du neuvième rapport ITIE du Tchad couvre l'année fiscale 2015.

Ainsi, les entités déclarantes devront reporter les paiements et les contributions effectués entre 1^{er} janvier 2015 et le 31 décembre 2015. La date à prendre en considération est celle qui correspond normalement à la date mentionnée sur le reçu/la quittance de paiement ou à défaut la date du chèque/virement.

4.8. Fiabilité et attestation des données

Afin de se conformer à l'Exigence 4.9 de la Norme ITIE (2016) visant à garantir que les données soumises par les entités déclarantes soient crédibles, la démarche suivante a été retenue par le HCN :

Entreprises extractives

- Chaque FD doit porter la signature d'une personne habilitée de la société pour attestation ;
- Le FD doit être certifié par un auditeur externe ou un Commissaire aux Comptes (CAC) pour chaque société.

L'auditeur peut être le contrôleur légal de la société (CAC) ou un autre auditeur désigné pour l'occasion.

Les entreprises sont tenues de joindre, à leurs déclarations, les états financiers certifiés ou une lettre d'affirmation par le CAC attestant que les états financiers ont fait l'objet d'un audit.

Administrations publiques et organismes collecteurs

Chaque FD doit porter la signature d'une personne habilitée de l'Administration Publique pour attestation.

Pour les régies financières, la cour des comptes aura la responsabilité de certifier les chiffres de l'Administration et de produire une lettre d'affirmation certifiant la conformité des revenus reportés aux recettes recouvrées et comptabilisées dans les comptes de l'Etat.

4.9. Niveau de déségrégation

Le HCN a retenu que les formulaires de déclaration et les chiffres soient soumis :

- Par entreprise ;
- Par administration ou entité publique pour chaque société retenue dans le périmètre de réconciliation ;
et
- Par taxe et par nature de flux de paiement tels que détaillés dans le FD.

Pour chaque flux de paiement reporté, les sociétés et les administrations devront produire un détail par quittance/paiement, par date et par bénéficiaire.

Les sociétés devront également à produire :

- Les informations sur la structure de leurs capitaux propres ; et
- L'audit des comptes de l'exercice 2015.

Toutes les données et le niveau de détail qui seront requis dans le cadre de l'exercice 2015 de réconciliation sont présentés dans l'Annexe 1 du présent rapport.

4.10. Ecart Matériel

La marge d'erreur acceptable retenue par le HCN pour les écarts de réconciliation (après ajustements), entre les paiements issus des déclarations des sociétés extractives et les recettes issues des déclarations des administrations, est de 1% du total des recettes extractives reportées par les organismes collecteurs.

Par ailleurs, pour les besoins des travaux de rapprochement des flux de paiement, il a été retenu un seuil de 2 000 USD à partir duquel un écart nécessite la collecte des justificatifs nécessaires auprès des parties déclarantes pour son analyse et à son ajustement.

5. RESULTATS DES TRAVAUX DE RECONCILIATION

Nous présentons ci-dessous les résultats détaillés des travaux de réconciliation ainsi que les écarts relevés entre les montants payés par les sociétés et les montants reçus par les différentes régies financières.

Nous avons mis en exergue les montants initiaux reportés, les ajustements que nous avons faits suite aux travaux de réconciliation ainsi que les montants finaux et les écarts définitifs non réconciliés.

5.1. Tableaux de réconciliation par société extractive

Nous présentons dans les tableaux ci-après un sommaire des différences entre les flux de paiements rapportés par les sociétés sélectionnées dans le périmètre de réconciliation et les flux de recettes rapportés par les différents organismes et administrations de l'Etat.

Ces tableaux incluent les chiffres consolidés à partir des déclarations de chacune des sociétés extractives et des déclarations des régies financières, les ajustements effectués par nos soins sur la base des travaux de réconciliation et les écarts résiduels non réconciliés. Les rapports de réconciliation détaillés pour chaque société extractive sont présentés en Annexe 11.

5.1.1. Flux en nature

Nous présentons dans les tableaux ci-dessous un sommaire des différences entre les flux de paiements en nature rapportés par les sociétés sélectionnées et les déclarations de la SHT.

Ces tableaux incluent les quantités consolidées à partir des déclarations de chacune des sociétés extractives et des déclarations de la SHT. Les rapports de réconciliation détaillés pour chaque société extractive sont présentés en Annexe 11.

La réconciliation des flux de paiements en nature entre les déclarations des sociétés pétrolières et la SHT n'a pas fait l'objet d'ajustements et se détaillent comme suit :

Chiffres exprimés en bbl (Pétrole)

| No. | Sociétés | Déclarations initialement reçues | | |
|-----|--------------|----------------------------------|------------------|----------------|
| | | Sociétés | SHT | Différence |
| 1 | CNPCI (*) | 2 204 159 | 1 520 029 | 684 130 |
| 2 | ESSO | 3 330 081 | 3 351 223 | (21 142) |
| 3 | PCM | 1 848 361 | 1 898 746 | (50 385) |
| | Total | 7 382 601 | 6 769 998 | 612 603 |

(*) La différence provient de la redevance sur production versé par la société CNPCI à la SRN dans le cadre de l'opération de troc entre les 2 entités (voir 3.8). Toutefois ni la SHT ni la société SRN n'ont reporté les quantités de cette redevance au niveau de leur déclaration.

5.1.2. Flux en numéraire

La réconciliation des flux de paiements reversés par les sociétés extractives à l'Etat se détaille comme suit :

Chiffres exprimés en USD

| No. | Société | Déclarations initialement reçues | | | Ajustements | | | Montants après ajustements | | |
|-----|----------------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|
| | | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence |
| 1 | SHT | 8 057 715 | 44 893 | 8 012 822 | - | 7 682 895 | (7 682 895) | 8 057 715 | 7 727 788 | 329 927 |
| 2 | Esso | 58 528 332 | 53 411 754 | 5 116 578 | (148 632) | 3 292 907 | (3 441 539) | 58 379 700 | 56 704 661 | 1 675 039 |
| 3 | Petronas | 28 117 930 | 28 185 504 | (67 574) | - | 988 612 | (988 612) | 28 117 930 | 29 174 116 | (1 056 186) |
| 4 | CNPCI | 16 461 252 | 8 822 882 | 7 638 370 | - | 9 675 639 | (9 675 639) | 16 461 252 | 18 498 521 | (2 037 269) |
| 5 | Cliveden Petroleum | - | 52 802 | (52 802) | 52 802 | - | 52 802 | 52 802 | 52 802 | - |
| 6 | Petrochad Mangara | 34 001 071 | 7 917 636 | 26 083 435 | (3 313 526) | 20 624 943 | (23 938 469) | 30 687 545 | 28 542 579 | 2 144 966 |
| 7 | Griffiths Energy DOH | 733 708 | 350 346 | 383 362 | 29 093 | 408 708 | (379 615) | 762 801 | 759 054 | 3 747 |
| 8 | Griffiths Energy CHAD | 4 997 388 | 3 257 104 | 1 740 284 | (33 830) | 1 625 473 | (1 659 303) | 4 963 558 | 4 882 577 | 80 981 |
| 9 | Glencore Energy UK Limited | 546 702 773 | 527 754 226 | 18 948 547 | (21 660 497) | (2 711 951) | (18 948 546) | 525 042 276 | 525 042 275 | 1 |
| 10 | Regalis Petroleum | 43 041 | 260 494 | (217 453) | 72 946 | - | 72 946 | 115 987 | 260 494 | (144 507) |
| 11 | UHC | 3 658 862 | 770 914 | 2 887 948 | (261 338) | 2 506 861 | (2 768 199) | 3 397 524 | 3 277 775 | 119 749 |
| 12 | OPIC | 558 926 | 459 948 | 98 978 | - | - | - | 558 926 | 459 948 | 98 978 |
| 13 | Global Petroleum | - | 264 447 | (264 447) | - | - | - | - | 264 447 | (264 447) |
| 14 | ERHC | - | 56 838 | (56 838) | - | - | - | - | 56 838 | (56 838) |
| 15 | SOTEC | 1 606 353 | 664 476 | 941 877 | (11 988) | 862 156 | (874 144) | 1 594 365 | 1 526 632 | 67 733 |
| 16 | Arab Contractors | - | 312 811 | (312 811) | - | (102 734) | 102 734 | - | 210 077 | (210 077) |
| 17 | SCHL | - | 144 955 | (144 955) | - | - | - | - | 144 955 | (144 955) |
| 18 | SONACIM | 996 735 | 546 648 | 450 087 | (7 849) | (72 741) | 64 892 | 988 886 | 473 907 | 514 979 |
| 19 | CGCOC Group | - | 5 670 975 | (5 670 975) | - | (5 622 127) | 5 622 127 | - | 48 848 | (48 848) |
| 20 | SORUBAT | - | 13 125 | (13 125) | - | (2 215) | 2 215 | - | 10 910 | (10 910) |
| 21 | SOGEA SATOM | - | 1 311 368 | (1 311 368) | - | (1 303 520) | 1 303 520 | - | 7 848 | (7 848) |
| 22 | TEKTON Minerals | 2 100 | - | 2 100 | - | - | - | 2 100 | - | 2 100 |
| 23 | TOTCO | 21 733 408 | 26 414 727 | (4 681 319) | 222 194 | (4 708 281) | 4 930 475 | 21 955 602 | 21 706 446 | 249 156 |
| 24 | COTCO | 10 260 495 | 9 090 333 | 1 170 162 | - | 1 170 162 | (1 170 162) | 10 260 495 | 10 260 495 | - |
| 25 | PCT | 317 417 | - | 317 417 | (34 354) | 279 509 | (313 863) | 283 063 | 279 509 | 3 554 |
| 26 | SRN | 60 909 850 | 54 551 019 | 6 358 831 | - | 9 275 103 | (9 275 103) | 60 909 850 | 63 826 122 | (2 916 272) |
| | Total | 797 687 356 | 730 330 225 | 67 357 131 | (25 094 979) | 43 869 399 | (68 964 378) | 772 592 377 | 774 199 624 | (1 607 247) |

❖ Secteur pétrolier

La réconciliation des flux de paiements reversés par les sociétés pétrolières à l'Etat se détaille comme suit :

Chiffres exprimés en USD

| No. | Société | Déclarations initialement reçues | | | Ajustements | | | Montants après ajustements | | |
|--------------|----------------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|----------------------------|--------------------|----------------|
| | | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence |
| 1 | SHT | 8 057 715 | 44 893 | 8 012 822 | - | 7 682 895 | (7 682 895) | 8 057 715 | 7 727 788 | 329 927 |
| 2 | Esso | 58 528 332 | 53 411 754 | 5 116 578 | (148 632) | 3 292 907 | (3 441 539) | 58 379 700 | 56 704 661 | 1 675 039 |
| 3 | Petronas | 28 117 930 | 28 185 504 | (67 574) | - | 988 612 | (988 612) | 28 117 930 | 29 174 116 | (1 056 186) |
| 4 | CNPC | 16 461 252 | 8 822 882 | 7 638 370 | - | 9 675 639 | (9 675 639) | 16 461 252 | 18 498 521 | (2 037 269) |
| 5 | Cliveden Petroleum | - | 52 802 | (52 802) | 52 802 | - | 52 802 | 52 802 | 52 802 | - |
| 6 | Petrochad Mangara | 34 001 071 | 7 917 636 | 26 083 435 | (3 313 526) | 20 624 943 | (23 938 469) | 30 687 545 | 28 542 579 | 2 144 966 |
| 7 | Griffiths Energy DOH | 733 708 | 350 346 | 383 362 | 29 093 | 408 708 | (379 615) | 762 801 | 759 054 | 3 747 |
| 8 | Griffiths Energy CHAD | 4 997 388 | 3 257 104 | 1 740 284 | (33 830) | 1 625 473 | (1 659 303) | 4 963 558 | 4 882 577 | 80 981 |
| 9 | Glencore Energy UK Limited | 546 702 773 | 527 754 226 | 18 948 547 | (21 660 497) | (2 711 951) | (18 948 546) | 525 042 276 | 525 042 275 | 1 |
| 10 | Regalis Petroleum | 43 041 | 260 494 | (217 453) | 72 946 | - | 72 946 | 115 987 | 260 494 | (144 507) |
| 11 | UHC | 3 658 862 | 770 914 | 2 887 948 | (261 338) | 2 506 861 | (2 768 199) | 3 397 524 | 3 277 775 | 119 749 |
| 12 | OPIC | 558 926 | 459 948 | 98 978 | - | - | - | 558 926 | 459 948 | 98 978 |
| 13 | Global Petroleum | - | 264 447 | (264 447) | - | - | - | - | 264 447 | (264 447) |
| 14 | ERHC | - | 56 838 | (56 838) | - | - | - | - | 56 838 | (56 838) |
| Total | | 701 860 998 | 631 609 788 | 70 251 210 | (25 262 982) | 44 094 087 | (69 357 069) | 676 598 016 | 675 703 875 | 894 141 |

❖ **Secteur minier**

La réconciliation des flux de paiements reversés par les sociétés minières à l'Etat se détaille comme suit :

Chiffres exprimés en USD

| No. | Société | Déclarations initialement reçues | | | Ajustements | | | Montants après ajustements | | |
|--------------|------------------|----------------------------------|------------------|--------------------|-----------------|--------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------|
| | | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence |
| 18 | SOTEC | 1 606 353 | 664 476 | 941 877 | (11 988) | 862 156 | (874 144) | 1 594 365 | 1 526 632 | 67 733 |
| 19 | Arab Contractors | - | 312 811 | (312 811) | - | (102 734) | 102 734 | - | 210 077 | (210 077) |
| 20 | SCHL | - | 144 955 | (144 955) | - | - | - | - | 144 955 | (144 955) |
| 21 | SONACIM | 996 735 | 546 648 | 450 087 | (7 849) | (72 741) | 64 892 | 988 886 | 473 907 | 514 979 |
| 22 | CGCOC Group | - | 5 670 975 | (5 670 975) | - | (5 622 127) | 5 622 127 | - | 48 848 | (48 848) |
| 23 | SOROUBAT | - | 13 125 | (13 125) | - | (2 215) | 2 215 | - | 10 910 | (10 910) |
| 24 | SOGEA SATOM | - | 1 311 368 | (1 311 368) | - | (1 303 520) | 1 303 520 | - | 7 848 | (7 848) |
| 25 | TEKTON Minerals | 2 100 | - | 2 100 | - | - | - | 2 100 | - | 2 100 |
| Total | | 2 605 188 | 8 664 358 | (6 059 170) | (19 837) | (6 241 181) | 6 221 344 | 2 585 351 | 2 423 177 | 162 174 |

❖ **Secteur du transport pétrolier et raffinage**

La réconciliation des flux de paiements reversés par les sociétés de transport et raffinage à l'Etat se détaille comme suit :

Chiffres exprimés en USD

| No. | Société | Déclarations initialement reçues | | | Ajustements | | | Montants après ajustements | | |
|--------------|---------|----------------------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|--------------------|
| | | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence |
| 26 | TOTCO | 21 733 408 | 26 414 727 | (4 681 319) | 222 194 | (4 708 281) | 4 930 475 | 21 955 602 | 21 706 446 | 249 156 |
| 27 | COTCO | 10 260 495 | 9 090 333 | 1 170 162 | - | 1 170 162 | (1 170 162) | 10 260 495 | 10 260 495 | - |
| 28 | PCT | 317 417 | - | 317 417 | (34 354) | 279 509 | (313 863) | 283 063 | 279 509 | 3 554 |
| 29 | SRN | 60 909 850 | 54 551 019 | 6 358 831 | - | 9 275 103 | (9 275 103) | 60 909 850 | 63 826 122 | (2 916 272) |
| Total | | 93 221 170 | 90 056 079 | 3 165 091 | 187 840 | 6 016 493 | (5 828 653) | 93 409 010 | 96 072 572 | (2 663 562) |

5.2. Tableaux de réconciliation par flux de paiement

Nous présentons dans le tableau ci-dessous les montants globaux des divers droits, impôts et taxes rapportés par les organismes gouvernementaux et les sociétés extractives après avoir tenu compte des ajustements.

Chiffres exprimés en USD

| N° | Taxes | Déclarations initialement reçues | | | Ajustements | | | Montants après ajustements | | |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|
| | | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence |
| Flux de Paiement en nature | | 7 382 601 | 13 378 240 | (5 995 639) | 6 608 242 | - | 6 608 242 | 13 990 843 | 13 378 240 | 612 603 |
| 1 | Flux en nature collectés par la SHT | 7 382 601 | 6 769 998 | 612 603 | - | - | - | 7 382 601 | 6 769 998 | 612 603 |
| 2 | Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | 6 608 242 | (6 608 242) | 6 608 242 | - | 6 608 242 | 6 608 242 | 6 608 242 | - |
| Flux de paiement en numéraire | | 797 687 356 | 730 330 225 | 67 357 131 | (25 079 281) | 43 869 399 | (68 948 680) | 772 608 075 | 774 199 624 | (1 591 549) |
| 3 | Vente du pétrole collectés par la SHT | 278 886 870 | 268 963 180 | 9 923 690 | 9 331 847 | 19 255 536 | (9 923 689) | 288 218 717 | 288 218 716 | 1 |
| 4 | Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | 267 815 903 | 258 791 046 | 9 024 857 | (30 992 344) | (21 967 487) | (9 024 857) | 236 823 559 | 236 823 559 | - |
| 5 | Redevance superficière | 176 737 | 298 022 | (121 285) | - | 44 570 | (44 570) | 176 737 | 342 592 | (165 855) |
| 6 | Impôt direct sur les bénéficiaires | 78 817 912 | 71 212 997 | 7 604 915 | - | 7 604 917 | (7 604 917) | 78 817 912 | 78 817 914 | (2) |
| 7 | IS libératoire | 17 452 376 | 521 389 | 16 930 987 | (5 244 000) | 9 734 828 | (14 978 828) | 12 208 376 | 10 256 217 | 1 952 159 |
| 8 | IRPP | 41 940 995 | 14 069 885 | 27 871 110 | 5 178 114 | 36 676 084 | (31 497 970) | 47 119 109 | 50 745 969 | (3 626 860) |
| 9 | Contribution de la patente | 19 316 | - | 19 316 | 29 093 | 37 | 29 056 | 48 409 | 37 | 48 372 |
| 10 | Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | 16 470 | 4 033 | 12 437 | (7 849) | - | (7 849) | 8 621 | 4 033 | 4 588 |
| 11 | Dividendes versés à l'Etat | 10 341 563 | 9 305 496 | 1 036 067 | 215 163 | 1 251 230 | (1 036 067) | 10 556 726 | 10 556 726 | - |
| 12 | Taxe forfaitaire | 121 794 | 8 773 | 113 021 | - | 20 153 | (20 153) | 121 794 | 28 926 | 92 868 |
| 13 | Droit fixe | 10 149 | 10 910 | (761) | - | - | - | 10 149 | 10 910 | (761) |
| 14 | Redressements fiscaux | 16 535 | 1 224 537 | (1 208 002) | 429 410 | (72 741) | 502 151 | 445 945 | 1 151 796 | (705 851) |
| 15 | Redevance statistique à l'exportation | 7 968 919 | 13 263 940 | (5 295 021) | - | 442 080 | (442 080) | 7 968 919 | 13 706 020 | (5 737 101) |
| 16 | Redevance statistique à l'importation | 4 682 350 | 2 775 707 | 1 906 643 | - | 1 442 521 | (1 442 521) | 4 682 350 | 4 218 228 | 464 122 |
| 17 | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 838 030 | 1 043 768 | (205 738) | - | - | - | 838 030 | 1 043 768 | (205 738) |
| 18 | TVA | 7 276 020 | 7 822 096 | (546 076) | - | (1 139 315) | 1 139 315 | 7 276 020 | 6 682 781 | 593 239 |
| 19 | Redevance ARSAT | 40 729 973 | 40 729 973 | - | - | - | - | 40 729 973 | 40 729 973 | - |
| 20 | Bonus de Signature | 4 000 000 | - | 4 000 000 | (2 000 000) | 1 989 206 | (3 989 206) | 2 000 000 | 1 989 206 | 10 794 |
| 21 | Droit de passage | 20 930 008 | 25 338 648 | (4 408 640) | 9 543 | (4 789 349) | 4 798 892 | 20 939 551 | 20 549 299 | 390 252 |
| 22 | Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | 3 978 412 | (3 978 412) | 2 000 000 | (1 989 206) | 3 989 206 | 2 000 000 | 1 989 206 | 10 794 |
| 23 | Retenue à la source (IRCM) | 260 538 | - | 260 538 | (32 456) | 135 625 | (168 081) | 228 082 | 135 625 | 92 457 |
| 24 | Contribution à la formation du personnel du MPE | 3 223 591 | 3 714 601 | (491 010) | - | - | - | 3 223 591 | 3 714 601 | (491 010) |

Chiffres exprimés en USD

| N° | Taxes | Déclarations initialement reçues | | | Ajustements | | | Montants après ajustements | | |
|--------------|------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|
| | | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence |
| 25 | Taxe communautaire d'intégration (TCI) | 2 156 917 | - | 2 156 917 | - | 1 109 239 | (1 109 239) | 2 156 917 | 1 109 239 | 1 047 678 |
| 26 | Contribution communautaire d'intégration (CCI) | 862 767 | - | 862 767 | - | 443 702 | (443 702) | 862 767 | 443 702 | 419 065 |
| 27 | Droit de Douane à l'Importation (DDI) | 707 925 | 6 790 530 | (6 082 605) | - | (6 322 231) | 6 322 231 | 707 925 | 468 299 | 239 626 |
| 28 | Frais de présentation du rapport annuel | 376 424 | 443 714 | (67 290) | 72 946 | - | 72 946 | 449 370 | 443 714 | 5 656 |
| 29 | Taxe sur la Protection de l'environnement. | 30 495 | - | 30 495 | - | - | - | 30 495 | - | 30 495 |
| 30 | Cotisation patronale | 3 599 686 | - | 3 599 686 | 25 934 | - | 25 934 | 3 625 620 | - | 3 625 620 |
| 31 | Autres paiements significatifs | 4 427 093 | 18 568 | 4 408 525 | (4 110 380) | - | (4 110 380) | 316 713 | 18 568 | 298 145 |
| Total | | 797 687 356 | 730 330 225 | 67 357 131 | (25 094 979) | 43 869 399 | (68 964 378) | 772 592 377 | 774 199 624 | (1 607 247) |

❖ Secteur pétrolier

La réconciliation des flux de paiements reversés par les sociétés pétrolières à l'Etat se détaille comme suit :

Chiffres exprimés en USD

| N° | Taxes | Déclarations initialement reçues | | | Ajustements | | | Montants après ajustements | | |
|----|---------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------------|----------------------------|--------------------|----------------|
| | | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence |
| | Flux de Paiement en nature | 7 382 601 | 13 378 240 | (5 995 639) | 6 608 242 | - | 6 608 242 | 13 990 843 | 13 378 240 | 612 603 |
| 1 | Flux en nature collectés par la SHT | 7 382 601 | 6 769 998 | 612 603 | - | - | - | 7 382 601 | 6 769 998 | 612 603 |
| 2 | Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | 6 608 242 | (6 608 242) | 6 608 242 | - | 6 608 242 | 6 608 242 | 6 608 242 | - |
| | Flux de paiement en numéraire | 701 860 998 | 631 609 788 | 70 251 210 | (25 262 982) | 44 094 087 | (69 357 069) | 676 598 016 | 675 703 875 | 894 141 |
| 3 | Vente du pétrole collectés par la SHT | 278 886 870 | 268 963 180 | 9 923 690 | 9 331 847 | 19 255 536 | (9 923 689) | 288 218 717 | 288 218 716 | 1 |
| 4 | Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | 267 815 903 | 258 791 046 | 9 024 857 | (30 992 344) | (21 967 487) | (9 024 857) | 236 823 559 | 236 823 559 | - |
| 5 | Redevance superficière | 176 714 | 298 022 | (121 308) | - | 44 547 | (44 547) | 176 714 | 342 569 | (165 855) |
| 6 | Impôt direct sur les bénéfices | 78 817 912 | 71 212 997 | 7 604 915 | - | 7 604 917 | (7 604 917) | 78 817 912 | 78 817 914 | (2) |
| 7 | IS libératoire | 16 748 401 | 209 251 | 16 539 150 | (5 144 239) | 9 734 828 | (14 879 067) | 11 604 162 | 9 944 079 | 1 660 083 |
| 8 | IRPP | 28 085 180 | 11 569 147 | 16 516 033 | 5 080 865 | 24 968 127 | (19 887 262) | 33 166 045 | 36 537 274 | (3 371 229) |
| 9 | Contribution de la patente | 18 821 | - | 18 821 | 29 093 | 37 | 29 056 | 47 914 | 37 | 47 877 |
| 10 | Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | 535 | 370 | 165 | - | - | - | 535 | 370 | 165 |
| 11 | Taxe forfaitaire | 4 175 | - | 4 175 | - | - | - | 4 175 | - | 4 175 |
| 12 | Redressements fiscaux | 16 535 | 400 896 | (384 361) | 374 917 | - | 374 917 | 391 452 | 400 896 | (9 444) |
| 13 | Redevance statistique à l'exportation | 7 968 919 | 9 615 821 | (1 646 902) | - | 445 299 | (445 299) | 7 968 919 | 10 061 120 | (2 092 201) |
| 14 | Redevance statistique à l'importation | 4 494 137 | 1 872 370 | 2 621 767 | - | 2 147 667 | (2 147 667) | 4 494 137 | 4 020 037 | 474 100 |
| 15 | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 71 151 | 247 232 | (176 081) | - | - | - | 71 151 | 247 232 | (176 081) |
| 16 | TVA | 949 526 | - | 949 526 | - | 307 675 | (307 675) | 949 526 | 307 675 | 641 851 |
| 17 | Bonus de Signature | 4 000 000 | - | 4 000 000 | (2 000 000) | 1 989 206 | (3 989 206) | 2 000 000 | 1 989 206 | 10 794 |
| 18 | Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | 3 978 412 | (3 978 412) | 2 000 000 | (1 989 206) | 3 989 206 | 2 000 000 | 1 989 206 | 10 794 |
| 19 | Retenue à la source (IRCM) | 124 913 | - | 124 913 | (32 456) | - | (32 456) | 92 457 | - | 92 457 |
| 20 | Contribution à la formation du personnel du MPE | 3 221 491 | 3 714 601 | (493 110) | - | - | - | 3 221 491 | 3 714 601 | (493 110) |
| 21 | Taxe communautaire d'intégration (TCI) | 2 156 917 | - | 2 156 917 | - | 1 109 239 | (1 109 239) | 2 156 917 | 1 109 239 | 1 047 678 |
| 22 | Contribution communautaire d'intégration (CCI) | 862 767 | - | 862 767 | - | 443 702 | (443 702) | 862 767 | 443 702 | 419 065 |
| 23 | Droit de Douane à l'Importation (DDI) | 647 023 | 274 161 | 372 862 | - | - | - | 647 023 | 274 161 | 372 862 |
| 24 | Frais de présentation du rapport annuel | 376 424 | 443 714 | (67 290) | 72 946 | - | 72 946 | 449 370 | 443 714 | 5 656 |
| 25 | Cotisation patronale | 2 091 847 | - | 2 091 847 | 25 934 | - | 25 934 | 2 117 781 | - | 2 117 781 |
| 26 | Autres paiements significatifs | 4 324 837 | 18 568 | 4 306 269 | (4 009 545) | - | (4 009 545) | 315 292 | 18 568 | 296 724 |
| | Total | 701 860 998 | 631 609 788 | 70 251 210 | (25 262 982) | 44 094 087 | (69 357 069) | 676 598 016 | 675 703 875 | 894 141 |

❖ Secteur minier

La réconciliation des flux de paiements reversés par les sociétés minières à l'Etat se détaille comme suit :

Chiffres exprimés en USD

| N° | Taxe | Déclarations initialement reçues | | | Ajustements | | | Montants après ajustements | | |
|----|---------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|--------------------|-----------------|--------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------|
| | | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence |
| | Flux de paiement en numéraire | 2 605 188 | 8 664 358 | (6 059 170) | (4 139) | (6 241 181) | 6 237 042 | 2 601 049 | 2 423 177 | 177 872 |
| 1 | IS libératoire | 47 156 | 67 704 | (20 548) | - | - | - | 47 156 | 67 704 | (20 548) |
| 2 | IRPP | 219 138 | 192 953 | 26 185 | - | 50 790 | (50 790) | 219 138 | 243 743 | (24 605) |
| 3 | Contribution de la patente | 77 | - | 77 | - | - | - | 77 | - | 77 |
| 4 | Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | 15 935 | 3 663 | 12 272 | (7 849) | - | (7 849) | 8 086 | 3 663 | 4 423 |
| 5 | Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 6 | Taxe forfaitaire | 117 619 | 8 773 | 108 846 | - | 20 153 | (20 153) | 117 619 | 28 926 | 88 693 |
| 7 | Droit fixe | 10 149 | 10 910 | (761) | - | - | - | 10 149 | 10 910 | (761) |
| 8 | Redressements fiscaux | - | 362 111 | (362 111) | 54 493 | (72 741) | 127 234 | 54 493 | 289 370 | (234 877) |
| 9 | Redevance statistique à l'exportation | - | 3 219 | (3 219) | - | (3 219) | 3 219 | - | - | - |
| 10 | Redevance statistique à l'importation | 188 213 | 819 539 | (631 326) | - | (705 146) | 705 146 | 188 213 | 114 393 | 73 820 |
| 11 | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 766 879 | 796 536 | (29 657) | - | - | - | 766 879 | 796 536 | (29 657) |
| 12 | TVA | 655 588 | 48 030 | 607 558 | - | 655 588 | (655 588) | 655 588 | 703 618 | (48 030) |
| 13 | Retenue à la source (IRCM) | 135 625 | - | 135 625 | - | 135 625 | (135 625) | 135 625 | 135 625 | - |
| 14 | Contribution à la formation du personnel du MPE | 2 100 | - | 2 100 | - | - | - | 2 100 | - | 2 100 |
| 15 | Droit de Douane à l'Importation (DDI) | 60 902 | 6 350 920 | (6 290 018) | - | (6 322 231) | 6 322 231 | 60 902 | 28 689 | 32 213 |
| 16 | Taxe sur la Protection de l'environnement. | 30 495 | - | 30 495 | - | - | - | 30 495 | - | 30 495 |
| 17 | Cotisation patronale | 287 410 | - | 287 410 | - | - | - | 287 410 | - | 287 410 |
| 18 | Autres paiements significatifs | 67 902 | - | 67 902 | (66 481) | - | (66 481) | 1 421 | - | 1 421 |
| | Total | 2 605 188 | 8 664 358 | (6 059 170) | (19 837) | (6 241 181) | 6 221 344 | 2 585 351 | 2 423 177 | 162 174 |

❖ Secteur du transport pétrolier et raffinerie

La réconciliation des flux de paiements reversés par les sociétés de transport pétrolier à l'Etat se détaille comme suit :

Chiffres exprimés en USD

| N° | Taxes | Déclarations initialement reçues | | | Ajustements | | | Montants après ajustements | | |
|----|---------------------------------------|----------------------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|--------------------|
| | | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence | Sociétés | Gvt | Différence |
| | Flux de paiement en numéraire | 93 221 170 | 90 056 079 | 3 165 091 | 187 840 | 6 016 493 | (5 828 653) | 93 409 010 | 96 072 572 | (2 663 562) |
| 1 | Redevance superficiare | 23 | - | 23 | - | 23 | (23) | 23 | 23 | - |
| 2 | IS libératoire | 656 819 | 244 434 | 412 385 | (99 761) | - | (99 761) | 557 058 | 244 434 | 312 624 |
| 3 | IRPP | 13 636 677 | 2 307 785 | 11 328 892 | 97 249 | 11 657 167 | (11 559 918) | 13 733 926 | 13 964 952 | (231 026) |
| 4 | Contribution de la patente | 418 | - | 418 | - | - | - | 418 | - | 418 |
| 5 | Dividendes versés à l'Etat | 10 341 563 | 9 305 496 | 1 036 067 | 215 163 | 1 251 230 | (1 036 067) | 10 556 726 | 10 556 726 | - |
| 6 | Redressements fiscaux | - | 461 530 | (461 530) | - | - | - | - | 461 530 | (461 530) |
| 7 | Redevance statistique à l'exportation | - | 3 644 900 | (3 644 900) | - | - | - | - | 3 644 900 | (3 644 900) |
| 8 | Redevance statistique à l'importation | - | 83 798 | (83 798) | - | - | - | - | 83 798 | (83 798) |
| 9 | TVA | 5 670 906 | 7 774 066 | (2 103 160) | - | (2 102 578) | 2 102 578 | 5 670 906 | 5 671 488 | (582) |
| 10 | Redevance ARSAT | 40 729 973 | 40 729 973 | - | - | - | - | 40 729 973 | 40 729 973 | - |
| 11 | Droit de passage | 20 930 008 | 25 338 648 | (4 408 640) | 9 543 | (4 789 349) | 4 798 892 | 20 939 551 | 20 549 299 | 390 252 |
| 12 | Droit de Douane à l'Importation (DDI) | - | 165 449 | (165 449) | - | - | - | - | 165 449 | (165 449) |
| 13 | Cotisation patronale | 1 220 429 | - | 1 220 429 | - | - | - | 1 220 429 | - | 1 220 429 |
| 14 | Autres paiements significatifs | 34 354 | - | 34 354 | (34 354) | - | (34 354) | - | - | - |
| | Total | 93 221 170 | 90 056 079 | 3 165 091 | 187 840 | 6 016 493 | (5 828 653) | 93 409 010 | 96 072 572 | (2 663 562) |

5.3. Ajustements des déclarations

5.3.1. Ajustements des déclarations des sociétés extractives

Le détail des ajustements opérés sur les paiements déclarés par les sociétés se présente comme suit :

❖ Détail des ajustements par société

Chiffres exprimés en USD

| No. | Société | Taxes payées non reportées | Taxes payées hors période de réconciliation | Taxes hors périmètre de réconciliation | Erreurs de reporting (montant et détail) | Taxes reportées non payées | Total des ajustements |
|--------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
| 1 | Esso | 1 380 369 | (1 529 001) | - | - | - | (148 632) |
| 2 | Cliveden Petroleum | 52 802 | - | - | - | - | 52 802 |
| 3 | Petrochad Mangara | - | - | (3 313 526) | - | - | (3 313 526) |
| 4 | Griffiths Energy DOH | 29 093 | - | - | - | - | 29 093 |
| 5 | Griffiths Energy CHAD | - | - | (33 830) | - | - | (33 830) |
| 6 | Glencore Energy UK Limited | 43 591 038 | (46 302 989) | - | (18 948 546) | - | (21 660 497) |
| 7 | Regalis Petroleum | 72 946 | - | - | - | - | 72 946 |
| 8 | UHC | - | - | (261 338) | - | - | (261 338) |
| 9 | ERHC | - | - | - | - | - | - |
| 10 | SOTEC | - | - | (11 988) | - | - | (11 988) |
| 11 | SONACIM | - | (7 849) | - | - | - | (7 849) |
| 12 | TOTCO | 215 163 | - | - | (2 512) | 9 543 | 222 194 |
| 13 | PCT | - | (34 354) | - | - | - | (34 354) |
| Total ajustements | | 45 341 411 | (47 874 193) | (3 620 682) | (18 951 058) | 9 543 | (25 094 979) |

❖ Détails des ajustements par nature de flux :

Chiffres exprimés en USD

| N° | Taxes | Taxes payées non reportées | Taxes payées hors période de réconciliation | Taxes hors périmètre de réconciliation | Erreurs de reporting (montant et détail) | Taxes reportées non payées | Erreurs de classification | Total ajustements |
|----|---------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|
| | Flux de Paiement en nature | 6 608 242 | - | - | - | - | - | 6 608 242 |
| 1 | Flux en nature collectés par la SHT PCCL | 6 608 242 | - | - | - | - | - | 6 608 242 |
| | Flux de paiement en numéraire | 45 341 411 | (47 858 495) | (3 620 682) | (18 951 058) | 9 543 | - | (25 079 281) |
| 2 | Vente du pétrole collectés par la SHT | 43 591 038 | (24 335 502) | - | (9 923 689) | - | - | 9 331 847 |
| 3 | Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | (21 967 487) | - | (9 024 857) | - | - | (30 992 344) |
| 4 | IS libératoire | 52 802 | - | - | - | - | (5 296 802) | (5 244 000) |
| 5 | IRPP | 1 380 369 | (1 529 001) | - | (2 512) | - | 5 329 258 | 5 178 114 |
| 6 | Contribution de la patente | 29 093 | - | - | - | - | - | 29 093 |
| 7 | Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | (7 849) | - | - | - | - | (7 849) |
| 8 | Dividendes versés à l'Etat | 215 163 | - | - | - | - | - | 215 163 |
| 9 | Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | 429 410 | 429 410 |
| 10 | Bonus de Signature | - | - | - | - | - | (2 000 000) | (2 000 000) |
| 11 | Droit de passage | - | - | - | - | 9 543 | - | 9 543 |
| 12 | Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 13 | Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | (32 456) | (32 456) |
| 14 | Frais de présentation du rapport annuel | 72 946 | - | - | - | - | - | 72 946 |
| 15 | Cotisation patronale | - | - | - | - | - | 25 934 | 25 934 |
| 16 | Autres paiements significatifs | - | (34 354) | (3 620 682) | - | - | (455 344) | (4 110 380) |
| | Total | 45 341 411 | (47 874 193) | (3 620 682) | (18 951 058) | 9 543 | - | (25 094 979) |

❖ Taxes payées non reportées

Ajustements des flux en numéraire

Il s'agit des flux de paiements effectués par les sociétés extractives mais qui ont été omis dans leurs déclarations. Ces flux, initialement déclarés par les régies financières, ont fait l'objet d'une communication aux entreprises extractives concernées qui ont pu les confirmer. Ces ajustements se détaillent par taxe comme suit

Le détail de ses ajustements par société se présente comme suit :

| Société | Taxes payées non reportées |
|--------------------------------|----------------------------|
| Glencore Energy UK Limited (a) | 43 591 038 |
| Esso (b) | 1 380 369 |
| TOTCO | 215 163 |
| Regalis Petroleum | 72 946 |
| Cliveden Petroleum | 52 802 |
| Griffiths Energy DOH | 29 094 |
| Total ajustements | 45 341 412 |

(a) L'ajustement sur la déclaration de la société Glencore Energy UK Limited pour 43 591 038 USD porte sur le « Vente du pétrole collectés par la SHT » est expliqué par la déclaration de cette société de recettes de vente reçu en 2015 parmi les recettes de 2014 ;

(b) L'ajustement sur la déclaration de la société Esso pour 1 380 369 USD porte sur l'IRPP non déclarés par cette société détecté lors de la réconciliation avec la déclaration de la DGTCP.

Par ailleurs le détail des ajustements par flux se détaille comme suit :

| Taxes | Taxes payées non reportées |
|-----------------------------------------|----------------------------|
| Vente du pétrole collectés par la SHT | 43 591 038 |
| IRPP | 1 380 369 |
| Dividendes versés à l'Etat | 215 163 |
| Frais de présentation du rapport annuel | 72 946 |
| IS libératoire | 52 802 |
| Contribution de la patente | 29 093 |
| Total ajustements | 45 341 412 |

Ajustement des flux en nature

Nous avons procédé à l'ajustement du « Flux en nature collectés par la SHT PCCL » pour 6 608 242 barils, Il s'agit de l'ajustement de la déclaration de la société Esso relatif à la redevance en nature servie à la société SHT PCCL pour sa participation dans le consortium de DOBA.

❖ Taxes payées hors période de réconciliation

Il s'agit des flux de paiement déclarés par les sociétés extractives hors période de réconciliation c'est-à-dire avant ou après l'année 2015

Le détail de ses ajustements par société se présente comme suit :

| Société | Taxes payées hors période de réconciliation |
|----------------------------|---------------------------------------------|
| Glencore Energy UK Limited | (46 302 989) |
| Esso | (1 529 001) |
| SONACIM | (7 849) |
| PCT | (34 354) |
| Total ajustements | (47 874 193) |

Le détail de ses ajustements par nature de flux se présente comme suit :

| Taxes | Taxes payées hors période de réconciliation |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Vente du pétrole collectés par la SHT | (24 335 502) |
| Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | (21 967 487) |
| IRPP | (1 529 001) |
| Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | (7 849) |
| Autres paiements significatifs | (34 354) |
| Total | (47 874 193) |

❖ Taxes payées hors périmètre de réconciliation

Il s'agit des flux de paiement déclarés par les sociétés extractives qui n'entre pas dans le périmètre de réconciliation. Ces ajustements ont été effectués sur le flux de paiement « autres paiements significatifs ».

Le détail de ses ajustements par société se présente comme suit :

| Société | Taxes hors périmètre de réconciliation |
|--------------------------|-------------------------------------------|
| Petrochad Mangara | (3 313 526) |
| UHC | (261 338) |
| Griffiths Energy CHAD | (33 830) |
| SOTEC | (11 988) |
| Total ajustements | (3 620 682) |

❖ Erreurs de Reporting

Il s'agit d'erreurs commises par la société déclarantes lors du remplissage du FD, détectées lors de la réconciliation et confirmées par la société.

Le détail de ces ajustements par société se présente comme suit :

| Société | Erreurs de reporting (montant et détail) |
|----------------------------|---------------------------------------------|
| Glencore Energy UK Limited | (18 948 546) |
| TOTCO | (2 512) |
| Total ajustements | (18 951 058) |

Le détail de ces ajustements par nature de flux se présente comme suit :

| Taxes | Erreurs de reporting (montant et détail) |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Vente du pétrole collectés par la SHT | (9 923 689) |
| Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | (9 024 857) |
| IRPP | (2 512) |
| Total | (18 951 058) |

5.3.2. Ajustements des déclarations des Régies financières

Le détail des ajustements opérés sur les paiements déclarés par les régies financières se présente comme suit :

❖ Détail des ajustements par société :

Chiffres exprimés en USD

| No. | Société | Taxes non reportées par l'Etat | Montant doublement déclarés | Taxes perçues hors de la période de réconciliation | Erreurs de reporting (montant et détail) | Taxes payées par une autre société | Entreprise exerçant une activité non extractive | Total des ajustements |
|-----|----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|
| 1 | SHT | 7 682 895 | - | - | - | - | - | 7 682 895 |
| 2 | SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - |
| 3 | Esso | 5 504 796 | (690 673) | - | - | (1 521 216) | - | 3 292 907 |
| 4 | Petronas | 1 521 216 | - | - | - | (532 604) | - | 988 612 |
| 5 | CNPC | 9 675 639 | - | - | - | - | - | 9 675 639 |
| 6 | Petrochad Mangara | 20 624 943 | - | - | - | - | - | 20 624 943 |
| 7 | Griffiths Energy DOH | 408 708 | - | - | - | - | - | 408 708 |
| 8 | Griffiths Energy CHAD | 1 900 181 | - | - | (226 534) | (48 174) | - | 1 625 473 |
| 9 | Glencore Energy UK Limited | 43 591 038 | - | (46 302 989) | - | - | - | (2 711 951) |
| 10 | UHC | 2 530 262 | - | - | (23 401) | - | - | 2 506 861 |
| 11 | SOTEC | 862 156 | - | - | - | - | - | 862 156 |
| 12 | Arab Contractors | - | - | - | - | - | (102 734) | (102 734) |
| 13 | SCHL | - | - | - | - | - | - | - |
| 14 | SONACIM | - | (72 741) | - | - | - | - | (72 741) |
| 15 | CGCOC Group | - | - | - | - | - | (5 622 127) | (5 622 127) |
| 16 | SORUBAT | - | - | - | - | - | (2 215) | (2 215) |
| 17 | SOGEA SATOM | - | - | - | - | - | (1 303 520) | (1 303 520) |
| 18 | TOTCO | 81 068 | - | - | (4 789 349) | - | - | (4 708 281) |
| 19 | COTCO | 1 170 162 | - | - | - | - | - | 1 170 162 |
| 20 | PCT | 279 509 | - | - | - | - | - | 279 509 |
| 21 | SRN | 11 377 681 | (1 506 841) | (595 737) | - | - | - | 9 275 103 |
| | Total ajustements | 107 210 254 | (2 270 255) | (46 898 726) | (5 039 284) | (2 101 994) | (7 030 596) | 43 869 399 |

❖ Détails des ajustements par nature de flux :

| N° | Taxes | Taxes non reportées par l'Etat | Montant doublement déclarés | Taxes perçues hors de la période de réconciliation | Erreurs de reporting (montant et détail) | Erreurs de classification | Taxes payées par une autre société | Entreprise exerçant une activité non extractive | Total ajustements |
|----|---------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|
| | Flux de paiement en numéraire | 107 210 254 | (2 270 255) | (46 898 726) | (5 039 284) | - | (2 101 994) | (7 030 596) | 43 869 399 |
| 1 | Vente du pétrole collectés par la SHT | 43 591 038 | - | (24 335 502) | - | - | - | - | 19 255 536 |
| 2 | Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | (21 967 487) | - | - | - | - | (21 967 487) |
| 3 | Redevance superficière | 44 570 | - | - | - | - | - | - | 44 570 |
| 4 | Impôt direct sur les bénéficiaires | 9 132 975 | - | - | - | (6 842) | (1 521 216) | - | 7 604 917 |
| 5 | IS libératoire | 9 675 184 | - | - | - | 59 644 | - | - | 9 734 828 |
| 6 | IRPP | 38 023 738 | (690 673) | - | (23 401) | (52 802) | (580 778) | - | 36 676 084 |
| 7 | Contribution de la patente | 37 | - | - | - | - | - | - | 37 |
| 8 | Dividendes versés à l'Etat | 1 251 230 | - | - | - | - | - | - | 1 251 230 |
| 9 | Taxe forfaitaire | 20 153 | - | - | - | - | - | - | 20 153 |
| 10 | Redressements fiscaux | - | (72 741) | - | - | - | - | - | (72 741) |
| 11 | Redevance statistique à l'exportation | 445 299 | - | - | - | - | - | (3 219) | 442 080 |
| 12 | Redevance statistique à l'importation | 2 374 201 | - | - | (226 534) | - | - | (705 146) | 1 442 521 |
| 13 | TVA | 963 263 | (1 506 841) | (595 737) | - | - | - | - | (1 139 315) |
| 14 | Bonus de Signature | - | - | - | - | 1 989 206 | - | - | 1 989 206 |
| 15 | Droit de passage | - | - | - | (4 789 349) | - | - | - | (4 789 349) |
| 16 | Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | (1 989 206) | - | - | (1 989 206) |
| 17 | Retenue à la source (IRCM) | 135 625 | - | - | - | - | - | - | 135 625 |
| 18 | Taxe communautaire d'intégration (TCI) | 1 109 239 | - | - | - | - | - | - | 1 109 239 |
| 19 | Contribution communautaire d'intégration (CCI) | 443 702 | - | - | - | - | - | - | 443 702 |
| 20 | Droit de Douane à l'Importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | (6 322 231) | (6 322 231) |
| | Total | 107 210 254 | (2 270 255) | (46 898 726) | (5 039 284) | - | (2 101 994) | (7 030 596) | 43 869 399 |

❖ Taxes non reportées par l'Etat

Il s'agit des flux de paiements reportés par les sociétés extractives mais qui ont été omis dans les déclarations des régies financières. Ces flux, initialement déclarés par les sociétés extractives, ont fait l'objet d'une communication aux régies financières concernées qui ont pu les confirmer. Ces ajustements se détaillent par taxe comme suit :

| Taxes | Taxes non reportées par l'Etat |
|------------------------------------------------|--------------------------------|
| Vente du pétrole collectés par la SHT (a) | 43 591 038 |
| IRPP (b) | 38 023 738 |
| IS libératoire (c) | 9 675 184 |
| Impôt direct sur les bénéfices (d) | 9 132 975 |
| Redevance statistique à l'importation | 2 374 201 |
| Dividendes versés à l'Etat | 1 251 230 |
| Taxe communautaire d'intégration (TCI) | 1 109 239 |
| TVA | 963 263 |
| Redevance statistique à l'exportation | 445 299 |
| Contribution communautaire d'intégration (CCI) | 443 702 |
| Retenue à la source (IRCM) | 135 625 |
| Redevance superficière | 44 570 |
| Taxe forfaitaire | 20 153 |
| Contribution de la patente | 37 |
| Total | 107 210 254 |

(a) Il s'agit de l'ajustement sur la déclaration de la société Glencore Energy UK Limited pour 43 591 038 USD porte sur le « Vente du pétrole collectés par la SHT » est expliqué par la déclaration de cette société de recettes de vente reçu en 2015 parmi les recettes de 2014 ;

(b) il s'agit de l'IRPP reporté par les sociétés extractives mais qui a été omis dans les déclarations des régies financières ; le détail par société de ces ajustements se présente comme suit :

| Société | Taxes non reportées par l'Etat |
|-----------------------|--------------------------------|
| SRN | 11 377 681 |
| CNPC | 9 675 639 |
| Petrochad Mangara | 7 703 113 |
| ESSO | 4 587 447 |
| UHC | 2 023 971 |
| Griffiths Energy CHAD | 1 721 871 |
| PCM | 532 604 |
| PCT | 279 486 |
| SHT | 71 136 |
| SOTEC | 50 790 |
| Total | 38 023 738 |

(c) il s'agit des ajustements sur l'IS libératoire reporté par les sociétés extractives mais qui a été omis dans les déclarations des régies financières. Le détail par société de ces ajustements se présente comme suit :

| Société | Taxes non reportées par l'Etat |
|----------------------|--------------------------------|
| Petrochad Mangara | 9 267 273 |
| Griffiths Energy DOH | 407 911 |
| Total | 9 675 184 |

d) il s'agit des ajustements sur le flux « l'impôt sur les bénéficiaires » reporté par les sociétés extractives mais qui ont été omis dans les déclarations des régies financières ; le détail par société de ces ajustements se présente comme suit :

| Société | Taxes non reportées par l'Etat |
|--------------|--------------------------------|
| SHT | 7 611 759 |
| PETRONAS | 1 521 216 |
| Total | 9 132 975 |

Ces ajustements se détaillent par société comme suit :

| Société | Taxes non reportées par l'Etat |
|----------------------------|--------------------------------|
| Glencore Energy UK Limited | 43 591 038 |
| Petrochad Mangara | 16 970 386 |
| SRN | 11 377 681 |
| CNPC | 9 675 639 |
| SHT | 7 682 895 |
| ESSO | 5 504 796 |
| PCM | 3 654 557 |
| UHC | 2 530 262 |
| Griffiths Energy CHAD | 1 900 181 |
| PETRONAS | 1 521 216 |
| COTCO | 1 170 162 |
| SOTEC | 862 156 |
| Griffiths Energy DOH | 408 708 |
| PCT | 279 509 |
| TOTCO | 81 068 |
| Total ajustements | 107 210 254 |

❖ Montant doublement déclarés

Il s'agit des montants doublement déclarés par les régies financières. Les ajustements sont effectués sur la base des confirmations reçues des différentes régies. Ces ajustements se détaillent par taxe comme suit :

| Société | Taxe | Montant doublement déclarés |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|
| SRN | TVA | (1 506 841) |
| Eso | IRPP | (690 673) |
| SONACIM | Redressements fiscaux | (72 741) |
| Total ajustements | | (2 270 255) |

❖ Taxes perçus hors période de réconciliation

Il s'agit des flux de paiements reportés par les régies financières mais qui sont payés en dehors de la période de réconciliation c'est à dire avant le 1^{er} janvier 2015 ou après le 31 décembre 2015. Ces ajustements se détaillent par taxe et par société comme suit :

| Société | Taxes | Taxes perçues hors de la période de réconciliation |
|----------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Glencore Energy UK Limited | Vente du pétrole collectés par la SHT | (24 335 502) |
| | Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | (21 967 487) |
| SRN | TVA | (595 737) |
| Total | Total | (46 898 726) |

Ajustements des paiements reçus de la part de Glencore Energy UK Limited : il s'agit de paiements relatifs à des ventes de pétrole brut. La livraison a eu lieu en 2015 mais le paiement a eu lieu en 2016.

❖ Erreurs de Reporting

Il s'agit de flux de paiements reportés par les régies financières mais dont le montant ou les détails ont été mal retranscrits. Ces ajustements se détaillent par taxe comme suit :

| Société | Flux de paiement | Erreurs de reporting (montant et détail) |
|--------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|
| TOTCO | Droit de passage | (4 789 349) |
| Griffiths Energy CHAD | Redevance statistique à l'importation | (226 534) |
| UHC | IRPP | (23 401) |
| Total ajustements | | (5 039 284) |

❖ Taxes payées par une autre société

Il s'agit des flux de paiements reportés par les régies financières mais qui concernent d'autres sociétés. Ces ajustements se détaillent par taxe et par société comme suit :

| Société | Flux de paiement | Taxes payées par une autre société |
|--------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|
| Esso | Impôt direct sur les bénéfices | (1 521 216) |
| Petronas | | |
| Griffiths Energy CHAD | IRPP | (580 778) |
| Total ajustements | | (2 101 994) |

Ajustement Esso : Il s'agit de l'impôt sur les sociétés payés par la société Petronas que la DGTCP a indûment déclaré les avoir perçus auprès de la société Esso.

❖ Entreprise exerçant une activité non extractive

Conformément à la décision du HCN, le périmètre a retenu des sociétés exerçant des activités non extractives (activité de travaux publics par exemple). Toutefois ces sociétés n'ont pas été retenues dans le périmètre de réconciliation au titre de tous leurs paiements mais seulement à hauteur des paiements spécifiques au secteur extractif (par exemple taxe superficielle, droit fixe...). Par conséquent, les taxes du droit commun, reportées pour ces sociétés, ont été ajustées pour ne garder que les paiements spécifiques au secteur extractif.

Ces ajustements se détaillent par taxe comme suit :

| Taxes | Entreprise exerçant une activité non extractive |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Droit de Douane à l'Importation (DDI) | (6 322 231) |
| Redevance statistique à l'importation | (705 146) |
| Redevance statistique à l'exportation | (3 219) |
| Total | (7 030 596) |

Ces ajustements se détaillent par société comme suit :

| Société | Entreprise exerçant une activité non extractive |
|--------------------------|----------------------------------------------------|
| CGCOC Group | (5 622 127) |
| SOGEA SATOM | (1 303 520) |
| Arab Contractors | (102 734) |
| SORUBAT | (2 215) |
| Total ajustements | (7 030 596) |

5.4. Ecart définitif non réconcilié

Suite aux ajustements opérés, les écarts résiduels non réconciliés sur les flux de paiements, s'élevant à (1 607 247) USD, se détaillent par société extractive et par taxe dans les tableaux ci-dessous.

❖ Ecart définitif par société extractive

Chiffres exprimés en USD

| No. | Sociétés | Ecart Résiduel | Origine des Ecart Résiduels | | | | | |
|-----|-----------------------|--------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|------------------------------|
| | | | FD non soumis par la Société | FD non soumis par l'Etat | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive | Taxes non reportées par l'Etat | Différence de change | Non significatif < 2 000 USD |
| 1 | SHT | 329 927 | - | 323 418 | (44 893) | 51 402 | - | - |
| 2 | Esso | 1 675 039 | - | 810 055 | (322 510) | 1 187 494 | - | - |
| 3 | Petronas | (1 056 186) | - | 3 721 | (1 060 099) | - | - | 192 |
| 4 | CNPC | (2 037 269) | - | 306 423 | (4 183 175) | 1 839 483 | - | - |
| 5 | Petrochad Mangara | 2 144 966 | - | 539 601 | (1 908 357) | 3 509 076 | 4 646 | - |
| 6 | Griffiths Energy DOH | 3 747 | - | - | - | 29 093 | (25 346) | - |
| 7 | Griffiths Energy CHAD | 80 981 | - | - | - | 78 673 | 2 308 | - |
| 8 | Regalis Petroleum | (144 507) | - | - | (185 029) | 40 522 | - | - |
| 9 | UHC | 119 749 | - | 108 629 | (5 027) | 14 422 | - | 1 725 |
| 10 | OPIC | 98 978 | - | 25 934 | (74 799) | 147 844 | - | (1) |
| 11 | Global Petroleum | (264 447) | (264 447) | - | - | - | - | - |
| 12 | ERHC | (56 838) | (56 838) | - | - | - | - | - |
| 13 | SOTEC | 67 733 | - | 58 263 | (128 136) | 137 606 | - | - |
| 14 | Arab Contractors | (210 077) | (210 077) | - | - | - | - | - |
| 15 | SCHL | (144 955) | (144 955) | - | - | - | - | - |
| 16 | SONACIM | 514 979 | - | 229 147 | (202 810) | 488 642 | - | - |
| 17 | CGCOC Group | (48 848) | (48 848) | - | - | - | - | - |
| 18 | SORUBAT | (10 910) | (10 910) | - | - | - | - | - |
| 19 | SOGEA SATOM | (7 848) | (7 848) | - | - | - | - | - |
| 20 | TEKTON Minerals | 2 100 | - | - | - | 2 100 | - | - |
| 21 | TOTCO | 249 156 | - | 38 529 | (179 625) | 390 252 | - | - |
| 22 | PCT | 3 554 | - | 3 552 | - | - | - | 2 |
| 23 | SRN | (2 916 272) | - | 1 178 348 | (4 407 078) | 313 040 | - | (582) |
| | Total | (1 607 247) | (743 923) | 3 625 620 | (12 701 538) | 8 229 649 | (18 392) | 1 337 |

❖ Ecart définitif par taxe

| N° | Taxes | Ecart Résiduel | Origines des écarts résiduels (USD) | | | | | |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|----------------------|-----------------------------|
| | | | FD non soumis par la Société | FD non soumis par l'Etat | Taxes non reportées par l'Entreprise | Taxes non reportées par l'Etat | Différence de change | Non significatif < 2 000 \$ |
| Flux de Paiement en nature | | 612 603 | - | - | (71 527) | 684 130 | - | - |
| 1 | Flux en nature collectés par la SHT | 612 603 | - | - | (71 527) | 684 130 | - | - |
| Flux de paiement en numéraire | | (1 591 549) | (743 923) | 3 625 620 | (12 701 538) | 8 245 347 | (18 392) | 1 337 |
| 2 | Redevance superficière | (165 855) | - | - | (178 214) | 12 359 | - | - |
| 3 | Impôt direct sur les bénéficiaires | (2) | - | - | - | - | - | (2) |
| 4 | IS libératoire | 1 952 159 | - | - | (221 651) | 2 173 616 | - | 194 |
| 5 | IRPP | (3 626 860) | (46 444) | - | (3 811 974) | 231 558 | - | - |
| 6 | Contribution de la patente | 48 372 | - | - | - | 48 370 | - | 2 |
| 7 | Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | 4 588 | (1 842) | - | - | 6 430 | - | - |
| 8 | Taxe forfaitaire | 92 868 | (5 678) | - | - | 98 546 | - | - |
| 9 | Droit fixe | (761) | (10 910) | - | - | 10 149 | - | - |
| 10 | Redressements fiscaux | (705 851) | (60 756) | - | (1 025 940) | 380 845 | - | - |
| 11 | Redevance statistique à l'exportation | (5 737 101) | - | - | (5 754 388) | 17 287 | - | - |
| 12 | Redevance statistique à l'importation | 464 122 | - | - | (1 017 088) | 1 481 210 | - | - |
| 13 | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | (205 738) | (269 175) | - | (221 124) | 284 562 | - | (1) |
| 14 | TVA | 593 239 | (48 030) | - | - | 641 851 | - | (582) |
| 15 | Bonus de Signature | 10 794 | - | - | - | - | 10 794 | - |
| 16 | Droit de passage | 390 252 | - | - | - | 390 252 | - | - |
| 17 | Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | 10 794 | - | - | - | 10 794 | - | - |
| 18 | Retenue à la source (IRCM) | 92 457 | - | - | - | 92 457 | - | - |
| 19 | Contribution à la formation du personnel du MPE | (491 010) | (301 088) | - | (186 721) | 29 916 | (34 842) | 1 725 |
| 20 | Taxe communautaire d'intégration (TCI) | 1 047 678 | - | - | - | 1 047 678 | - | - |
| 21 | Contribution communautaire d'intégration (CCI) | 419 065 | - | - | - | 419 065 | - | - |
| 22 | Droit de Douane à l'Importation (DDI) | 239 626 | - | - | (265 870) | 505 496 | - | - |
| 23 | Frais de présentation du rapport annuel | 5 656 | - | - | - | - | 5 656 | - |
| 24 | Taxe sur la Protection de l'environnement. | 30 495 | - | - | - | 30 495 | - | - |
| 25 | Cotisation patronale | 3 625 620 | - | 3 625 620 | - | - | - | - |
| 26 | Autres paiements significatifs | 298 145 | - | - | (18 568) | 316 713 | - | - |
| Total | | (1 607 247) | (743 923) | 3 625 620 | (12 701 538) | 8 229 649 | (18 392) | 1 337 |

- ❖ L'écart sur les Flux en nature collectés par la SHT correspond à la Part de production transférée par la CNPCI à la SRN, ce montant a été déclaré par la société CNPCI contrairement à la SHT et la SRN.
- ❖ Ecart relatif aux FD non soumis par la Société : Cet écart est expliqué par la non soumission des formulaires de déclaration des sociétés suivantes :

| N° | Société |
|----|----------------------------------------------|
| 1 | Cliveden Petroleum |
| 2 | Glencore Exploration (Doséo/Borogop) Limited |
| 3 | Glencore Exploration (DOB/DOI) Limited |
| 4 | Global Petroleum |
| 5 | ERHC |
| 6 | ARAB CONTRACTORS |
| 7 | SCHL |
| 8 | CGCOC GROUP |
| 9 | SORUBAT |
| 10 | SOGEA SATOM |

Ecart relatif au FD non soumis par 'Etat : il s'agit de la CNPS qui n'a pas remis son FD.

5.5. Rapprochement des données ITIE avec d'autres sources

5.5.1. Rapprochement des données ITIE avec le TOFE

Le rapprochement des données du rapport avec le TOFE pour 2015 se présente comme suit :

| Indicateur (en Millions de USD) | Rapport ITIE 2015 | TOFE 2015 | Ecart | % |
|---------------------------------|-------------------|-----------|-------|-----|
| IS consortium | 79 | 71 | 8 | 11% |
| Redevances statistiques | 14 | 9,2 | 4,54 | 50% |

5.5.2. Rapprochement des quantités produites des sociétés avec les différentes sources

Nous avons procédé au rapprochement des quantités produites reportées par les sociétés avec les quantités reportées par le MPE et les quantités relevées au niveau des Pipelines. Ce rapprochement est détaillé comme suit :

| Société | MPE | Quantité relevée au Pipeline | Société | Rapport CCSRP |
|-------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Esso | 26 727 630 | 26 499 315 | 26 740 224 | 26 740 225 |
| Petrochad Mangara | 7 703 931 | 7 767 762 | 7 722 053 | 7 771 541 |
| CNPCI | 18 018 780 | 17 989 148 | 18 018 778 | 17 633 271 |
| Total | 52 450 341 | 52 256 225 | 52 481 055 | 52 145 037 |

5.5.3. Rapprochement des remboursements de prêts

Nous avons procédé au rapprochement du montant total remboursé en 2015 tel que déclaré par la société SHT avec le montant que la société Glencore Energy UK a déclaré avoir perçu. Ce rapprochement présente les écarts suivants

| Rubrique | Déclaration de la société SHT | Déclaration de la société Glencore Energy UK | Ecart |
|----------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|--------------|
| Remboursement en principal | 1 641 803 | 143 496 525 | (58 986 846) |
| Remboursement en intérêt | 82 867 876 | | |

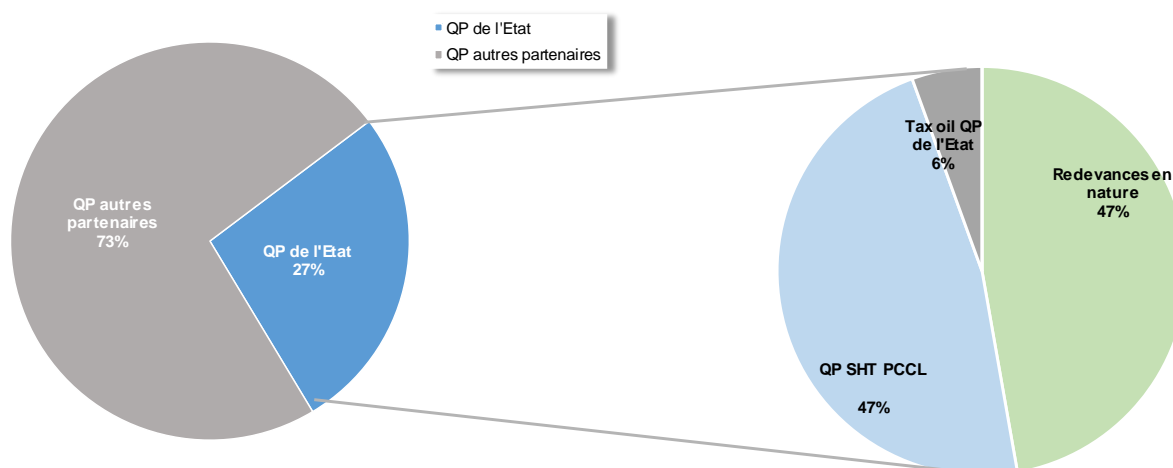
6. ANALYSE DES DONNEES CLES

6.1. Revenus de l'Etat

6.1.1. Contribution du secteur des hydrocarbures

Analyse des revenus en nature par projet

| Opérateur | Association | Unité | Production Totale Pétrole | Redevance en nature | Tax Oil QP de l'état | QP SHT PCCL | Total part de l'Etat |
|--------------|---------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------|----------------------|------------------|----------------------|
| Esso | Esso SHT PCCL Petronas | Bbl | 26 740 224 | 3 330 081 | | 6 608 242 | 9 938 323 |
| CNPCI | CNPCIC CLIVIDEN | Bbl Bbl | 18 018 778 | 2 204 159 | | | 2 204 159 |
| Petrochad | Petro Chad Mangara SHT Glencore | Bbl | 7 722 053 | 1 073 315 | 775 046 | | 1 848 361 |
| Total | | | 52 481 055 | 6 607 555 | 775 046 | 6 608 242 | 13 990 843 |



Les redevances sur production transférées à l'Etat se sont élevées à 6,6 millions de barils pour une production nationale de 52,4 millions de barils.

La quote-part de la société SHT PCCL dans la production du consortium de DOBA s'est élevée à 6,6 millions de barils.

Contrairement à l'exercice 2014, ni la SHT ni PCM n'ont déclaré la QP de SHT de 15% dans la production du consortium de Mangara après déduction des coûts partagés et de la redevance sur production. La SHT a déclaré un montant théorique calculé sur la base du pourcentage d'intérêt mais lors de nos discussions avec les responsables de la SHT et de la société PCM, nous avons découvert que ce montant n'a pas été transféré.

6.1.2. Analyse des revenus en numéraire par secteur et par société

Nous présentons dans les graphiques ci-dessous la répartition des revenus du secteur extractif de 2015 entre le secteur pétrolier, le secteur minier et le secteur de transport pétrolier et de raffinerie. Pour cette présentation, nous avons adopté les paiements après ajustements tels que rapportés par les différentes régies financières.

Paiements des sociétés pétrolières

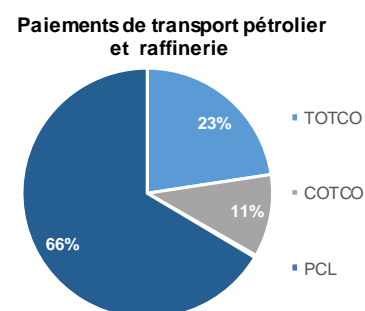
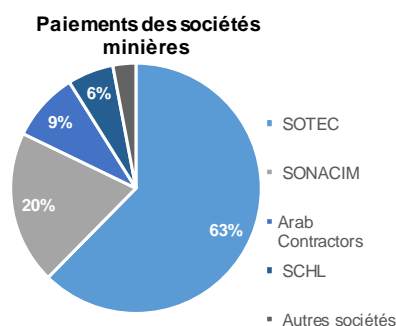
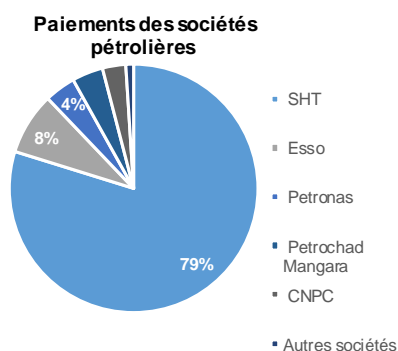
| Société | Montant USD | % |
|-------------------|--------------------|-------------|
| SHT ¹ | 532 770 063 | 79% |
| Esso | 56 704 661 | 8% |
| Petronas | 29 174 116 | 4% |
| Petrochad Mangara | 28 542 579 | 4% |
| CNPCI | 18 498 521 | 3% |
| Autres sociétés | 10 013 935 | 1% |
| Total | 675 703 875 | 100% |

Paiements des sociétés minières

| Société | Montant USD | % |
|------------------|------------------|-------------|
| SOTEC | 1 526 632 | 63% |
| SONACIM | 473 907 | 20% |
| ARAB CONTRACTORS | 210 077 | 9% |
| SCHL | 144 955 | 6% |
| Autres sociétés | 67 606 | 3% |
| Total | 2 423 177 | 100% |

Paiements des sociétés de transport pétrolier et de raffinerie

| Société | Montant USD | % |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------|
| TOTCO | 21 706 446 | 67% |
| COTCO | 10 260 495 | 32% |
| Petrochad transportation Ltd | 279 509 | 1% |
| <i>Total du secteur du Transport pétrolier</i> | <i>32 246 450</i> | <i>100%</i> |
| Société de Raffinage de N'Djamena (SRN) | 63 826 122 | 100% |
| Total | 96 072 572 | 100% |

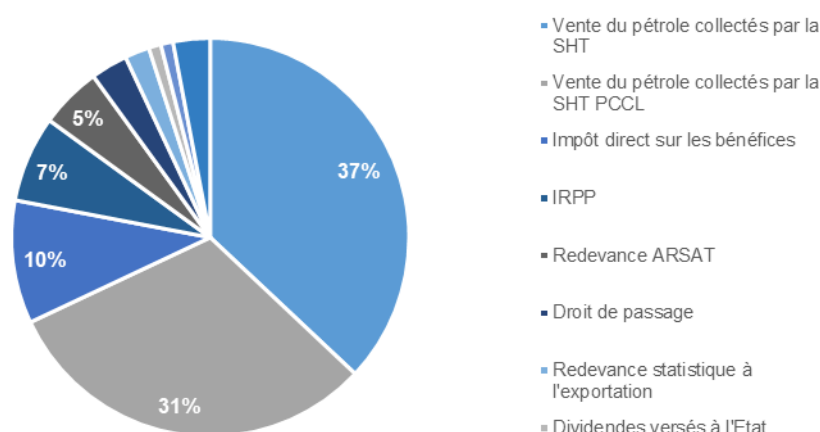


¹ Y compris les recettes des ventes des redevances, Tax Oil et parts dans la production.

6.1.3. Analyse des revenus en numéraire par flux de paiement

Nous présentons dans les graphiques ci-dessous la répartition des revenus du secteur extractif de 2015 entre le secteur pétrolier et le secteur minier. Pour cette présentation, nous avons adopté les paiements après ajustements rapportés par les différentes régies financières

Revenus en numéraire par flux de paiement



Les flux de revenus les plus significatifs en termes de recettes perçues par l'Etat sont classés par nature et par ordre d'importance comme suit

| Flux de paiements du secteur extractif | Gouvernement en USD | En % |
|--------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Vente du pétrole collectés par la SHT | 288 218 716 | 37% |
| Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | 236 823 559 | 31% |
| Impôt direct sur les bénéfices | 78 817 914 | 10% |
| IRPP | 50 745 969 | 7% |
| Redevance ARSAT | 40 729 973 | 5% |
| Droit de passage | 20 549 299 | 3% |
| Redevance statistique à l'exportation | 13 706 020 | 2% |
| Dividendes versés à l'Etat | 10 556 726 | 1% |
| IS libératoire | 10 256 217 | 1% |
| Autres flux | 23 795 231 | 3% |
| Total | 774 199 624 | 100% |

6.2. Paiements sociaux

Les paiements reportés par les sociétés extractives au titre des dépenses sociales se sont élevés à 737 168 USD dont le détail par société et par bénéficiaire est présenté ci-dessous

| N° | Société | Dépenses sociales | | | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|----------------|
| | | Bénéficiaire | Région du bénéficiaire | Date | Montant |
| 1 | Petrochad Mangara | Ecole de BAO | LORE | 16/03/2015 | 10 599 |
| | | Grenier Communautaire pour les villages | Badila | 24/08/2015 | 21 012 |
| | | Grenier Communautaire pour les villages | Badila | 24/08/2015 | 9 682 |
| | | Grenier Communautaire pour les villages | Mangara | 24/08/2015 | 9 682 |
| | | Grenier Communautaire pour les villages | Bemangra | 17/04/2015 | 19 281 |
| | | Communauté | Badila | 17/09/2015 | 8 618 |
| | | Communauté | Mangara | 14/04/2015 | 3 111 |
| | | Communauté | Mangara | 14/04/2015 | 3 111 |
| | | Puits d'eau communautaires pour les village | Badila | 09/04/2015 | 47 593 |
| | | Puits d'eau communautaires pour les village | Badila | 09/04/2015 | 47 593 |
| | | Bureau des agents de liaison communautaires | Bemangra | 12/06/2015 | 19 280 |
| | | SOS villages | | | 4 060 |
| | | 2 | Griffiths Energy CHAD | Communauté | SARH |
| Ministère de l'Energie et du Pétrole | | | | 14/04/2015 | 11 638 |
| Ministère de l'Energie du Pétrole | | | | 14/04/2015 | 4 364 |
| Ministère de l'Energie du Pétrole | | | | 14/04/2015 | 13 092 |
| 3 | SHT | Hôpital Mère et enfant | N'DJAMENA | 30/07/2015 | 20 741 |
| | | Association Tchadienne des anciens élèves de L'ENA-France | N'DJAMENA | 11/03/2015 | 13 532 |
| | | Initiative pour la Transparence des Industries Extractives (ITIE) | N'DJAMENA | 12/10/2015 | 25 373 |
| | | ONRTV | N'DJAMENA | 26/02/2015 | 6 766 |
| | | HCC Tchad (Haut Conseil de la Communication Tchad) | N'DJAMENA | 29/07/2015 | 2 537 |
| 4 | SONACIM | Dépenses liées à la construction des écoles | Mayo Kébi ouest | | 404 244 |
| Total | | | | | 737 168 |

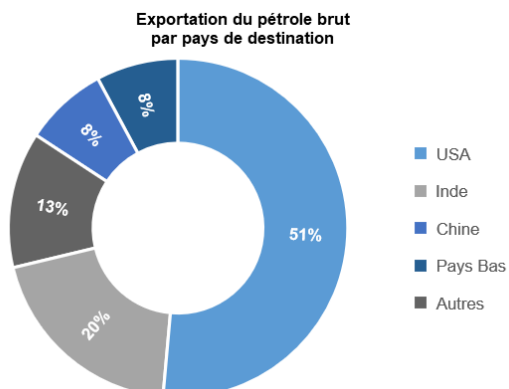
6.3. Exportations du secteur extractif

L'évolution de la quantité de pétrole brut exportée tel que reportée par les sociétés pétrolières peut être présentée comme suit

| Pays | 2015 | 2014 | Ecart | % |
|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
| USA | 24 621 027 | 21 864 970 | 2 756 057 | 13% |
| Inde | 9 496 229 | | 9 496 229 | 100% |
| Chine | 3 799 965 | 3 802 355 | (2 390) | 0% |
| Pays Bas | 3 755 237 | | 3 755 237 | 100% |
| Antilles | - | 2 852 322 | (2 852 322) | -100% |
| Autres | 6 211 950 | 3 801 478 | 2 410 472 | 63% |
| Total | 47 884 408 | 32 321 125 | 15 563 283 | 48% |

Nous présentons dans le graphique ci-dessous la répartition des exportations de pétrole brut de 2015 par pays de destination.

| Pays | Volume (en bbl) | En % |
|--------------|-------------------|-------------|
| USA | 24 621 027 | 51% |
| Inde | 9 496 229 | 20% |
| Chine | 3 799 965 | 8% |
| Pays Bas | 3 755 237 | 8% |
| Autres | 6 211 950 | 13% |
| Total | 47 884 408 | 100% |



6.4. Transferts infranationaux

Répartition des revenus pétroliers directs¹

D'après l'état des appels de fonds communiqués par la DGTCP, la répartition des revenus pétroliers directs a été faite de la manière suivante

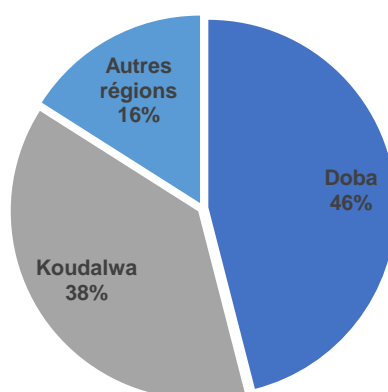
| Numéro Appel de Fonds | Date | Montant USD | Répartition des revenus pétroliers directs | | |
|-----------------------|------------|--------------------|--------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------|
| | | | Secteurs prioritaires (50%) en USD | Trésor public (45%) en USD | Transferts aux régions productrices (5%) en USD |
| 93 | 16/04/2015 | 7 340 391 | 3 670 196 | 3 303 176 | 367 020 |
| 94 | 06/05/2015 | 38 761 763 | 19 380 882 | 17 442 793 | 1 938 088 |
| 95 | 09/07/2015 | 34 360 860 | 17 180 430 | 15 462 387 | 1 718 043 |
| 96 | 21/07/2015 | 37 629 809 | 18 814 905 | 16 933 414 | 1 881 490 |
| 97 | 08/12/2015 | 15 260 672 | 7 630 336 | 6 867 302 | 763 034 |
| 98 | 08/12/2015 | 12 208 537 | 6 104 269 | 5 493 842 | 610 427 |
| Total | | 145 562 033 | 72 781 016 | 65 502 915 | 7 278 102 |

Transferts infranationaux selon budget général rectificatif²

D'après le budget général rectificatif de 2015, les Transferts reçus par les régions productrices en 2015, se sont élevées à 5 080 680 USD, et dont le détail se présente comme suit

| Région Productrice | Numéro Engagement | Date | Montant FCFA | Montant USD |
|--------------------|-------------------|------------|----------------------|------------------|
| Doba | 2015-1001-708 | 01/07/2015 | 761 679 000 | 1 288 382 |
| Doba | 2015-1001-709 | 01/07/2015 | 620 000 000 | 1 048 731 |
| Koudalwa | 2015-1001-1144 | 12/11/2015 | 170 693 500 | 288 728 |
| Koudalwa | 2015-1001-1145 | 12/11/2015 | 170 693 500 | 288 728 |
| Koudalwa | 2015-1001-1146 | 12/11/2015 | 400 000 000 | 676 601 |
| Koudalwa | 2015-1001-1147 | 12/11/2015 | 400 000 000 | 676 601 |
| Autres régions | - | - | 480 584 000 | 812 909 |
| Total | | | 3 003 650 000 | 5 080 680 |

Répartition des transferts infranationaux de 2015 par région productrice



¹ Selon Rapport annuel du Collège de Contrôle et de Surveillance des Revenus Pétroliers (CCSRP) 2015.

² Selon Budget général rectificatif de 2015.

Rapprochement des transferts

Le rapprochement des transferts entre l'état des appels de fonds communiqué par la DGTCP et les montants alloués conformément au budget général rectificatif a fait ressortir un écart de 2 197 422 USD qui est présenté au niveau du tableau suivant

| Rubriques | Montant USD |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Transferts région productrice de Doba | 2 337 113 |
| Transferts région productrice de Koudalwa | 1 930 658 |
| Transferts autres régions productrices | 812 909 |
| <u>Total transferts infranationaux selon budget général rectificatif de 2015</u> | <u>5 080 680</u> |
| <u>Total transferts infranationaux selon données de la DGTCP</u> | <u>7 278 102</u> |
| Ecart | (2 197 422) |

Il est à noter que nous n'avons pas été en mesure de soumettre les formulaires de déclaration aux communes et autorités de gestion des régions productrices afin de réconcilier les transferts des recettes allouées avec les transferts effectivement reçus par ces régions.

7. CONSTATATIONS ET RECOMMANDATIONS

7.1. Constatations et recommandations pour 2015

7.1.1. Manquements et incohérences relevés lors de la revue du contrat de préfinancement

Lors de la revue du contrat de préfinancement signé entre la SHT en sa qualité de mandataire de l'Etat tchadien et la société Glencore Energy UK, nous avons relevés les points suivants

- ❖ Nous n'avons pas obtenu la lettre d'honoraires du contrat de préfinancement signé en avril 2014 contenant les conditions particulières relatives à ce préfinancement ;
- ❖ Le contrat de préfinancement stipule que la valeur d'acquisition du projet Badoit ne doit pas dépasser les 1,3 Milliard d'USD. Toutefois, nous avons noté que la valeur totale du préfinancement est de 1,45 Milliard d'USD. Nous n'avons pas pu obtenir des éclaircissements sur l'utilisation du différentiel ;
- ❖ Nous n'avons pas pu obtenir des informations sur la valeur exacte décaissée pour l'acquisition du projet Badoit ;
- ❖ Nous n'avons pas eu d'informations sur la procédure de négociation et contractualisation des dettes ;
- ❖ Nous avons relevé un écart entre le remboursement de 2015 déclaré par la SHT et le montant déclaré par la société Glencore Energy UK ; et
- ❖ Nous n'avons pas obtenu un échéancier de remboursement des 2 dettes contractés par la SHT auprès de Glencore retraçant le remboursement depuis la conclusion des contrats de financement.

Nous n'avons pas pu avoir d'éclaircissements de la part de la SHT et de la société Glencore Energy UK sur ces points évoqués.

Nous recommandons au HCN d'entamer les démarches nécessaires auprès des parties prenantes afin de pouvoir obtenir les éclaircissements nécessaires sur ces opérations de financement.

7.1.2. Association du CCSRP dans le suivi du contrat de financement Glencore Energy UK

Selon l'article 15 de la loi n°002/PR/2014 portant Gestion des Revenus Pétroliers « le Collège de Contrôle et de Surveillance des Revenus Pétroliers (CCSRP) a pour missions de

- Suivre et contrôler la mobilisation des revenus pétroliers directs ;
- Vérifier la conformité des engagements sur les comptes spéciaux du Trésor avec la loi des finances ;
- Autoriser et contrôler les décaissements des comptes spéciaux et l'affectation des fonds ; et
- Effectuer des contrôles sur site afin de s'assurer de la réalité des investissements sur le terrain et évaluer leur impact sur la réduction de la pauvreté. »

Toutefois nous avons noté que le Collège n'a pas été impliqué lors de la signature des contrats de préfinancement avec la société Glencore Energy UK.

De plus et après la conclusion de l'accord le collège n'a reçu aucun document sur ce contrat et n'a pas effectué le suivi de l'exécution de ce contrat.

Nous recommandons de mettre en place les mécanismes de suivi nécessaires afin d'impliquer le CCSRP dans toutes les opérations et contrats relevant du secteur pétrolier afin qu'il puisse jouer son rôle de contrôle sur ce secteur.

7.1.3. Calcul des transferts aux régions productrices

D'après l'article 8 de la loi n°002/PR/2014 portant Gestion des Revenus Pétroliers

« Les revenus directs constitués des dividendes et des redevances sont déposés sur les comptes du Trésor Public conformément à l'article 3 ci-dessus.

Les revenus directs sont répartis de la manière suivante

- ❖ Cinquante pour cent (50%) des redevances et cinquante pour cent (50%) des dividendes sont destinés à couvrir les dépenses d'investissement relatives aux secteurs prioritaires ;
- ❖ Quarante-cinq pour cent (45%) des redevances et cinquante pour cent (50%) des dividendes sont destinés à couvrir les dépenses de fonctionnement courants de l'Etat ; et
- ❖ Cinq pour cent (5%) des redevances sont destinés aux collectivités territoriales décentralisées des régions productrices conformément aux dispositions de l'article 211 de la Constitution.

Toutefois, et au terme des conventions de préfinancement conclu entre le Gouvernement Tchadien et la société Glencore Energy UK, cette dernière est autorisée à prélever directement le remboursement de ses dettes avant de déposer le reliquat (s'il existe) dans le compte du Trésor public.

Ce prélèvement est contraire à l'article cité ainsi qu'à l'article 212 de la constitution du Tchad qui stipule que « Les ressources des collectivités territoriales décentralisées sont constituées notamment par les produits des impôts et taxes votés par les assemblées des collectivités territoriales décentralisées et perçus directement par elles ... ».

Nous recommandons au HCN d'entamer les mesures nécessaires auprès des autorités compétentes afin d'harmoniser les conventions de préfinancement avec la législation en vigueur.

Selon les règles universelles de droit, en cas de conflit entre un texte légal ou une convention avec la constitution, c'est la constitution qui prime. Par conséquent, il est utile de préciser l'ordre de priorité entre le paiement des ressources des collectivités territoriales décentralisées et le paiement des dettes des conventions de préfinancement.

7.1.4. Fiabilité et exhaustivité des données collectées par la Cellule de Collecte et de Centralisation des Recettes du Secteur Extractif et implication des régies financières dans la collecte de données

Lors de nos travaux, nous avons remarqué que la méthode de collecte des données par la cellule est la suivante :

Pour les données de la DGI : La cellule obtient le registre des quittances auprès de la DGI et procède à la saisie manuelle des quittances obtenues.

Pour les données de la douane : la cellule procède à des missions de collecte de quittances sous formats papier auprès des receveurs dans les zones non raccordées au système d'information des services de douane et procède à la saisie des données manuellement

Cette méthode présente les limites suivantes

- Risque d'erreurs compte tenu de la saisie manuelle des données : ce risque a été confirmé lors de nos travaux de réconciliation par des cas de doublons et des erreurs de saisie ;
- Omission de détails sur les quittances : en effet lors de cette saisie manuelle plusieurs détails se rapportant à ces quittances ne sont pas intégrées tel que le numéro de quittance ou le numéro de liquidation, ceci rend l'exercice de la réconciliation difficile et parfois impossible à réaliser ;
- Risque d'exhaustivité des données qui se manifeste par des écarts importants entre les déclarations de la cellule et celle des sociétés, impliquant l'obligation d'obtenir quasiment toutes les quittances auprès des sociétés.

Ce problème est accentué par l'absence de coordination avec les différentes régies financières, en particulier lors de la phase de la réconciliation qui se manifeste par une grande difficulté d'obtenir les confirmations nécessaires des ajustements proposés.

Nous recommandons au HCN de mettre en place les mécanismes nécessaires pour intégrer plus les régies financières dans le processus ITIE à travers les actions suivantes

- ❖ *Eviter au maximum la saisie manuelle des quittances avec la transmission de données sous format électronique ;*
- ❖ *Nommer un point focal dans chaque administration, il sera responsable de la transmission de ces données à la cellule d'une façon périodique (mensuellement) ;*
- ❖ *La cellule doit rapprocher périodiquement les revenus pétroliers indirects (payés par les sociétés directement par virement à la banque centrale) avec les relevés de la banque centrale ;*
- ❖ *La cellule doit procéder à un rapprochement des données reçues de la part des administrations avec les données qui sont centralisées au niveau du Trésor Public ; et*
- ❖ *Les rapports mensuels de rapprochement doivent être transmis au secrétariat technique pour validation.*

7.1.5. Optimisation des données reportés par les régies financières

Lors de la phase de réconciliation, nous avons rencontré les situations suivantes qui présentent des lacunes importantes dans le processus de déclaration des revenus collectés

- Difficultés rencontrées lors de réconciliation des droits douaniers : en effet, les déclarations des sociétés présentaient des droits de douanes détaillés par flux (TCI, CCI...) contrairement aux déclarations des régies financières qui présentaient les droits de douane cumulés (toutes taxes comprises). En l'absence d'une référence commune entre les 2 sources d'information, il est impossible de procéder à la réconciliation des données ;
- Différence entre les devises de déclaration : la DGTCP déclare les paiements qu'elle a reçu en en FCFA et les sociétés déclarent les mêmes paiements dans la devise de paiement c'est-à-dire en USD. Cette situation rend la réconciliation difficile à mener surtout dans les cas où les numéros de quittance ne sont pas mentionnés.

Nous recommandons au HCN de mobiliser les parties prenantes afin d'améliorer la qualité des informations déclarées par les régies financières à travers la mise en place des actions suivantes

- ❖ *Les droits de douane doivent être déclarés après une vérification entre les données dont dispose la cellule de collecte les services de douanes ;*
- ❖ *Les flux payés en devise doivent être reportés par le cellule libellées en la devise de réception des fonds. Ceci peut être effectué par la consultation des relevés de la Banque Centrale pour les paiements effectués par virement.*

7.1.6. Retard dans la mise en œuvre de la feuille de route sur la propriété réelle

D'après la feuille de route préparée par le HCN lors de sa réunion du 22 décembre 2016, le plan de travail prévu pour l'année 2017 se détaille comme suit

| Objectifs spécifiques | Responsabilité | Chronogramme |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------|
| Examiner le cadre institutionnel, traiter le cas des personnes politiquement exposées, déterminer le seuil de divulgation, proposer la définition de la Propriété Réelle | Comité en charge de la feuille de route / Cabinet d'étude | 1S2017 |
| Collecter, fiabiliser les données et les rendre disponible | Comité en charge de la feuille de route / Cabinet d'étude | 1S2017 |
| Renforcer les capacités des parties prenantes et communiquer sur le projet | Agence gouvernementale / Comité en charge de la feuille de route | 1S2017 |
| Rechercher le financement | HCN / ST ITIE | 1S2017 |
| Adoption par le Groupe multipartite puis transmission aux acteurs clés et agences gouvernementales concernées | HCN | 1S2017 |

Au terme de nos travaux, nous n'avons pas noté une avancée significative par rapport au calendrier fixé dans la feuille de route. Toutefois, nous avons noté que le secrétariat technique a entamé la procédure d'appel d'offres pour le recrutement d'un cabinet en vue de la préparation du registre de la propriété réelle.

Nous recommandons au HCN de prendre les mesures nécessaires afin d'accélérer la mise en œuvre de la feuille de route adoptée et pouvoir respecter les délais fixés par la norme ITIE. Ceci implique notamment

- ❖ La mise en place d'un dispositif pour le pilotage et le suivi de la mise en œuvre ;
- ❖ La mobilisation de ressources humaines, financières et matérielles ; et
- ❖ L'adhésion des parties prenantes identifiées.

7.1.7. Respect des instructions pour la préparation des formulaires de déclaration

Les résultats des travaux de conciliation mentionnés dans les sections précédentes du rapport, indique l'absence d'implication et de collaboration de certaines entités déclarantes dans le processus de collecte des données ITIE. A ce titre :

- 11 sociétés extractives n'ont pas soumis leurs formulaires de déclarations ;
- Toutes les sociétés extractives n'ont pas soumis le détail de la propriété réelle ;
- Le Ministère de l'Energie et du Pétrole n'a pas soumis la valeur des exportations en 2015 ;
- La Direction Générale des Douanes et des Droits Indirects n'a pas soumis le relevé des quantités du brut en baril exporté par opérateur ;
- La SHT n'a pas rempli la feuille dédiée aux contrats de financement ;
- La SRN et la CNPCI n'ont pas déclaré la quantité de brut versée dans le cadre de l'opération de troc ;¹
- La SRN n'a pas communiqué la quantité produite au cours de 2015 ; et
- La société Petronas n'a pas soumis le détail de ses exportations ;
- Nous n'avons pas été en mesure de réconcilier les frais de transport facturés par les sociétés de transport Tchad Oil Transportation Company (TOTCO) et Cameroun Oil Transportation Company (COTCO) à la société SHT dans le cadre de transport de sa Quote-Part (QP) dans la production du consortium de Esso Exploration & Production Chad Inc (EEPCI).

Nous recommandons de mettre en place les actions de sensibilisation nécessaires afin de pallier aux manquements et défaillances constatés de la part des entités déclarantes et assurer la réussite du processus de collecte des données et le respect des Exigences de la Norme ITIE.

7.1.8. Certification des formulaires de déclaration et fiabilité des données reportés

Les résultats des travaux de réconciliation mentionnés dans les sections précédentes du rapport, indique l'absence d'implication de certaines sociétés extractives ainsi que les régies financières dans le processus de fiabilisation des données ITIE communiqués. A ce titre :

- ❖ 5 sociétés extractives n'ont pas soumis leurs formulaires de déclaration certifiés dont le pourcentage dans le revenu de l'Etat totalise 80 % du revenu du secteur ; et
- ❖ Tous les formulaires de déclaration des régies financières n'ont pas fait l'objet de certification de la part de la cour des comptes.

Cette situation limite la portée de notre assurance sur la fiabilité du revenu du secteur extractif reportés dans le présent rapport.

Nous recommandons de mettre en place les actions de sensibilisation nécessaires afin de pallier aux manquements et défaillances constatés de la part de certaines sociétés extractives et au vu d'assurer la réussite du processus de collecte des données pour les prochains rapports ITIE.

7.1.9. Retard dans le lancement des travaux d'établissement des rapports ITIE

Le déclenchement du processus de réalisation de la mission de préparation des rapports ITIE 2014 et 2015 a accusé un retard conséquent par rapport aux échéances de publication préconisées par la Norme

¹ Pour plus de détails sur cette opération consulter la partie 3.3.2.

ITIE. En effet, la date limite de publication des rapports étant fixée pour fin décembre. L'attribution de la mission de réconciliation a été faite en octobre.

Cette situation a eu les conséquences suivantes

- Réduction de la période de réalisation de la mission de cadrage et de réconciliation ;
- Réduction de la période accordée aux différentes parties prenantes pour préparer les informations nécessaires aux travaux de rapprochement ; et
- Limitation des travaux de rapprochement et d'investigation ce qui engendre l'existence d'écarts non justifiés et absence d'information.

Nous recommandons pour les exercices futurs de lancer le processus de préparation du rapport ITIE assez tôt afin de permettre à toutes les parties prenantes (sociétés extractives, administrations, Secrétariat ITIE, administrateur indépendant) de disposer de suffisamment de temps pour préparer la mission, effectuer tous les travaux d'investigation nécessaires et finaliser le rapport.

7.1.10. Confirmation de la banque séquestre des recettes pétrolières directes

Nous avons noté que les régies financières ne sont pas en mesure de confirmer les recettes pétrolières directes à savoir les recettes de vente du pétrole brut effectués par la société SHT à travers le contrat de commercialisation conclu avec la société Glencore Energy UK et les dividendes perçus auprès des sociétés dans lesquelles la SHT et l'Etat Tchadien détiennent des participations à savoir TOTCO et COTCO. Ces fonds sont déposés dans un compte séquestre à Citibank.

Nous avons procédé au rapprochement des recettes des ventes déclarés par la SHT avec la déclaration de la société Glencore Energy UK. Il en est de même pour les dividendes perçus, nous avons rapproché les montants déclarés par la SHT avec la déclaration de COTCO et COTCO dans lesquelles la SHT et l'Etat tchadien détiennent des participations. Toutefois, nous pensons qu'il serait plus pertinent d'avoir une confirmation de l'encaissement de ces paiements auprès de la banque.

Nous recommandons de mettre en place un suivi régulier des recettes pétrolières directes et de procéder aux vérifications nécessaires de ses revenus et leur rapprochement avec les relevés du compte séquestre de la Citibank.

7.1.11. Publication des informations sur les dettes contractées par la SHT

Lors de l'examen du TOFE ainsi que l'affectation du budget de l'Etat pour l'année 2015, nous avons noté l'absence de l'inclusion du contrat de préfinancement contracté auprès de la société Glencore Energy UK dans le Tableau des Opérations financières de l'Etat.

Aussi, nous avons noté que les revenus inclus dans le TOFE sous la rubrique recettes pétrolières sont composées des flux suivants

- Redevances sur production ;
- Impôts sur les sociétés ;
- Redevances statistiques ; et
- Autres recettes pétrolières.

Toutefois, certaines recettes pétrolières ne sont pas incluses à l'instar des flux suivants

- Dividendes perçus ;
- Bonus de signature ; et
- Droit de passage.

Nous recommandons au HCN de prendre les mesures nécessaires afin que les parties prenantes soient en mesure de disposer des informations nécessaires pour présenter un niveau de détail suffisant au niveau du TOFE.

7.1.12. Déclaration des Informations sur la propriété réelle

Dans le cadre de la préparation de la mise en œuvre des dispositions de l'exigence 3.11 relative à la propriété réelle dont l'application sera obligatoire à partir de 2016, le HCN de l'ITIE a décidé de demander aux entreprises retenues dans le périmètre de la conciliation 2015 la divulgation des informations sur les propriétaires réels.

Sur les sociétés ayant une obligation de soumettre leurs propriétaires réels, aucune société n'a communiqué des données exhaustives sur la propriété réelle.

Afin d'améliorer la qualité des informations remontées par les entreprises dans les prochains rapports ITIE, nous recommandons au Comité ITIE de lancer une étude portant sur les exigences réglementaires en matière de divulgation des informations sur la propriété réelle au Tchad, la notion de la propriété réelle dans le droit tchadien. Cette étude permettra au Comité ITIE de convenir une définition de la propriété réelle et les modalités de la collecte de cette information pour les besoins des rapports ITIE.

7.1.13. Absence de Statistiques sur l'emploi

D'après la norme ITIE 2016, l'exigence 6.3 « Les pays mettant en œuvre l'ITIE doivent divulguer, lorsqu'elles sont disponibles, des informations sur la contribution des industries extractives à l'économie pour l'exercice fiscal couvert par le Rapport ITIE. Il est exigé que ces informations portent sur : Le nombre d'effectifs employés dans les industries extractives, en termes absolus et en pourcentage par rapport à l'emploi total ».

Toutefois, nous n'avons pas pu obtenir de statistiques sur l'emploi dans le secteur extractif pour l'année 2015.

Nous recommandons de mettre en place les mécanismes de suivi nécessaires afin de permettre d'assurer la mise à jour des données statistiques sur les emplois annuellement.

7.1.14. Amélioration de l'organisation et de la gestion des titres pétroliers et miniers

L'Exigence 3.9 de la Norme ITIE prévoit que les pays mettant en œuvre l'ITIE sont tenus de tenir un système de registre public ou de cadastre contenant les informations citées ci-après, actualisées et complètes, concernant chaque licence octroyée aux entreprises mentionnées dans le rapport ITIE

- i. le ou les détenteur(s) de licences ;
- ii. les coordonnées de la zone concernée ;
- iii. la date de la demande et de l'octroi de la licence ainsi que sa durée ; et
- iv. dans le cas de licences d'exploitation, les matières premières produites.

Le registre des licences ou le cadastre devra contenir des informations au sujet des licences détenues par toutes les entreprises, individus ou groupes, y compris ceux qui ne se sont pas mentionnés dans le rapport ITIE.

Nous avons constaté l'absence des données géographiques et des informations sur la date de la demande d'octroi des titres dans le répertoire des titres pétroliers qui nous a été communiqué.

Nous recommandons la mise en place rapide d'un système de cadastre pétrolier et minier capable d'intégrer toutes les données garantissant une gestion transparente et efficiente des titres.

7.1.15. Mise à jour de la situation des participations de l'Etat

En conformité avec l'Exigence 2.6.b qui prévoit « La divulgation par le gouvernement ou par les entreprises d'État du niveau de leur propriété réelle dans les entreprises minières, pétrolières et gazières opérant dans le secteur pétrolier, gazier et minier du pays, y compris dans les entreprises détenues par des filiales d'entreprises d'État ou par des opérations conjointes, ainsi que de tout changement dans leurs niveaux de participation durant la période de déclaration ».

Un formulaire de déclaration a été adopté par le HCN et transmis aux MPE et au MMGC (en leur qualité de ministères de tutelle) ainsi qu'à la SHT, SRN et la SONACIM (en leur qualité d'entreprise détenu par l'Etat tchadien) pour renseigner les participations directes et indirectes de l'Etat et apporter les informations nécessaires sur les variations par rapport aux participations 2014.

Il en est de même pour les relations financières entre ces sociétés et l'Etat tchadien en termes de distribution de dividendes, prêts et subventions accordées.

Cette partie du formulaire de déclaration n'a pas été remplie par aucune des entités citées ci-dessus.

Cette situation ne permet pas de se doter d'une situation réelle des participations directes et indirectes de l'Etat dans le secteur extractif au 31/12/15 et par conséquent ne nous pouvons pas conclure sur l'existence d'éventuelles nouvelles acquisitions ou cessions de parts de l'Etat opérées en 2015 ainsi que des revenus pouvant être générés par ces participations.

Nous recommandons au HCN de sensibiliser les parties concernées sur l'importance de cette information exigée par la norme ITIE et ce par un suivi rigoureux de toutes les opérations ayant une incidence sur les participations de l'Etat et la mise à jour, en conséquence, de la situation de ces participations.

7.1.16. Mise en œuvre des anciennes recommandations ITIE

La Norme ITIE 2016 prévoit que « le Groupe Multipartite est tenu d'entreprendre des actions à partir des enseignements tirés d'identifier, de comprendre et de corriger les causes des écarts et de tenir compte des recommandations résultant du rapportage ITIE ».

Dans le cadre du suivi des recommandations proposées dans les rapports précédents, nous n'avons pas obtenu une réponse sur les actions entreprises par le HCN afin de pallier aux insuffisances relevées.

Nous recommandons au HCN :

- *de tenir un tableau de bord incluant la liste des recommandations et des actions entreprises pour leurs mises en œuvre ;*
- *de revoir et d'actualiser périodiquement l'état de mise en œuvre des recommandations et de l'annexer au rapport annuel d'activité ; et*
- *de procéder à une évaluation de l'impact des actions entreprises sur le renforcement de la transparence et la bonne gouvernance des revenus du secteur extractif.*

7.1.17. Inclusion de nouvelles sociétés dans le périmètre de réconciliation :

Suite à la revue du contrat de préfinancement conclu entre la SHT et la société Glencore Energy UK qui nous est parvenu après notre étude de cadrage, nous avons relevé l'existence de sociétés acquises par la SHT dans le cadre du projet de Badoit et qui n'ont pas été incluses dans le périmètre de réconciliation,

Il s'agit des sociétés suivantes :

- SHT Petroleum Chad Holdings (Bermuda);
- SHT Overseas Pipeline Chad (Bahamas);
- SHT Overseas Pipeline Cameroun (Bahamas);
- SHT Overseas Petroleum Tchad (Bermuda); et
- SHT Overseas Petroleum Cameroun (Bermuda)

Nous recommandons au HCN l'inclusion de ces sociétés dans les périmètres de réconciliation des prochains rapports ITIE.

7.1.18. Soumission Tardive des formulaires par les sociétés extractives

Nous avons reçu le formulaire certifié de la société CNPCI le 29 décembre 2017, après la validation du rapport par le HCN. Toutefois, compte tenu du fait que ce formulaire certifié présente, au niveau de quelques taxes reportés, des écarts par rapport au formulaire initialement envoyé, les données n'ont pas été pris en compte au niveau du présent rapport. Les écarts présentés entre le FD initialement envoyé par la CNPC et le FD certifié se présente comme suit :

| Taxes | FD initial | FD certifié | Ecart | % par rapport au revenu global |
|---------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------------------|
| Redevance superficiare | - | 112 697 | (112 697) | -0,015% |
| Redressements fiscaux | - | 390 289 | (390 289) | -0,050% |
| Redevance statistique à l'exportation | 4 343 116 | 5 357 001 | (1 013 885) | -0,131% |
| Redevance statistique à l'importation | - | 605 371 | (605 371) | -0,078% |
| Droit de Douane à l'Importation (DDI) | - | 28 629 | (28 629) | -0,004% |
| Total | 4 343 116 | 6 493 988 | (2 150 872) | -0,278% |

Toutefois l'écart relevé entre le FD certifié et le FD de l'Etat se présente comme suit :

| Taxes | FD certifié | FD de l'Etat | Ecart entre le FD certifié et le FD de l'Etat |
|---------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------------------------|
| Redevance superficiare | 112 697 | 112 697 | 0 |
| Redressements fiscaux | 390 289 | 390 289 | 0 |
| Redevance statistique à l'exportation | 5 357 001 | 5 357 001 | 0 |
| Redevance statistique à l'importation | 605 371 | 605 371 | 0 |
| Droit de Douane à l'Importation (DDI) | 28 629 | 28 629 | (0) |
| Total | 6 493 988 | 6 493 987 | 1 |

Nous recommandons au HCN de prendre les mesures nécessaires afin que les sociétés envoient leurs formulaires de déclaration conformément au calendrier fixé par les instructions.

7.2. Suivi des recommandations des rapports antérieurs

Suivi des recommandations du rapport ITIE 2014

| Numéro | Titre | Recommandations | Mesures prises pour remédier à cette défaillance |
|--------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 1 | Absence de base de données ITIE | <p>Nous recommandons qu'une base de données actualisée soit tenue au niveau du Secrétariat Technique de l'ITIE comprenant toutes les informations relatives aux entreprises opérant dans le secteur extractif.</p> <p>Une mise à jour régulière de cette base de données doit être effectuée par la mise en place d'un système d'information et de coordination entre les entreprises extractives, l'administration et le Secrétariat Technique de l'ITIE.</p> | Pas d'avancée significative. |
| 3 | Absence de statistiques récentes sur le secteur minier | <p>Nous recommandons de mettre en place les mécanismes de suivi nécessaires afin d'assurer un suivi adéquat des opérations de recherches et d'exploration dans le secteur miniers.</p> <p>Nous recommandons aussi de prévoir une cellule en charge du suivi de la production des différents opérateurs extractifs dans le pays.</p> | Pas d'avancée significative. |
| 4 | Absence du cadastre des permis pétroliers et miniers | <p>Nous recommandons la mise en place rapide d'un système de cadastre minier et pétrolier capable d'intégrer toutes les données garantissant une gestion transparente et efficiente des titres. Il est fortement recommandé que ce cadastre soit mis en place sous la forme d'un système informatique qui peut être par la suite publiquement accessible via le web.</p> | Pas d'avancée significative. |
| 5 | Publication des contrats | <p>Nous recommandons au HCN de préparer une feuille de route afin de se conformer à l'exigence de la norme relative à la publication des contrats. Cette feuille de route doit prévoir les éléments suivants</p> <ul style="list-style-type: none"> - un plan d'action et des activités portant sur la manière dont laquelle la publication des contrats doit être effectuée ; - les actions requises pour que tous les contrats miniers et pétroliers soient publiés et accessibles au public ; - les démarches à suivre pour une éventuelle promulgation d'une loi ou un texte réglementaire sur la publication des contrats ; - examen des barrières institutionnelles ou légales relatives aux clauses de confidentialité qui peuvent empêcher une telle publication ; et <p>En attendant la mise en place complète de la démarche citée plus haut, nous recommandons au Secrétariat Technique de s'assurer que tous les contrats soient disponibles au niveau de leur bibliothèque.</p> | Pas d'avancée significative. |
| 6 | Etat des recettes fiscales du secteur extractif | <p>Nous recommandons d'améliorer l'état de suivi des recettes fiscales du secteur extractif afin de permettre une utilisation efficace et efficiente pour atteindre les objectifs pour lesquels il a été conçu et notamment</p> <ul style="list-style-type: none"> • En s'assurant de l'exhaustivité des données et des paiements inclus dans cet état ; et • En remplissant toutes les données utiles à savoir les numéros d'identification fiscale et les activités de chaque opérateur. | Pas d'avancée significative. |

| Numéro | Titre | Recommandations | Mesures prises pour remédier à cette défaillance |
|--------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7 | Flux collectés directement par le Ministère de l'Energie et du Pétrole | Nous recommandons la mise en place au niveau du Ministère de l'Energie et du Pétrole d'un rapport retraçant les lignes budgétaires concernés par ces taxes perçues et leur affectation. | Un comptable a été nommé au Ministère de l'Energie et du Pétrole pour s'occuper de la gestion des flux cités. |
| 8 | La mise en place d'un cadastre minier | <p>Nous recommandons au Haut Comité National de l'ITIE-Tchad d'encourager les Ministères de tutelle du secteur extractif tchadien à mettre en place un véritable Cadastre pétrolier et minier qui, actualisé régulièrement, centraliserait les contacts, ainsi que toute l'information disponible sur les entreprises extractives enregistrées au Tchad.</p> <p>Dans la perspective d'un renforcement de la transparence du secteur, le Cadastre pétrolier et minier pourrait utilement être mis à la disposition du public, notamment sur les sites respectifs des Ministères de tutelle ainsi que sur le site de l'Initiative nationale.</p> | Pas d'avancée significative. |
| 10 | Fourniture de la référence des PJ à chaque paiement | Nous recommandons au Haut Comité National de l'ITIE-Tchad d'encourager les parties déclarantes à fournir, sur une base systématique, la référence de la pièce justificative associée à chaque paiement. L'élaboration des prochains Rapports ITIE devrait y gagner en efficacité et en fluidité. | Pas d'avancée significative. |

ANNEXES

Annexe 1 : Profil des entreprises retenues dans le périmètre de réconciliation

| No. | Nom de la société | NIU | Adresse physique | Date de création | Activité principale | Les EF de 2015 ont fait l'objet d'un audit |
|-----|----------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1 | SHT | 9008665Q | BP 6179 N'DJAMENA TCHAD | 2006 | Commercialisation des produits pétroliers | Oui |
| 2 | SHT PCCL | NC | NC | NC | NC | NC |
| 3 | Esso | 600002755 | C/O EEPPI-BP 694 N'Djamena | Mai 1977 au TCHAD | Recherche, Exploration et Production Pétrolière | Oui |
| 4 | Petronas | NC | NC | NC | Recherche, Exploration et Production Pétrolière | NC |
| 5 | CNPC | 600004888 | NC | NC | NC | NC |
| 6 | Cliveden Petroleum | NC | NC | NC | NC | NC |
| 7 | Petrochad Mangara | 600006939 | 107, Rue Kaltouma Nguembang (3050) Klepmat, BP 2929 N'Djamena | 14 Juin 2011, N'Djamena | Exploration de la production de pétrole brut | Non |
| 8 | Griffiths Energy DOH | 600006886 | 107, Rue Kaltouma Nguembang (3050) Klepmat, BP 2929 N'Djamena | 10 Mai 2012, N'Djamena | Exploration pétrolière | Non |
| 9 | Griffiths Energy CHAD | 600006555 | 107, Rue Kaltouma Nguembang (3050) Klepmat, BP 2929 N'Djamena | 11 Avril 2011, N'Djamena | Exploration pétrolière | Non |
| 10 | Glencore Exploration (Doséo/Borogop) Limited | NC | NC | NC | NC | NC |
| 11 | Glencore Exploration (DOB/DOI) Limited | NC | NC | NC | NC | NC |
| 12 | Glencore Energy UK Limited | 4542769 | 50 Berkeley Street, London | NC | NC | NC |
| 13 | Regalis Petroleum | 600007251 | Quartier Klepmat, B.P 5894, Rue 3256, Porte 65, N'Djamena (TCHAD) | 25 Mai 2013, N'Djamena | Exploration & Production | Oui |
| 14 | UHC | 600007082 | Rue 1033 General Daoud Soumaine Quartier Aérogare, BP 2784 N'Djamena | 07 Novembre 2012, N'Djamena | Recherche des Hydrocarbures liquide et gazeux | Non |
| 15 | OPIC | 600011031 | BP 1155 N'Ndjamena-Tchad | 38718 | Recherche d'hydrocarbures | Oui |
| 16 | Global Petroleum | NC | NC | NC | NC | NC |
| 17 | ERHC | NC | NC | NC | NC | NC |
| 18 | SOTEC | 600001373 | Farcha ZI BP 902 N'Djaména TCHAD | 1991 à N'Djaména | Exploitation des Carrières | Oui |
| 19 | ARAB CONTRACTORS | NC | NC | NC | NC | NC |
| 20 | SCHL | NC | NC | NC | NC | NC |
| 21 | SONACIM | NC | NC | NC | NC | NC |
| 22 | CGCOC GROUP | NC | NC | NC | NC | NC |
| 23 | SORUBAT | NC | NC | NC | NC | NC |

| No. | Nom de la société | NIU | Adresse physique | Date de création | Activité principale | Les EF de 2015 ont fait l'objet d'un audit |
|-----|-----------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|
| 24 | SOGEA SATOM | NC | NC | NC | NC | NC |
| 25 | TEKTON MINERAL | 600052453 | Quartier Dembe, Rue du 10 Octobre | NC | Recherche et exploitation des minéraux | Non |
| 26 | TOTCO | 600010746 | 3223 Rue d'Abeche - B.P 6321- Ndjamenas -Tchad | 9 Juillet 1998 - Doba Tchad | Transport d'hydrocarbures par pipeline | Oui |
| 27 | COTCO | M089700006137L | 255, Rue Toyota (Rue 1.239), Bonapriso, B.P. 3738 Douala | 19/08/1997 A DOUALA | Transport d'hydrocarbures par pipeline | Oui |
| 28 | Petrochad Transportation LTD | 600008367 | 107, Rue Kaltouma Nguembang (3050) Klepmat, BP 2929 N'Djamena, Tchad | 23 Avril 2013, N'Djamena | Transport de pétrole brut par pipelines | Non |
| 29 | Société de Raffinage de N'Djamena (SRN) | 600008474 | NC | 27/07/2008 | Raffinage du Pétrole Brut | NC |

NC : Non Communiqué

Annexe 2 : Tableau des effectifs permanents par société extractive

| No. | Nom de la société | Effectif 2015 | | Total Effectif |
|--------------|----------------------------------------------|------------------------|----------------------------|----------------|
| | | Effectif des Nationaux | Effectif des Non Nationaux | |
| 1 | SHT | NC | NC | NC |
| 2 | SHT PCCL | NC | NC | NC |
| 3 | Esso | NC | NC | NC |
| 4 | Petronas | NC | NC | NC |
| 5 | CNPC | NC | NC | NC |
| 6 | Cliveden Petroleum | NC | NC | NC |
| 7 | Petrochad Mangara | 179 | 86 | 265 |
| 8 | Griffiths Energy DOH | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Griffiths Energy CHAD | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Glencore Exploration (Doséo/Borogop) Limited | NC | NC | NC |
| 11 | Glencore Exploration (DOB/DOI) Limited | NC | NC | NC |
| 12 | Glencore Energy UK Limited | NC | NC | NC |
| 13 | Regalis Petroleum | 16 | 13 | 29 |
| 14 | UHC | 35 | 14 | 49 |
| 15 | OPIC | 9 | 28 | 37 |
| 16 | Global Petroleum | NC | NC | NC |
| 17 | ERHC | NC | NC | NC |
| 18 | SOTEC | 87 | 0 | 87 |
| 19 | ARAB CONTRACTORS | NC | NC | NC |
| 20 | SCHL | NC | NC | NC |
| 21 | SONACIM | NC | NC | NC |
| 22 | CGCOC GROUP | NC | NC | NC |
| 23 | SOROUBAT | NC | NC | NC |
| 24 | SOGEA SATOM | NC | NC | NC |
| 25 | TEKTON MINERAL | 0 | 0 | 0 |
| 26 | TOTCO | 14 | 5 | 19 |
| 27 | COTCO | 217 | 10 | 227 |
| 28 | Petrochad Transportation LTD | 1 | 2 | 3 |
| 29 | Société de Raffinage de N'Djamena (SRN) | NC | NC | NC |
| Total | | 558 | 158 | 716 |

NC : non communiqué.

Annexe 3 : Structure de Capital des sociétés du périmètre

| No. | Nom de la société | Entité cotée ou filiale à 100% d'une société cotée en bourse | Actionnaires | % de participation | Nationalité |
|-----|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|--------------|
| 1 | SHT | Non | Etat-Entreprise publique | 100,00% | Tchadienne |
| 2 | SHT PCCL | NC | NC | NC | NC |
| 3 | Esso | Oui | ExxonMobil | 100,00% | Américaine |
| 4 | Petronas | NC | NC | NC | NC |
| 5 | CNPC | NC | NC | NC | NC |
| 6 | Cliveden Petroleum | NC | NC | NC | NC |
| 7 | Petrochad Mangara | Oui | Petrochad (Mangara) Limited | 100,00% | Bermudes |
| 8 | Griffiths Energy DOH | Oui | Griffiths Energy (DOH) Limited | 100,00% | Bermudes |
| 9 | Griffiths Energy CHAD | Oui | Griffiths Energy (Chad) Limited | 100,00% | Bermudes |
| 10 | Glencore Exploration (Doséo/Borogop) Limited | NC | NC | NC | NC |
| 11 | Glencore Exploration (DOB/DOI) Limited | NC | NC | NC | NC |
| 12 | Glencore Energy UK Limited | Oui | Glencore Energy UK Limited | 100,00% | Royaume-Unis |
| 13 | Regalis Petroleum | Non | Groupe TCA International | 27,50% | Royaume-Unis |
| | | Non | Regalis Petroleum Limited | 72,50% | Royaume-Unis |
| 14 | UHC | Non | United Hydrocarbon Holdings | 100,00% | Bermudes |
| 15 | OPIC | Non | Overseas Petroleum Investment Corporation | 100,00% | Panama |
| 16 | Global Petroleum | NC | NC | NC | NC |
| 17 | ERHC | NC | NC | NC | NC |
| 18 | SOTEC | Oui | VINCI CONSTRUCTION NETWORK | 52,00% | Française |
| | | Non | DIVERS PERSONNES PHYSIQUES | 48,00% | Tchadienne |
| 19 | ARAB CONTRACTORS | NC | NC | NC | NC |
| 20 | SCHL | NC | NC | NC | NC |
| 21 | SONACIM | NC | NC | NC | NC |
| 22 | CGCOC GROUP | NC | NC | NC | NC |
| 23 | SOROUBAT | NC | NC | NC | NC |
| 24 | SOGEA SATOM | NC | NC | NC | NC |
| 25 | TEKTON MINERAL | NC | NC | NC | NC |
| 26 | TOTCO | Non | Etat-Puissance publique | 8,12% | Tchadienne |
| | | Non | SHT Overseas Petroleum (Chad) LTD | 21,54% | Américaine |
| | | Oui | ESSO pipeline Investments LTD | 40,19% | Américaine |
| | | Oui | DOBA Pipeline Investments INC | 30,15% | NC |
| | | Oui | ESSO PIPELINE INVESTMENTS LTD | 41,06% | Américaine |
| 27 | COTCO | Oui | DOBA PIPELINE INVESTMENTS INC. | 29,77% | Malaisienne |
| | | Non | SHT OVERSEAS PETROLEUM (CAMEROON) LTD | 21,26% | NC |
| | | Non | Etat-Puissance publique | 7,91% | Tchadienne |
| 28 | Petrochad Transportation LTD | Oui | Petrochad Transportation Company Limited | 100,00% | Bermudes |
| 29 | Société de Raffinage de N'Djamena (SRN) | NC | NC | NC | NC |

NC : Non Communiqué.

Annexe 4 : Propriété réelle

| No. | Nom de la société | FD Propriété réelle communiqué (Oui/Non) | Actionnaires | % de participation | Entité cotée ou filiale à 100% d'une société cotée en bourse | Entité gouvernementale (Oui/Non) | Propriétaire réel |
|-----|----------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| 1 | SHT | Oui | Etat-Entreprise publique | 100,00% | Non | Oui | N/A |
| 2 | SHT PCCL | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 3 | Esso | Non | ExxonMobil | 100,00% | Oui | Non | N/A |
| 4 | Petronas | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 5 | CNPC | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 6 | Cliveden Petroleum | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 7 | Petrochad Mangara | Oui | Petrochad (Mangara) Limited | 100,00% | Oui | Non | N/A |
| 8 | Griffiths Energy DOH | Oui | Griffiths Energy (DOH) Limited | 100,00% | Oui | Non | N/A |
| 9 | Griffiths Energy CHAD | Oui | Griffiths Energy (Chad) Limited | 100,00% | Oui | Non | N/A |
| 10 | Glencore Exploration (Doséo/Borogop) Limited | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 11 | Glencore Exploration (DOB/DOI) Limited | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 12 | Glencore Energy UK Limited | Oui | Glencore Energy UK Limited | 100,00% | Oui | Non | N/A |
| 13 | Regalis Petroleum | Non | Groupe TCA International Regalis Petroleum Limited | 27,50% 72,50% | Non Non | Non Non | NC NC |
| 14 | UHC | Oui | United Hydrocarbon Holdings | 100,00% | Non | Non | NC |
| 15 | OPIC | Oui | Overseas Petroleum Investment Corporation | 100,00% | Non | Non | NC |
| 16 | Global Petroleum | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 17 | ERHC | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 18 | SOTEC | Oui | VINCI CONSTRUCTION NETWORK DIVERS PERSONNES PHYSIQUES | 52,00% 48,00% | Oui Non | Non Non | N/A NC |
| 19 | ARAB CONTRACTORS | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 20 | SCHL | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 21 | SONACIM | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 22 | CGCOC GROUP | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 23 | SORUBAT | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 24 | SOGEA SATOM | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 25 | TEKTON MINERAL | Non | NC | NC | NC | NC | NC |
| 26 | TOTCO | Non | Etat-Puissance publique SHT Overseas Petroleum (Chad) LTD | 8,12% 21,54% | Non Non | Oui Non | N/A NC |

| No. | Nom de la société | FD Propriété réelle communiqué (Oui/Non) | Actionnaires | % de participation | Entité cotée ou filiale à 100% d'une société cotée en bourse | Entité gouvernementale (Oui/Non) | Propriétaire réel |
|-----|-----------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| | | | ESSO pipeline Investments LTD | 40,19% | Oui | Non | N/A |
| | | | DOBA Pipeline Investments INC | 30,15% | Oui | Non | N/A |
| 27 | COTCO | Non | ESSO PIPELINE INVESTMENTS LTD | 41,06% | Oui | Non | N/A |
| | | | DOBA PIPELINE INVESTMENTS INC. | 29,77% | Oui | Non | N/A |
| | | | SHT OVERSEAS PETROLEUM (CAMEROON) LTD | 21,26% | Non | Non | NC |
| 28 | Petrochad Transportation LTD | Oui | Petrochad Transportation Company Limited | 100,00% | Oui | Non | N/A |
| 29 | Société de Raffinage de N'Djamena (SRN) | Non | NC | NC | NC | NC | NC |

NC : Non Communiqué

N/A : Non Applicable.

Annexe 5 : Formulaire de déclaration

Ce formulaire est destiné uniquement aux entreprises

Dénomination officielle complète de l'entreprise

Date et lieu de création

Montant du Capital Social (En FCFA)

Numéro d'Identification Unique (NIU)

Adresse de contact
(adresse officielle pour les entités juridiques)

L'entreprise est-elle cotée en bourse, ou filiale à 100% d'une entreprise cotée en bourse ?
Oui / Non

Activité principale

Activité secondaire

| Effectif 2015 | Permanents | contractuels |
|-----------------------------------------|------------|--------------|
| <i>Effectif moyen Nationaux</i> | | |
| <i>Effectif moyen des Non Nationaux</i> | | |

| Permis/Bloc actifs | Code/Réf | Type | Ressources | Superficie en [unité] | Lieu |
|--------------------|----------|------|------------|-----------------------|------|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

Nom du commissaires aux comptes / auditeur

Les états financiers de 2015 ont-ils fait l'objet d'un audit? (oui/non)

(Si oui, merci de joindre les Etats financiers certifiés ou d'indiquer le lien s'ils sont disponibles en liane)

Attestation de la Direction de l'entité déclarante

Je soussigné pour et au nom de l'entité déclarante que les informations contenues dans la déclaration ci-attachée sont correctes et fiables.

Nom du représentant légal: _____

Position: _____

Signature et tampon _____



FORMULAIRE DE DECLARATION
Période couverte : 1er janvier au 31 décembre 2015

| | | | |
|-------------------------------------------|--|-----------------|--|
| Nom de l'entité | | | |
| Numéro d'Identifiant Fiscal Unique | | | |
| Formulaire préparé par | | Fonction | |
| Adresse email | | Tél. | |

| Réf | Nomenclature des flux | Quantité (*) en Bbl | Commentaires |
|---------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|--------------|
| Flux de paiement en nature | | | |
| 1 | Flux en nature collectés par la SHT | | |
| 2 | Flux en nature collectés par la SHT PCCL | | |
| Total des flux de paiement en nature | | 0 | |

| Réf | Nomenclature des flux | Montant (*) FCFA | Montant (*) USD | Commentaires |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------|-----------------|--------------|
| Flux de paiement en numéraire | | | | |
| 3 | Vente du pétrole collectés par la SHT | | | |
| 4 | Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | | | |
| 5 | Redevance superficielle | | | |
| 6 | Impôt direct sur les bénéfices | | | |
| 7 | IS libératoire | | | |
| 8 | IRPP | | | |
| 9 | Contribution de la patente | | | |
| 10 | Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | | | |
| 11 | Dividendes versés à l'Etat | | | |
| 12 | Taxe forfaitaire | | | |
| 13 | Droit fixe | | | |
| 14 | Redressements fiscaux | | | |
| 15 | Redevance statistique à l'exportation | | | |
| 16 | Redevance statistique à l'importation | | | |
| 17 | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | | | |
| 18 | TVA | | | |
| 19 | Redevance ARSAT(*) | | | |
| 20 | Bonus de Signature (*) | | | |
| 21 | Droit de passage (*) | | | |
| 22 | Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | | | |
| 23 | Taxe foncière | | | |
| 24 | Pénalité de non-exécution de contrat | | | |
| 25 | Taxe sur cession d'actif | | | |
| 26 | Retenue à la source (IRCM) | | | |
| 27 | Prélèvement sur les plus-values de cession | | | |
| 28 | Contribution à la formation du personnel du MEP (*) | | | |
| 29 | Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | | | |
| 30 | Taxe communautaire d'intégration (TCI) | | | |
| 31 | Taxe de préférence communautaire (TCP) | | | |
| 32 | Contribution communautaire d'intégration (CCI) | | | |
| 33 | Droit de Douane à l'importation (DDI) | | | |
| 34 | Taxe Ad valorem | | | |
| 35 | Taxe de bornage | | | |
| 36 | Frais de présentation du rapport annuel (*) | | | |
| 37 | Taxe sur la Protection de l'environnement | | | |
| 38 | Paievements directs aux communes et aux préfectures | | | |
| 39 | Autres paievements significatifs | | | |
| Total Paiements en numéraire | | 0 | 0 | |

| Paievements Sociaux | | | | |
|--------------------------------|----------------------------------|----------|----------|--|
| 40 | Paievements sociaux obligatoires | | | |
| 41 | Paievements sociaux volontaires | | | |
| Total Paiements Sociaux | | 0 | 0 | |

| Transferts (rubrique réservée uniquement aux Régies) | | | | |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--|--|--|
| 42 | Transferts aux communes et aux régions productrices | | | |

(*) Les quantités/montants des paiements doivent être conformes au total dans la feuille détail des paiements de chaque taxe

Attestation de la Direction de l'entité déclarante

Je soussigné pour et au nom de l'entité déclarante que les informations contenues dans la déclaration ci-attachée
Je confirme particulièrement que:

1. Les informations relatives aux montants payés sont complètes et ont été fidèlement extraites des données comptables de l'entité;
2. Tous les montants payés sont appuyés par des quittances authentiques et sont appuyés par des pièces justificatives probantes;
3. Les montants déclarés ne contiennent pas des sommes payées avant le 1 janvier ou après le 31 décembre de l'exercice 2015;
4. La classification des montants payés est correcte au niveau des différentes taxes;
5. Les comptes de l'entité ont été audités selon les normes internationales et aucune réserve à caractère fiscal et social n'a été émise.

Nom

Position

Nous attachons à cette déclaration le détail des taxes payées (voir détail des taxes joint)

Certification d'audit

Je soussigné, auditeur externe, certifie avoir examiné la présente déclaration de l'entité déclarante et je confirme que j'ai vérifié la fiabilité et l'exactitude des données de paiements incluses dans la présente déclaration et atteste qu'elles sont conformes aux données comptables audités de l'entité.

Sur la base de cet examen nous certifions que nous n'avons pas relevé d'anomalies pouvant remettre en cause la fiabilité et l'exactitude des informations divulguées dans la présente déclaration.

Nom

Position

Nom du cabinet / structure d'audit

Affiliation du Cabinet (Ordre Professionnel)

Cachet et signature



DETAIL DES PAIEMENTS

Période couverte Du 1er janvier au 31 Décembre 2015

| | |
|--------------------------------|--|
| Nom de l'entité/administration | |
|--------------------------------|--|

| Date du paiement | Nomenclature des flux/Nom de la taxe | Montant FCFA | Montant USD | N° Quittance | N° liquidation (*) | Payé à/reçu de | Commentaires |
|------------------|--------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------------|----------------|--------------|
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| Total | | 0 | 0 | | | | |

Attestation de la Direction de l'entité déclarante

Je soussigné pour et au nom de l'entité déclarante que les informations contenues dans la déclaration ci-a

| | |
|----------------------------|-------|
| <u>Nom</u> | _____ |
| <u>Position</u> | _____ |
| <u>Signature et tampon</u> | _____ |

Ce formulaire est destiné aux entreprises, SHT et au MPE

Période couverte : 1er janvier au 31 décembre 2015

DETAIL DES EXPORTATIONS/DES VENTES

Période couverte

Du 1er janvier au 31 Décembre 2015

| N°/REF EXPEDITION/CARGAISON | Date de l'expédition/ Cargaison | Poids /volume | Unité (à renseigner) | Qualité (concentration) | Décote (Brent) | Valeur totale (en USD) | Valeur totale (en FCFA) | Entité acheteur | Pays destinataire de l'expédition /la cargaison |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------|----------------------|-------------------------|----------------|------------------------|-------------------------|-----------------|-------------------------------------------------|
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Total | | 0 | 0 | 0 | | | | | |

Attestation de la Direction de l'entité déclarante

Je soussigné pour et au nom de l'entité déclarante que les informations contenues dans la déclaration ci-attachée sont correctes et fiables

Nom _____
Position _____
Signature et tampon _____

Ce formulaire est destiné aux entreprises, à la SHT et MPE et MMGC

Période couverte : 1er janvier au 31 décembre 2015

DETAIL DE LA PRODUCTION

Période couverte Du 1er janvier au 31 Décembre 2015

| Date/mois de la production | Type/qualité du produit | Champs/permis | Unité (à renseigner) | Quantité | Valeur totale (en USD) | Valeur totale (en FCFA) |
|----------------------------|-------------------------|---------------|----------------------|----------|------------------------|-------------------------|
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| Total | | | | 0 | 0 | 0 |

Attestation de la Direction de l'entité déclarante

Je soussigné pour et au nom de l'entité déclarante que les informations contenues dans la déclaration ci-

Nom _____
Position _____
Signature et tampon _____

Ce formulaire est destiné aux entreprises de transport

Période couverte : 1er janvier au 31 décembre 2015

DETAIL DES VOLUMES TRANSPORTES

Période couverte Du 1er janvier au 31 Décembre 2015

| Date/mois | Volume transportés en bbl | Taux unitaire du droit de transit USD | Droit de transit dû en USD | Droit de transit versé en FCFA |
|--------------|---------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| Total | | | 0 | 0 |

Attestation de la Direction de l'entité déclarante

Je soussigné pour et au nom de l'entité déclarante que les informations contenues dans la déclaration ci-attachée sont correctes et fiables.

Nom _____

Position _____

Signature et tampon _____

Ce formulaire est destiné uniquement aux entreprises extractives

Période couverte : 1er janvier au 31 décembre 2015

| Actionnariat au 31/12/2015 | Nom/Entité | % Participation | Nationalité de l'entité | L'entité est-elle coté en bourse, ou filiale à 100% d'une entreprise coté en bourse | Place boursière |
|--------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Participation publique (état-puissance publique) | 1 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Participation publique (état-entreprise publique) | 1 | | N/A | N/A | N/A |
| | 2 | | N/A | N/A | N/A |
| % participation des entités privés/personnes physiques | 1 | | | | |
| | 2 | | | | |
| | 3 | | | | |
| | 4 | | | | |
| | 5 | | | | |
| | 6 | | | | |
| | 7 | | | | |
| | | <u>0%</u> <i>Le total doit être de 100%</i> | | | |

Attestation de la Direction de l'entité déclarante

Je soussigné pour et au nom de l'entité déclarante que les informations contenues dans la déclaration ci-attachée sont correctes et fiables.

Nom

Position

Signature et tampon

Ce formulaire est destiné uniquement au MMGC, MPE, SONACIM et la SHT

Période couverte : 1er janvier au 31 décembre 2015

| Entreprises Extractives | % Participation au 31/12/2014 | % Participation au 31/12/2015 | En cas de changement du % participation | | | Engagements attachés à la participation | | |
|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| | | | Nature de la transaction (A remplir uniquement en cas de variation entre 2014 et 2015) | Valeur de la transaction | Modalités de paiements (comptant ou autre à préciser) | Acquéreur (A remplir uniquement en cas de cession) | Y'a-t-il un engagement de couvrir une partie des dépenses/coût du projet ? | Les termes attachés à la participation |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

Attestation de la Direction de l'entité déclarante

Je soussigné pour et au nom de l'entité déclarante que les informations contenues dans la déclaration ci-attachée sont correctes et fiables.

Nom du représentant légal:

Position:

Signature et tampon



DETAIL DES PAIEMENTS SOCIAUX

Période couverte : 1er janvier au 31 décembre 2015

Ce formulaire est destiné uniquement aux entreprises extractives

| Identité du Bénéficiaire (Nom, fonction) | Région du bénéficiaire | Paiements en numéraires | | Paiements en nature (sous forme de projet) | | Réf juridique / contractuelle |
|------------------------------------------|------------------------|-------------------------|------|--------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|
| | | Montant | Date | Description | Coût du Projet encouru durant 2015 | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| Total | | 0 | | | 0 | |

(Annexer les conventions si applicables)

Attestation de la Direction de l'entité déclarante

Je soussigné pour et au nom de l'entité déclarante que les informations contenues dans la déclaration ci-attach

Nom du représentant légal

Position

Signature et tampon



DETAIL DES TRANSFERTS

Période couverte : 1er janvier au 31 décembre 2015

Ce formulaire est destiné uniquement au Ministère des Finances et du Budget et communes

| Taxes / droits transférés | Date du transfert | Bénéficiaire | Région / Commune du Bénéficiaire (si applicable) | Critères appliqués | | Montant | Commentaires |
|---------------------------|-------------------|--------------|--------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|----------|--------------|
| | | | | Superficie / Autre à définir | Cadre juridique | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | Total | | | | | 0 | |

(Annexer l'état de répartition si applicable)

Attestation de la Direction de l'entité déclarante

Je soussigné pour et au nom de l'entité déclarante que les informations contenues dans la déclaration ci-attachée sont correctes et fiables.

Nom du représentant légal

Position

Signature et tampon



DETAIL DES TRANSACTIONS DE TROC

Période couverte : 1er janvier au 31 décembre 2015

| Description du projet / travaux | Lieu du projet / Travaux | Engagements | | | Cadre juridique de la transaction (Réf de la convention, Arrêté, décret, etc..) |
|---------------------------------|--------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| | | Total budget de l'engagement / travaux | Valeur des engagements / travaux encourus du 01/01/2015 au 31/12/2015 | Valeur cumulée des engagements / travaux encourus au 31/12/2015 | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| Total | | 0 | 0 | 0 | |

Attestation de la Direction de l'entité déclarante

Je soussigné pour et au nom de l'entité déclarante que les informations contenues dans la déclaration ci-attachée sont correctes et fiables.

Nom du représentant légal

Position

Signature et tampon

Ce formulaire est destiné uniquement à la SHT/SHT PCCL /MPE/Glencore



Accord de prépaiement adossé sur des actifs pétroliers :

Période couverte : 1er janvier au 31 décembre 2015

| Les parties à l'accord | Montant versé/Montant reçu | Montant restant à recevoir/ç rembourser | Procédure de sélection de la société ayant accordé les prépaiements | Montant (valeur) du prêt / garantie / Subvention | Unité | Termes de la Transaction | | | | | Toute mise à jour de l'échéancier | Autres commentaires |
|------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|
| | | | | | | Date d'octroi | Période de remboursement | % d'intérêt | Encours non remboursé au 31/12/2015 | Montant remboursé durant la période | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| Total | | | | 0 | 0 | | | | 0 | 0 | | |

Attestation de la Direction de l'entité déclarante

Je soussigné pour et au nom de l'entité déclarante que les informations contenues dans la déclaration ci-attachée sont correctes et fiables.

Nom du représentant légal _____

Position _____

Signature et tampon _____

Ce formulaire est destiné uniquement à la SHT/MPE/Glencore

| 1. Quel type de pétrole, de gaz ou d'autre produit pétrolier est vendu ? | | | | 2. Qui achète le produit ? | | | | 3. Quel revenu le pays a-t-il perçu de la vente ? | | | | | | | | | | 4. Autres informations | | |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------|---------------------------------|-----------|---------------------------------------------------|----------------------------|----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------------------|-------------------|-----------|
| Informations centrales | | Informations supplémentaires | | Informations centrales | | Informations supplémentaires | | Informations centrales | | | | | Informations supplémentaires | | | | | Informations centrales | | |
| Nom du vendeur | Teneur et qualité du pétrole (par exemple, API) – divulgations par cargaison uniquement | Date de la vente (date du connaissance - divulgations par cargaison uniquement) | Type de pétrole de l'État qui est vendu (par exemple, profit oil) | N° de contrat/N° de bon de commande/N° de facture | Acheteur | Propriétaire réel de l'acheteur | Incoterms | Port de chargement, terminal ou dépôt | Volumes vendus (en barils) | Revenus perçus | Informations tarifaires : Prix de vente officiel | Informations tarifaires : Option tarifaire | Type de contrat | Droits, frais et crédits | Taux de change | Date de réception de paiement | Compte de paiement | Destination (vendeurs uniquement) | Source de données | Remarques |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Ce formulaire est destiné uniquement à la MPE et au MMGC

Attribution/Transferts des licences

Période couverte : 1er janvier au 31 décembre 2015

| Réf du Titre attribué | Date d'octroi | Attribitaire Entité/Consortium | Modalités d'octroi | | | | Autres commentaires |
|-----------------------|---------------|--------------------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | Processus d'attribution | Critères techniques | Critères Financiers | Liste des candidats | |
| | | | | | | | <i>Lorsque les informations requises sont déjà publiques, il suffit de mentionner une référence (ou un lien)</i> |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |

Attestation de la Direction de l'entité déclarante

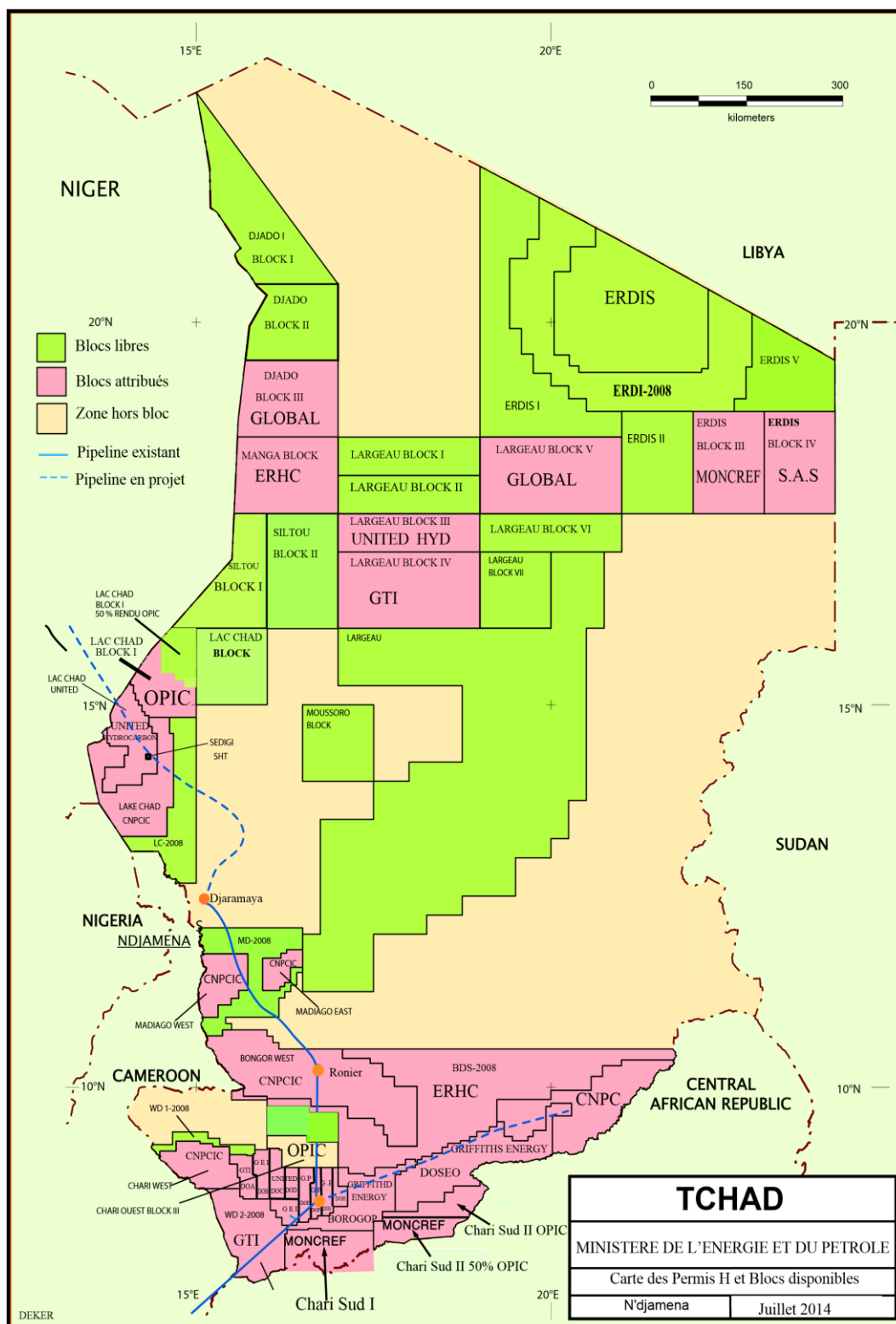
Je soussigné pour et au nom de l'entité déclarante que les informations contenues dans la déclaration ci-attachée sont correctes et fiables.

Nom du représentant légal

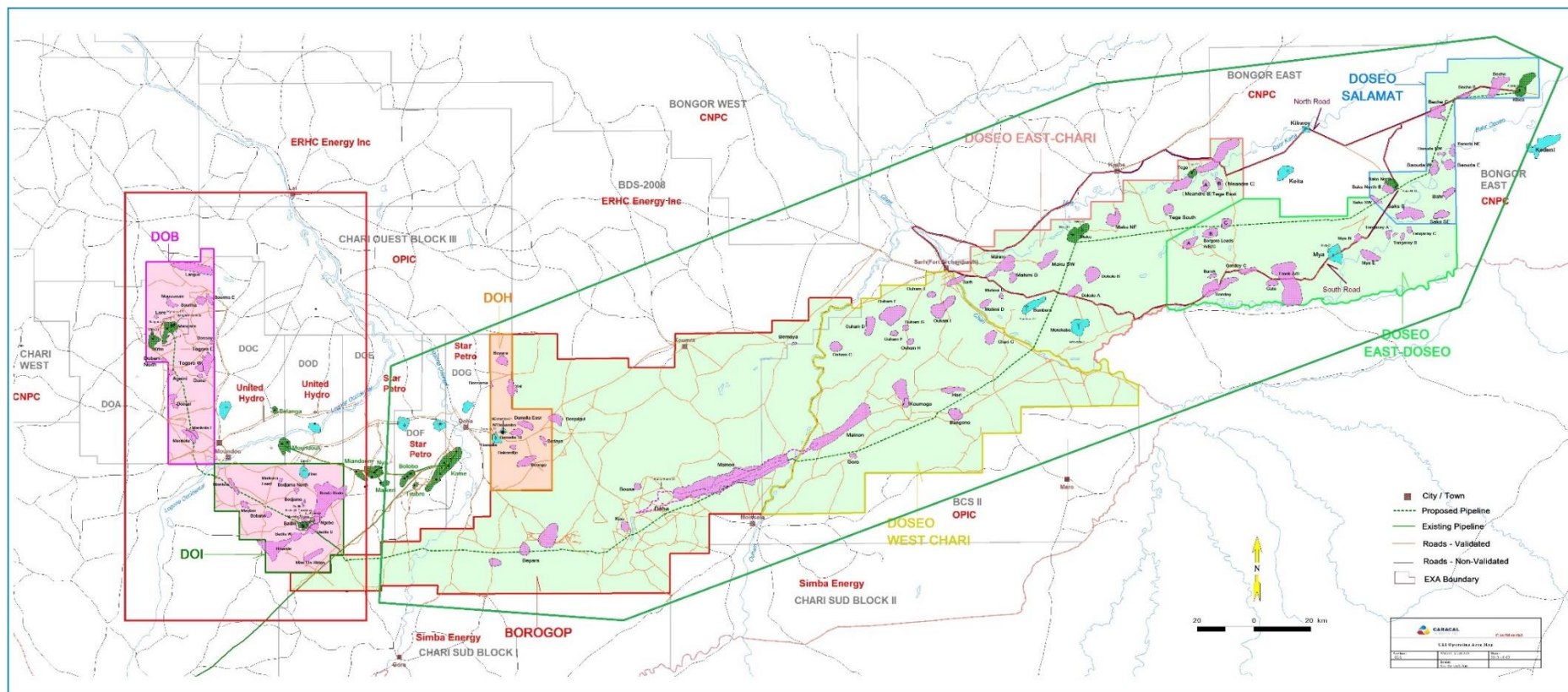
Position

Signature et tampon

Annexe 6 : Carte des blocs pétroliers du Tchad



Annexe 7 : Carte des Permis H et Blocs disponibles



Annexe 8 : Liste des permis pétrolier de recherche

| N° | Société | Champs | Début | Fin | Superficie en km ² |
|----|-------------------------|----------------------|------------|------------|-------------------------------|
| 1 | CNPC | Bongor | 22/01/2011 | 23/01/2040 | nc |
| | | Lac Tchad | | | 13 002 |
| | | Doseo et Salamat | | | 15 679 |
| 2 | CNPC | Madiago | 07/01/2014 | 07/11/2019 | 7 864 |
| | | Bongor | | | 26 282 |
| | | Doba Ouest | | | 6 036 |
| | | Lac Tchad | | | 2 510 |
| 3 | OPIC | Doba Ouest | 25/05/2014 | 24/05/2017 | 1 611 |
| | | Doba Est | | | 2 390 |
| 4 | Petrochad Mangara | DOB | 18/03/2011 | 17/03/2016 | 1 446 |
| | | DOI | | | 1 419 |
| 5 | Griffiths Energy (DOH) | DOH | 03/08/2011 | 10/06/2016 | 824 |
| 6 | Griffiths Energy (CHAD) | Doba | 19/01/2011 | 18/01/2016 | 8 271 |
| | | Dosco | | | 14 200 |
| | | DOE | | | 1 444 |
| | | DOF | | | 867 |
| 7 | GLOBAL PETROLEUM | DOG | 30/11/2011 | 29/11/2016 | 1 010 |
| | | Djaddo III | | | 15 890 |
| | | LArgeau V | | | 23 600 |
| 8 | SAS | ERDIS IV | 06/06/2012 | 05/06/2017 | 15 270 |
| | | DOA | | | 2 046 |
| 9 | GTI SA | WD 2-2008 | 03/01/2012 | 02/01/2017 | 10 860 |
| | | Largeau Bloc IV | | | 20 640 |
| 10 | ERHC | BDS-2008 | 30/06/2011 | 29/06/2016 | 42 380 |
| | | DOC | | | 1 650 |
| 11 | UNITED HYDROCARBON | DOD | 02/05/2012 | 01/05/2017 | 832 |
| | | LAC CHAD | | | 7 087 |
| | | LARGEAU Bloc III | | | 110 810 |
| | | EDIS III | | | 15 270 |
| 12 | MONCREF | Bloc Chari Sud I | 26/03/2015 | 25/03/2020 | 6 217 |
| | | 50% Bloc Chari Sud I | | | 3 711 |
| 13 | MEIGE INTERNATIONAL | LARGEAU | 02/07/2015 | 29/09/2020 | 141 860 |

Annexe 9 : Liste des permis pétroliers d'exploitation

| Type du permis | Bassin | Champs | Année de signature | Superficie en km ² | Opérateur | Participation | En % |
|-----------------------|--------|----------|--------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------------|--------|
| Permis d'exploitation | Doba | Komé | 2000 | 186 | Esso | Esso | 40,00% |
| | | Bolobo | 2000 | 53 | | | |
| | | Miandoum | 2000 | 101 | | Petronas | 35,00% |
| | | Maikeri | 2006 | 15 | | | |
| | | Moudouli | 2004 | 74 | | | |
| | | Timbré | 2008 | 16 | | SHT PCCL | 25,00% |
| | | Nya | 2004 | 13 | | | |
| Permis d'exploitation | Bongor | Rônier | 2009 | 90 | CNPC | CNPC | 50,00% |
| | | Mimosa | 2009 | 63 | | | |
| | | Prosopis | 2013 | 33 | | | |
| | | Baobab | 2013 | 176 | | CLIVEDEN | 50,00% |
| | | Raphia | 2014 | 191 | | | |
| | | Daniela | 2014 | 152 | | | |
| | | Lanea | 2014 | 127 | | | |
| Permis d'exploitation | Doba | Mangara | 2012 | 59 | Petrochad | Glencore Exploration | 33,00% |
| | | Badila | 2012 | 59 | | SHT | 15,00% |
| Permis d'exploitation | Krim | Krim | 2015 | 59 | Petrochad | Petrochad Mangara | 42,00% |
| | | | | | | Glencore Exploration | 33,00% |
| | | | | | | SHT | 25,00% |
| Permis d'exploitation | Kibea | Kibea | 2015 | 92 | Griffiths Energy (Chad) | Petrochad Mangara | 42,00% |
| | | | | | | Glencore Exploration | 33,00% |
| | | | | | | SHT | 25,00% |
| | | | | | | Griffiths Chad | 42,00% |

Annexe 10 : Liste des permis miniers

| Type de permis | Région | Société | Substance | Superficie attribuée | Accordé le | Validité |
|----------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------|
| nc | Mayo-Kebbi | Société minière face à face | Or et substance connexes | 171 Km2 | 21/08/2014 | 21.08.2014 au 20.08.2019 (5 ans) |
| nc | Mayo-Kebbi | CAISI | Or et métaux de base | 159 Km2, 73.5 Km2 et 198 Km2 | 24/11/2014 | 24.11.2014 au 23.11.2019 (5 ans) |
| nc | Mayo-Kebbi | Chad Construction Materiel SA | Calcaire | 184 Km2, 200 Km2 | 11/05/2015 | 11.05.2015 au 10.05.2020 (5 ans) |
| nc | Batha | SOGEM S.A. | Or | 185.29Km 2 | 09/07/2015 | 09.07.2015 au 08.07.2020 (5 ans) |
| nc | Batha | Tchado-chinoise d'exploitation minière | Or | 109 Km2 et 198 Km2 | 30/10/2015 | 30.10.2015 au 29.10.2020 (5 ans) |
| nc | Sila | Tekton Minerals Ltd. | NC | 200 Km2, 200 Km2 et 200 | 30/06/2014 | 30.06.2014 au 29.06.2019 |
| nc | Sila | Société Minière face à face | Or et substance connexes | 130 Km2 | 21/08/2014 | 21.08.2014 au 20.08.2019 (5 ans) |
| nc | Tibesti | Scientific Mineral exploration | Or | 172 Km2 | 19/09/2014 | 19.09.2014 au 18.09.2019 (5 ans) |
| nc | Tibesti | SOGEM S. A | Or | 200 Km2 et 185.29 Km2 | 09/07/2015 | 09.07.2015 au 08.07.2020 (5 ans) |
| nc | Tibesti | Groupe GMIA | Or | 197 Km2 et 198.4 Km2 | 24/07/2014 | 24.07.2014 au 23.07.2019 (5 ans) |
| nc | Bahr el Gazal | Chad Construction Materiel S. A | Gypse | 200 Km2 | 11/05/2015 | 11.05.2015 au 10.05.2020 (5 ans) |
| Permis d'exploitation de l'or | Batha | SOGEM S. A | Or | 200 Km2 | 09/07/2015 | 09.07.2015 au 08.07.2040 (25 ans) |
| Permis d'exploitation de l'or | Tibesti | Le groupe GMIA | Or | 197 Km2 | 24/07/2014 | 24.07.2014 au 23.07.2039 (25 ans) |
| Permis d'exploitation des granulats a longue durée | Hadjer Lamis | SOTEC | Nc | 186 ha | 20/05/2011 | 20-mai-2011 25 ans |
| Permis d'exploitation des granulats a longue durée | Hadjer Lamis | SCHL | Nc | 87 ha | 14/09/2015 | 14-sept-15 |
| Permis d'exploitation des granulats a longue durée | Hadjer Lamis | La rotative | Nc | 65 ha | 14/12/2011 | 14-déc-11 |
| Permis d'exploitation des granulats a longue durée | Hadjer Lamis | Arab Contractors | Nc | | nc | Validité 5 ans |
| Permis d'exploitation des granulats a longue durée | Hadjer Lamis | SOROUBAT | Nc | 50 ha | | |
| Permis d'exploitation des granulats a longue durée | Mayo-Kebbi | SONACIM | Nc | 24,563 Km2; 2,184 Km2; 0,534 Km2; 0,658 Km2; 0,830 Km2; 1,045 Km2; | 20/01/2015 | 5 ans |

| Type de permis | Région | Société | Substance | Superficie attribuée | Accordé le | Validité |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------|-----------|----------------------|------------|----------------|
| Permis d'exploitation des granulats a longue durée | Mayo-Kebbi | Soca | Nc | nc | nc | nc |
| Permis d'exploitation des granulats a longue durée | Chari Baguirmi | CNPCI | Nc | | nc | Validité 5 ans |
| Autorisation d'exploitation de petites mines | Tibesti | Min SOGECOF | Or | nc | nc | nc |
| Autorisations d'orpaillage | Mayo-Kebbi | Boudouk Abdoulaye et Yaya Ousmane Adam | Nc | 2 Km | 19/08/2015 | 19-Aout 2015 |
| Autorisations d'orpaillage | Mayo-Kebbi | Saleh Mahamat Kosso | Nc | 2 Km | 14/09/2015 | 14-Sep 2015 |
| Autorisations d'orpaillage | Mayo-Kebbi | Al Hadji Didi Nour | Nc | 2 Km | 29/09/2015 | 29-Sep 2015 |
| Autorisations d'orpaillage | Mayo-Kebbi | Djidi Nour | Nc | 2 Km | 29/09/2015 | 29-Sep 2015 |
| Autorisations d'orpaillage | Mayo-Kebbi | Mahamat Abdoulaye | Nc | 2 Km | 20/10/2015 | 20-Oct 2015 |
| Autorisations d'orpaillage | Mayo-Kebbi | Or Tchad | Nc | 2 km2 | 28/10/2015 | 28-Oct 2015 |
| Autorisations d'orpaillage | Mayo-Kebbi | Saleh Souleymane Mahamat | Nc | 2 km2 | 30/10/2015 | 30-Oct 2015 |
| Autorisations d'orpaillage | Mayo-Kebbi | Adoum Kerima | Nc | 2 Km | 30/10/2015 | 30-Oct 2015 |
| Autorisations d'orpaillage | Mayo-Kebbi | Saleh Souleymane Mahamat | Nc | 2 km2 | 30/10/2015 | 30-Oct 2015 |
| Autorisations d'orpaillage | Mayo-Kebbi | Al Hadji Abderamane Brahim | Nc | 4 Km | 21/12/2015 | 21-Dec. 2015 |
| Autorisations d'orpaillage | Mayo-Kebbi | Mahamat Issa Ahmat | Nc | 2 Km | 21/12/2015 | 21-Dec. 2015 |
| Autorisations d'orpaillage | L'enedi | Golden –Groupe | Nc | 2 km2 | 20/10/2015 | 20-OCT 2015 |
| Autorisations d'orpaillage | Guera | Emreac | nc | 2 km2 | 25/08/2015 | 25-Aout 2015 |

Annexe 11 : Tableaux de réconciliation par entreprise

| N° | Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|----|---------------------------------------------------|------------------|-------------|------------------|---------------|------------------|------------------|----------------------------------------------------------|--------------|
| | | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| | Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 | Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 | Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| | Flux de paiement en numéraire | 8 057 715 | - | 8 057 715 | 44 893 | 7 682 895 | 7 727 788 | 329 927 | |
| 3 | Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 | Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 | Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 | Impôt direct sur les bénéfices | 7 611 759 | - | 7 611 759 | - | 7 611 759,0000 | 7 611 759,0000 | - | |
| 7 | IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 | IRPP | 71 136 | - | 71 136 | 44 893,0000 | 71 136,0000 | 116 029,0000 | (44 893) Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive | |
| 9 | Contribution de la patente | 18 589 | - | 18 589 | - | - | - | 18 589 Taxes non reportées par l'Etat | |
| 10 | Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 | Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 | Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 | Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 | Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 | Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 | Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 | TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 | Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 | Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 | Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 | Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 | Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 | Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 | Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 | Retenue à la source (IRCM) | 28 111 | - | 28 111 | - | - | - | 28 111 Taxes non reportées par l'Etat | |
| 27 | Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 | Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 | Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 | Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 | Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 | Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 | Droit de Douane à l'Importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 | Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 | Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 | Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 | Taxe sur la Protection de l'environnement. | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 | Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 | Cotisation patronale | 323 418 | - | 323 418 | - | - | - | 323 418 FD non soumis par l'Etat | |
| 40 | Autres paiements significatifs | 4 702 | - | 4 702 | - | - | - | 4 702 Taxes non reportées par l'Etat | |
| | Total | 8 057 715 | - | 8 057 715 | 44 893 | 7 682 895 | 7 727 788 | 329 927 | |

Nom de la société SHT PCCL

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|---------|-------------|-------|--------------|-------------|-------|-------------------|--------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | - | - | - | - | - | - | - | |

Nom de la société Esso

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | 3 330 081 | 6 608 242 | 9 938 323 | 9 959 465 | - | 9 959 465 | (21 142) | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | 3 330 081 | - | 3 330 081 | 3 351 223 | - | 3 351 223 | (21 142) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | 6 608 242 | 6 608 242 | 6 608 242 | - | 6 608 242 | - | |
| Flux de paiement en numéraire | 58 528 332 | (148 632) | 58 379 700 | 53 411 754 | 3 292 907 | 56 704 661 | 1 675 039 | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéficiaires | 43 120 997 | - | 43 120 997 | 44 642 213 | (1 521 216) | 43 120 997 | - | |
| 7 IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | 9 111 975 | (116 176) | 8 995 799 | 5 087 891 | 3 896 774 | 8 984 665 | 11 134 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | 3 603 368 | - | 3 603 368 | 3 162 877 | 423 204 | 3 586 081 | 17 287 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 16 Redevance statistique à l'importation | 180 304 | - | 180 304 | 316 344 | 186 470 | 502 814 | (322 510) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 TVA | 948 636 | - | 948 636 | - | 307 675 | 307 675 | 640 961 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | 96 802 | (32 456) | 64 346 | - | - | - | 64 346 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | 647 023 | - | 647 023 | 202 429 | - | 202 429 | 444 594 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | 810 055 | - | 810 055 | - | - | - | 810 055 | FD non soumis par l'Etat |
| 40 Autres paiements significatifs | 9 172 | - | 9 172 | - | - | - | 9 172 | Taxes non reportées par l'Etat |
| Total | 58 528 332 | (148 632) | 58 379 700 | 53 411 754 | 3 292 907 | 56 704 661 | 1 675 039 | |

Nom de la société Petronas

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | 28 117 930 | - | 28 117 930 | 28 185 504 | 988 612 | 29 174 116 | (1 056 186) | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | 28 085 156 | - | 28 085 156 | 26 570 784 | 1 514 374 | 28 085 158 | (2) | Non significatif < 2 000 USD |
| 7 IS libératoire | 7 036 | - | 7 036 | - | 6 842 | 6 842 | 194 | Non significatif < 2 000 USD |
| 8 IRPP | 22 017 | - | 22 017 | 532 604 | (532 604) | - | 22 017 | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | 1 082 116 | - | 1 082 116 | (1 082 116) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | 3 721 | - | 3 721 | - | - | - | 3 721 | FD non soumis par l'Etat |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | 28 117 930 | - | 28 117 930 | 28 185 504 | 988 612 | 29 174 116 | (1 056 186) | |

Nom de la société CNPC

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | 2 204 159 | - | 2 204 159 | 1 520 029 | - | 1 520 029 | 684 130 | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | 2 204 159 | - | 2 204 159 | 1 520 029 | - | 1 520 029 | 684 130 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | 16 461 252 | - | 16 461 252 | 8 822 882 | 9 675 639 | 18 498 521 | (2 037 269) | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficière | - | - | - | 112 697 | - | 112 697 | (112 697) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | 1 839 483 | - | 1 839 483 | - | - | - | 1 839 483 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 8 IRPP | 9 675 639 | - | 9 675 639 | 1 837 181 | 9 675 639 | 11 512 820 | (1 837 181) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | 390 289 | - | 390 289 | (390 289) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | 4 343 116 | - | 4 343 116 | 5 357 001 | - | 5 357 001 | (1 013 885) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | 605 371 | - | 605 371 | (605 371) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 1 015 | - | 1 015 | 175 878 | - | 175 878 | (174 863) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | 295 576 | - | 295 576 | 297 268 | - | 297 268 | (1 692) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | 28 629 | - | 28 629 | (28 629) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement. | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | 306 423 | - | 306 423 | - | - | - | 306 423 | FD non soumis par l'Etat |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | 18 568 | - | 18 568 | (18 568) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| Total | 16 461 252 | - | 16 461 252 | 8 822 882 | 9 675 639 | 18 498 521 | (2 037 269) | |

Nom de la société Cliveden
Petroleum Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|---------|-------------|--------|--------------|-------------|--------|-------------------|--------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | - | 52 802 | 52 802 | 52 802 | - | 52 802 | - | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | - | 52 802 | 52 802 | - | 52 802 | 52 802 | - | |
| 8 IRPP | - | - | - | 52 802 | (52 802) | - | - | |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | - | 52 802 | 52 802 | 52 802 | - | 52 802 | - | |

Nom de la société Petrochad
Mangara Année 2015

| N° | Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|----|---------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------------|
| | | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| | Flux de Paiement en nature | 1 848 361 | - | 1 848 361 | 1 898 746 | - | 1 898 746 | (50 385) | |
| 1 | Flux en nature collectés par la SHT | 1 848 361 | - | 1 848 361 | 1 898 746 | - | 1 898 746 | (50 385) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 2 | Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| | Flux de paiement en numéraire | 34 001 071 | (3 313 526) | 30 687 545 | 7 917 636 | 20 624 943 | 28 542 579 | 2 144 966 | |
| 3 | Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 | Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 | Redevance superficielle | 12 359 | - | 12 359 | - | - | - | 12 359 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 6 | Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 | IS libératoire | 11 405 026 | (2 137 764) | 9 267 262 | 197 921 | 9 267 273 | 9 465 194 | (197 932) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 8 | IRPP | 7 703 106 | 2 137 764 | 9 840 870 | 3 264 717 | 8 235 717 | 11 500 434 | (1 659 564) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 9 | Contribution de la patente | 182 | - | 182 | - | - | - | 182 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 10 | Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 | Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 | Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 | Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 | Redressements fiscaux | - | 374 917 | 374 917 | - | - | - | 374 917 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 15 | Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | 13 487 | - | 13 487 | (13 487) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 16 | Redevance statistique à l'importation | 3 908 219 | - | 3 908 219 | 687 950 | 1 836 446 | 2 524 396 | 1 383 823 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 17 | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 | TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 | Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 | Bonus de Signature | 2 000 000 | - | 2 000 000 | - | 1 989 206 | 1 989 206 | 10 794 | Différence de change |
| 21 | Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 | Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | 1 989 206 | (1 989 206) | - | - | |
| 23 | Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 | Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 | Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 | Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 | Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 | Contribution à la formation du personnel du MEP | 1 645 833 | - | 1 645 833 | 1 653 021 | - | 1 653 021 | (7 188) | Différence de change |
| 29 | Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 | Taxe communautaire d'intégration (TCI) | 1 954 110 | - | 1 954 110 | - | 918 216 | 918 216 | 1 035 894 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 31 | Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 | Contribution communautaire d'intégration (CCI) | 781 644 | - | 781 644 | - | 367 291 | 367 291 | 414 353 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 33 | Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | 37 374 | - | 37 374 | (37 374) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 34 | Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 | Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 | Frais de présentation du rapport annuel | 75 000 | - | 75 000 | 73 960 | - | 73 960 | 1 040 | Différence de change |
| 37 | Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 | Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 | Cotisation patronale | 539 601 | - | 539 601 | - | - | - | 539 601 | FD non soumis par l'Etat |
| 40 | Autres paiements significatifs | 3 975 991 | (3 688 443) | 287 548 | - | - | - | 287 548 | Taxes non reportées par l'Etat |
| | Total | 34 001 071 | (3 313 526) | 30 687 545 | 7 917 636 | 20 624 943 | 28 542 579 | 2 144 966 | |

Nom de la société Griffiths Energy
DOH Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|--------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | 733 708 | 29 093 | 762 801 | 350 346 | 408 708 | 759 054 | 3 747 | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficière | 797 | - | 797 | 797 | 797 | 797 | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | 407 911 | - | 407 911 | 407 911 | 407 911 | 407 911 | - | |
| 8 IRPP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 9 Contribution de la patente | - | 29 093 | 29 093 | - | - | - | 29 093 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | 250 000 | - | 250 000 | 277 654 | - | 277 654 | (27 654) | Différence de change |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | 75 000 | - | 75 000 | 72 692 | - | 72 692 | 2 308 | Différence de change |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement. | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | 733 708 | 29 093 | 762 801 | 350 346 | 408 708 | 759 054 | 3 747 | |

Nom de la société Griffiths Energy
CHAD Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | 4 997 388 | (33 830) | 4 963 558 | 3 257 104 | 1 625 473 | 4 882 577 | 80 981 | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | 21 702 | - | 21 702 | - | 21 702 | 21 702 | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | 1 961 851 | (1 961 851) | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | - | 1 961 851 | 1 961 851 | 288 154 | 1 673 697 | 1 961 851 | - | |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | 115 689 | - | 115 689 | 226 535 | (134 413) | 92 122 | 23 567 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | 2 000 000 | (2 000 000) | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | 2 000 000 | 2 000 000 | 1 989 206 | - | 1 989 206 | 10 794 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | 708 333 | - | 708 333 | 680 517 | - | 680 517 | 27 816 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | 57 845 | - | 57 845 | - | 46 061 | 46 061 | 11 784 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | 23 138 | - | 23 138 | - | 18 426 | 18 426 | 4 712 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | 75 000 | - | 75 000 | 72 692 | - | 72 692 | 2 308 | Différence de change |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | 33 830 | (33 830) | - | - | - | - | - | |
| Total | 4 997 388 | (33 830) | 4 963 558 | 3 257 104 | 1 625 473 | 4 882 577 | 80 981 | |

Nom de la société **Glencore Exploration
(Doséo/Borogop)**

Année **2015**

| N° | Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|----|---------------------------------------------------|---------|-------------|-------|--------------|-------------|-------|-------------------|--------------|
| | | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| | Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 | Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 | Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| | Flux de paiement en numéraire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 3 | Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 | Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 | Redevance superficière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 | Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 | IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 | IRPP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 9 | Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 | Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 | Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 | Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 | Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 | Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 | Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 | Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 | TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 | Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 | Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 | Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 | Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 | Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 | Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 | Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 | Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 | Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 | Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 | Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 | Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 | Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 | Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 | Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 | Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 | Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 | Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 | Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 | Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 | Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 | Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| | Total | - | - | - | - | - | - | - | |

Nom de la société **Glencore**
Exploration
(DOB/DOI)

Année **2015**

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|---------|-------------|-------|--------------|-------------|-------|-------------------|--------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'Importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement. | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | - | - | - | - | - | - | - | |

Nom de la société **Glencore Energy
UK Limited** Année **2015**

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | 546 702 773 | (21 660 497) | 525 042 276 | 527 754 226 | (2 711 951) | 525 042 275 | 1 | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | 278 886 870 | 9 331 847 | 288 218 717 | 268 963 180 | 19 255 536 | 288 218 716 | 1 | Non significatif < 2 000 USD |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | 267 815 903 | (30 992 344) | 236 823 559 | 258 791 046 | (21 967 487) | 236 823 559 | - | |
| 5 Redevance superficière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | 546 702 773 | (21 660 497) | 525 042 276 | 527 754 226 | (2 711 951) | 525 042 275 | 1 | |

Nom de la société Regalis Petroleum

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-------------|----------------|-------------------|-------------------------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | 43 041 | 72 946 | 115 987 | 260 494 | - | 260 494 | (144 507) | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | 21 509 | - | 21 509 | - | - | - | 21 509 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 8 IRPP | 19 494 | - | 19 494 | 2 012 | - | 2 012 | 17 482 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | 88 | - | 88 | - | - | - | 88 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | 1 612 | - | 1 612 | - | - | - | 1 612 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | 507 | - | 507 | (507) | Taxes non reportées par l'Etat |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | 185 029 | - | 185 029 | (185 029) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | 72 946 | 72 946 | 72 946 | - | 72 946 | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | 338 | - | 338 | - | - | - | 338 | Taxes non reportées par l'Etat |
| Total | 43 041 | 72 946 | 115 987 | 260 494 | - | 260 494 | (144 507) | |

Nom de la société UHC

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | 3 658 862 | (261 338) | 3 397 524 | 770 914 | 2 506 861 | 3 277 775 | 119 749 | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | 22 048 | - | 22 048 | - | 22 048 | 22 048 | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | 1 097 426 | (1 097 426) | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | 1 309 065 | 1 097 426 | 2 406 491 | 405 921 | 2 000 570 | 2 406 491 | - | |
| 9 Contribution de la patente | 37 | - | 37 | - | 37 | 37 | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | 22 435 | - | 22 435 | 340 | 22 095 | 22 435 | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | 289 925 | - | 289 925 | 35 788 | 259 164 | 294 952 | (5 027) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 TVA | 890 | - | 890 | - | - | - | 890 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | 253 287 | - | 253 287 | 251 562 | - | 251 562 | 1 725 | Non significatif < 2 000 USD |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | 144 962 | - | 144 962 | - | 144 962 | 144 962 | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | 57 985 | - | 57 985 | - | 57 985 | 57 985 | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | 77 303 | - | 77 303 | 77 303 | - | 77 303 | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | 108 629 | - | 108 629 | - | - | - | 108 629 | FD non soumis par l'Etat |
| 40 Autres paiements significatifs | 274 870 | (261 338) | 13 532 | - | - | - | 13 532 | Taxes non reportées par l'Etat |
| Total | 3 658 862 | (261 338) | 3 397 524 | 770 914 | 2 506 861 | 3 277 775 | 119 749 | |

Nom de la société OPIC

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|----------------|-------------|----------------|----------------|-------------|----------------|-------------------|-------------------------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | 558 926 | - | 558 926 | 459 948 | - | 459 948 | 98 978 | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | 119 808 | - | 119 808 | 185 325 | - | 185 325 | (65 517) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 6 Impôt direct sur les bénéficiaires | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | 8 159 | - | 8 159 | 11 330 | - | 11 330 | (3 171) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 8 IRPP | 172 748 | - | 172 748 | 33 485 | - | 33 485 | 139 263 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 9 Contribution de la patente | 13 | - | 13 | - | - | - | 13 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | 447 | - | 447 | 370 | - | 370 | 77 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | 2 563 | - | 2 563 | - | - | - | 2 563 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | 16 535 | - | 16 535 | 10 607 | - | 10 607 | 5 928 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | 382 | - | 382 | (382) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 70 136 | - | 70 136 | 70 137 | - | 70 137 | (1) | Non significatif < 2 000 USD |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | 68 462 | - | 68 462 | 68 462 | - | 68 462 | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | 5 729 | - | 5 729 | (5 729) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | 74 121 | - | 74 121 | 74 121 | - | 74 121 | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement. | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | 25 934 | 25 934 | - | - | - | 25 934 | FD non soumis par l'Etat |
| 40 Autres paiements significatifs | 25 934 | (25 934) | - | - | - | - | - | |
| Total | 558 926 | - | 558 926 | 459 948 | - | 459 948 | 98 978 | |

Nom de la société Global Petroleum

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|---------|-------------|-------|--------------|-------------|---------|-------------------|------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | - | - | - | 264 447 | - | 264 447 | (264 447) | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | - | - | - | 19 487 | - | 19 487 | (19 487) | FD non soumis par la Société |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | 710 | - | 710 | (710) | FD non soumis par la Société |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | 244 250 | - | 244 250 | (244 250) | FD non soumis par la Société |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | - | - | - | 264 447 | - | 264 447 | (264 447) | |

Nom de la société ERHC

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|---------|-------------|-------|--------------|-------------|--------|-------------------|------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | - | - | - | 56 838 | - | 56 838 | (56 838) | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | 56 838 | - | 56 838 | (56 838) | FD non soumis par la Société |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | - | - | - | 56 838 | - | 56 838 | (56 838) | |

Nom de la société SOTEC

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | 1 606 353 | (11 988) | 1 594 365 | 664 476 | 862 156 | 1 526 632 | 67 733 | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | 47 156 | - | 47 156 | 67 704 | - | 67 704 | (20 548) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 8 IRPP | 63 397 | - | 63 397 | 73 934 | 50 790 | 124 724 | (61 327) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 9 Contribution de la patente | 77 | - | 77 | - | - | - | 77 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | 5 580 | - | 5 580 | 1 821 | - | 1 821 | 3 759 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | 23 248 | - | 23 248 | 3 095 | 20 153 | 23 248 | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | 42 373 | - | 42 373 | - | - | - | 42 373 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 471 661 | - | 471 661 | 517 922 | - | 517 922 | (46 261) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 18 TVA | 655 588 | - | 655 588 | - | 655 588 | 655 588 | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | 135 625 | - | 135 625 | - | 135 625 | 135 625 | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | 60 902 | - | 60 902 | - | - | - | 60 902 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | 30 495 | - | 30 495 | - | - | - | 30 495 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | 58 263 | - | 58 263 | - | - | - | 58 263 | FD non soumis par l'Etat |
| 40 Autres paiements significatifs | 11 988 | (11 988) | - | - | - | - | - | |
| Total | 1 606 353 | (11 988) | 1 594 365 | 664 476 | 862 156 | 1 526 632 | 67 733 | |

Nom de la société Arab Contractors

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|---------|-------------|-------|----------------|------------------|----------------|-------------------|------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | - | - | - | 312 811 | (102 734) | 210 077 | (210 077) | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | 9 957 | (9 957) | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | 210 077 | - | 210 077 | (210 077) | FD non soumis par la Société |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | 92 777 | (92 777) | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | - | - | - | 312 811 | (102 734) | 210 077 | (210 077) | |

Nom de la société SCHL

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|---------|-------------|-------|--------------|-------------|---------|-------------------|------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | - | - | - | 144 955 | - | 144 955 | (144 955) | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | - | - | - | 26 957 | - | 26 957 | (26 957) | FD non soumis par la Société |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | 1 842 | - | 1 842 | (1 842) | FD non soumis par la Société |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | 5 678 | - | 5 678 | (5 678) | FD non soumis par la Société |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | 60 756 | - | 60 756 | (60 756) | FD non soumis par la Société |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | 1 692 | - | 1 692 | (1 692) | FD non soumis par la Société |
| 18 TVA | - | - | - | 48 030 | - | 48 030 | (48 030) | FD non soumis par la Société |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | - | - | - | 144 955 | - | 144 955 | (144 955) | |

Nom de la société SONACIM

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|-------------------|-------------------------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | 996 735 | (7 849) | 988 886 | 546 648 | (72 741) | 473 907 | 514 979 | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | 155 741 | - | 155 741 | 92 062 | - | 92 062 | 63 679 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | 10 355 | (7 849) | 2 506 | - | - | - | 2 506 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | 94 371 | - | 94 371 | - | - | - | 94 371 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 13 Droit fixe | 10 149 | - | 10 149 | - | - | - | 10 149 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 14 Redressements fiscaux | - | 54 493 | 54 493 | 301 355 | (72 741) | 228 614 | (174 121) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | 145 840 | - | 145 840 | 114 393 | - | 114 393 | 31 447 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 295 218 | - | 295 218 | 10 149 | - | 10 149 | 285 069 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | 28 689 | - | 28 689 | (28 689) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement. | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | 229 147 | - | 229 147 | - | - | - | 229 147 | FD non soumis par l'Etat |
| 40 Autres paiements significatifs | 55 914 | (54 493) | 1 421 | - | - | - | 1 421 | Taxes non reportées par l'Etat |
| Total | 996 735 | (7 849) | 988 886 | 546 648 | (72 741) | 473 907 | 514 979 | |

Nom de la société CGCOC Group

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|---------|-------------|-------|--------------|-------------|--------|-------------------|------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | - | - | - | 5 670 975 | (5 622 127) | 48 848 | (48 848) | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | 510 303 | (510 303) | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | 48 848 | - | 48 848 | (48 848) | FD non soumis par la Société |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | 5 111 824 | (5 111 824) | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement. | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | - | - | - | 5 670 975 | (5 622 127) | 48 848 | (48 848) | |

Nom de la société SORUBAT

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|---------|-------------|-------|--------------|-------------|--------|-------------------|------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | - | - | - | 13 125 | (2 215) | 10 910 | (10 910) | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | 10 910 | - | 10 910 | (10 910) | FD non soumis par la Société |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | 2 215 | (2 215) | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | - | - | - | 13 125 | (2 215) | 10 910 | (10 910) | |

Nom de la société SOGEA SATOM

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|---------|-------------|-------|------------------|--------------------|--------------|-------------------|------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | - | - | - | 1 311 368 | (1 303 520) | 7 848 | (7 848) | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 9 Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | 3 219 | (3 219) | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | 182 671 | (182 671) | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | 7 848 | - | 7 848 | (7 848) | FD non soumis par la Société |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | 1 117 630 | (1 117 630) | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | - | - | - | 1 311 368 | (1 303 520) | 7 848 | (7 848) | |

Nom de la société TEKTON Minerals

Année 2015

| N° | Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|-------------|-------|--------------------------------------|--------------|
| | | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 | Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 | Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | | 2 100 | - | 2 100 | - | - | - | 2 100 | |
| 3 | Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 | Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 | Redevance superficielle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 | Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 | IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 | IRPP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 9 | Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 | Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 | Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 | Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 | Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 | Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 | Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 | Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 | Taxe d'extraction (forage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 | TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 | Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 | Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 | Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 | Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 | Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 | Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 | Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 | Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 | Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 | Contribution à la formation du personnel du MEP | 2 100 | - | 2 100 | - | - | - | 2 100 Taxes non reportées par l'Etat | |
| 29 | Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 | Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 | Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 | Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 | Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 | Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 | Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 | Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 | Taxe sur la Protection de l'environnement. | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 | Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 | Cotisation patronale | - | - | - | - | - | - | - | |
| 40 | Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | | 2 100 | - | 2 100 | - | - | - | 2 100 | |

Nom de la société TOTCO

Année 2015

| N° | Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------------|
| | | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | | | | | | | | | |
| 1 | Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 | Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | | | | | | | | | |
| 3 | Vente du pétrole collectés par la SHT | 21 733 408 | 222 194 | 21 955 602 | 26 414 727 | (4 708 281) | 21 706 446 | 249 156 | |
| 4 | Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 | Redevance superficière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6 | Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 | IS libératoire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 8 | IRPP | 683 803 | (2 512) | 681 291 | 860 916 | - | 860 916 | (179 625) | Taxes non reportées par l'Entreprise Extractive |
| 9 | Contribution de la patente | - | - | - | - | - | - | - | |
| 10 | Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 | Dividendes versés à l'Etat | 81 068 | 215 163 | 296 231 | 215 163 | 81 068 | 296 231 | - | |
| 12 | Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 | Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 | Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 | Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 | Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 | TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 | Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 | Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 | Droit de passage | 20 930 008 | 9 543 | 20 939 551 | 25 338 648 | (4 789 349) | 20 549 299 | 390 252 | Taxes non reportées par l'Etat |
| 22 | Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 | Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 | Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 | Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 | Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 | Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 | Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 | Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 | Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 | Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 | Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 | Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 | Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 | Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 | Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 | Taxe sur la Protection de l'environnement. | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 | Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 | Cotisation patronale | 38 529 | - | 38 529 | - | - | - | 38 529 | FD non soumis par l'Etat |
| 40 | Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total | | 21 733 408 | 222 194 | 21 955 602 | 26 414 727 | (4 708 281) | 21 706 446 | 249 156 | |

Nom de la société COTCO

Année 2015

| N° | Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------------|--------------|
| | | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 | Flux en nature collectés par la SHT | | - | - | | - | - | - | |
| 2 | Flux en nature collectés par la SHT PCCL | | - | - | | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | | 10 260 495 | - | 10 260 495 | 9 090 333 | 1 170 162 | 10 260 495 | - | |
| 3 | Vente du pétrole collectés par la SHT | | - | - | | - | - | - | |
| 4 | Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | | - | - | | - | - | - | |
| 5 | Redevance superficière | | - | - | | - | - | - | |
| 6 | Impôt direct sur les bénéfices | | - | - | | - | - | - | |
| 7 | IS libérateur | | - | - | | - | - | - | |
| 8 | IRPP | | - | - | | - | - | - | |
| 9 | Contribution de la patente | | - | - | | - | - | - | |
| 10 | Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | | - | - | | - | - | - | |
| 11 | Dividendes versés à l'Etat | 10 260 495 | - | 10 260 495 | 9 090 333 | 1 170 162 | 10 260 495 | - | |
| 12 | Taxe forfaitaire | | - | - | | - | - | - | |
| 13 | Droit fixe | | - | - | | - | - | - | |
| 14 | Redressements fiscaux | | - | - | | - | - | - | |
| 15 | Redevance statistique à l'exportation | | - | - | | - | - | - | |
| 16 | Redevance statistique à l'importation | | - | - | | - | - | - | |
| 17 | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | | - | - | | - | - | - | |
| 18 | TVA | | - | - | | - | - | - | |
| 19 | Redevance ARSAT | | - | - | | - | - | - | |
| 20 | Bonus de Signature | | - | - | | - | - | - | |
| 21 | Droit de passage | | - | - | | - | - | - | |
| 22 | Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | | - | - | | - | - | - | |
| 23 | Taxe foncière | | - | - | | - | - | - | |
| 24 | Pénalité de non-exécution de contrat | | - | - | | - | - | - | |
| 25 | Taxe sur cession d'actif | | - | - | | - | - | - | |
| 26 | Retenue à la source (IRCM) | | - | - | | - | - | - | |
| 27 | Prélèvement sur les plus-values de cession | | - | - | | - | - | - | |
| 28 | Contribution à la formation du personnel du MEP | | - | - | | - | - | - | |
| 29 | Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | | - | - | | - | - | - | |
| 30 | Taxe communautaire d'intégration (TCI) | | - | - | | - | - | - | |
| 31 | Taxe de préférence communautaire (TCP) | | - | - | | - | - | - | |
| 32 | Contribution communautaire d'intégration (CCI) | | - | - | | - | - | - | |
| 33 | Droit de Douane à l'Importation (DDI) | | - | - | | - | - | - | |
| 34 | Taxe Ad valorem | | - | - | | - | - | - | |
| 35 | Taxe de bornage | | - | - | | - | - | - | |
| 36 | Frais de présentation du rapport annuel | | - | - | | - | - | - | |
| 37 | Taxe sur la Protection de l'environnement. | | - | - | | - | - | - | |
| 38 | Paiements directs aux communes et aux préfectures | | - | - | | - | - | - | |
| 39 | Cotisation patronale | | - | - | | - | - | - | |
| 40 | Autres paiements significatifs | | - | - | | - | - | - | |
| Total | | 10 260 495 | - | 10 260 495 | 9 090 333 | 1 170 162 | 10 260 495 | - | |

Nom de la société PCT

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale | Commentaires |
|------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|-------------------|------------------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| Flux de paiement en numéraire | 317 417 | (34 354) | 283 063 | - | 279 509 | 279 509 | 3 554 | |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5 Redevance superficière | 23 | - | 23 | 23 | - | 23 | - | |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - | |
| 7 IS libératoire | 99 761 | (99 761) | - | - | - | - | - | |
| 8 IRPP | 179 725 | 99 761 | 279 486 | 279 486 | - | 279 486 | - | |
| 9 Contribution de la patente | 2 | - | 2 | - | - | - | 2 | Non significatif < 2 000 USD |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - | |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - | |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - | |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | - | - | - | - | |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 18 TVA | - | - | - | - | - | - | - | |
| 19 Redevance ARSAT | - | - | - | - | - | - | - | |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - | |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - | |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - | |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - | |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - | |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - | |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - | |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 33 Droit de Douane à l'importation (DDI) | - | - | - | - | - | - | - | |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - | |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - | |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - | |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement. | - | - | - | - | - | - | - | |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - | |
| 39 Cotisation patronale | 3 552 | - | 3 552 | - | - | - | 3 552 | FD non soumis par l'Etat |
| 40 Autres paiements significatifs | 34 354 | (34 354) | - | - | - | - | - | |
| Total | 317 417 | (34 354) | 283 063 | - | 279 509 | 279 509 | 3 554 | |

Nom de la société SRN

Année 2015

| N° Nomenclature des flux | Société | | | Gouvernement | | | Différence Finale |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| | Initial | Ajustements | Final | Initial | Ajustements | Final | |
| Flux de Paiement en nature | - | - | - | - | - | - | - |
| 1 Flux en nature collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - |
| 2 Flux en nature collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - |
| Flux de paiement en numéraire | 60 909 850 | - | 60 909 850 | 54 551 019 | 9 275 103 | 63 826 122 | (2 916 272) |
| 3 Vente du pétrole collectés par la SHT | - | - | - | - | - | - | - |
| 4 Vente du pétrole collectés par la SHT PCCL | - | - | - | - | - | - | - |
| 5 Redevance superficière | - | - | - | - | - | - | - |
| 6 Impôt direct sur les bénéfices | - | - | - | - | - | - | - |
| 7 IS libératoire | 557 058 | - | 557 058 | 244 434 | - | 244 434 | 312 624 |
| 8 IRPP | 12 773 149 | - | 12 773 149 | 1 446 869 | 11 377 681 | 12 824 550 | (51 401) |
| 9 Contribution de la patente | 416 | - | 416 | - | - | - | 416 |
| 10 Taxe d'apprentissage et formation professionnelle | - | - | - | - | - | - | - |
| 11 Dividendes versés à l'Etat | - | - | - | - | - | - | - |
| 12 Taxe forfaitaire | - | - | - | - | - | - | - |
| 13 Droit fixe | - | - | - | - | - | - | - |
| 14 Redressements fiscaux | - | - | - | 461 530 | - | 461 530 | (461 530) |
| 15 Redevance statistique à l'exportation | - | - | - | 3 644 900 | - | 3 644 900 | (3 644 900) |
| 16 Redevance statistique à l'importation | - | - | - | 83 798 | - | 83 798 | (83 798) |
| 17 Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | - | - | - | - | - | - | - |
| 18 TVA | 5 670 906 | - | 5 670 906 | 7 774 066 | (2 102 578) | 5 671 488 | (582) |
| 19 Redevance ARSAT | 40 729 973 | - | 40 729 973 | 40 729 973 | - | 40 729 973 | - |
| 20 Bonus de Signature | - | - | - | - | - | - | - |
| 21 Droit de passage | - | - | - | - | - | - | - |
| 22 Bonus d'attribution d'autorisation d'exploitation | - | - | - | - | - | - | - |
| 23 Taxe foncière | - | - | - | - | - | - | - |
| 24 Pénalité de non-exécution de contrat | - | - | - | - | - | - | - |
| 25 Taxe sur cession d'actif | - | - | - | - | - | - | - |
| 26 Retenue à la source (IRCM) | - | - | - | - | - | - | - |
| 27 Prélèvement sur les plus-values de cession | - | - | - | - | - | - | - |
| 28 Contribution à la formation du personnel du MEP | - | - | - | - | - | - | - |
| 29 Taxe sur la Valeur Ajoutée (douanes) | - | - | - | - | - | - | - |
| 30 Taxe communautaire d'intégration (TCI) | - | - | - | - | - | - | - |
| 31 Taxe de préférence communautaire (TCP) | - | - | - | - | - | - | - |
| 32 Contribution communautaire d'intégration (CCI) | - | - | - | - | - | - | - |
| 33 Droit de Douane à l'Importation (DDI) | - | - | - | 165 449 | - | 165 449 | (165 449) |
| 34 Taxe Ad valorem | - | - | - | - | - | - | - |
| 35 Taxe de bornage | - | - | - | - | - | - | - |
| 36 Frais de présentation du rapport annuel | - | - | - | - | - | - | - |
| 37 Taxe sur la Protection de l'environnement. | - | - | - | - | - | - | - |
| 38 Paiements directs aux communes et aux préfectures | - | - | - | - | - | - | - |
| 39 Cotisation patronale | 1 178 348 | - | 1 178 348 | - | - | - | 1 178 348 |
| 40 Autres paiements significatifs | - | - | - | - | - | - | - |
| Total | 60 909 850 | - | 60 909 850 | 54 551 019 | 9 275 103 | 63 826 122 | (2 916 272) |

Annexe 12 : Tableau de suivi des formulaires de déclaration certifiés

❖ Entreprises extractives

| N° | Société | FD reçu | FD signé par la Direction | FD certifié par un auditeur | Audité selon les Normes Internationales | Opinion | Nom de l'auditeur | Nom du Signataire | Qualité du Signataire | EF 2015 certifiées (oui/non) | EF 2015 envoyés (oui/non) | Nom du CAC |
|----|----------------------------------------------|---------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|-----------|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------|
| 1 | SHT | Oui | Oui | Oui | Oui | Favorable | Djamel Haggar | CONSULTING AFRICA | Expert-comptable | Oui | Oui | CONSULTING AFRICA |
| 2 | SHT PCCL | Non | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 3 | Esso | Oui | Oui | Oui | Oui | Favorable | Ernst & Young Tchad | Anselme Patipéwé Njiakin | Associé | Oui | Non | Ernst & Young Tchad |
| 4 | Petronas | Oui | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 5 | CNPC | Oui | Oui | Oui | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 6 | Cliveden Petroleum | Non | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 7 | Petrochad Mangara | Oui | Oui | Oui | Oui | Favorable | KPMG | René LIBONG | Associé Directeur Général | Non | Non | N/A |
| 8 | Griffiths Energy DOH | Oui | Oui | Oui | Oui | Favorable | KPMG | René LIBONG | Associé Directeur Général | Non | Non | N/A |
| 9 | Griffiths Energy CHAD | Oui | Oui | Oui | Oui | Favorable | KPMG | René LIBONG | Associé Directeur Général | Non | Non | N/A |
| 10 | Glencore Exploration (Doséo/Borogop) Limited | Non | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 11 | Glencore Exploration (DOB/DOI) Limited | Non | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 12 | Glencore Energy UK Limited | Oui | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 13 | Regalis Petroleum | Oui | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 14 | UHC | Oui | Oui | Oui | Oui | Favorable | KPMG | René LIBONG | Associé Directeur Général | Non | Non | N/A |
| 15 | OPIC | Oui | Oui | Oui | Oui | Favorable | Africaine d'Expertise Comptable "AEC" | Mahamat Issa Abdoulaye | Associé-Gérant | Oui | Non | Ernst & Young Tchad |
| 16 | Global Petroleum | Non | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 17 | ERHC | Non | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |

| N° | Société | FD reçu | FD signé par la Direction | FD certifié par un auditeur | Audité selon les Normes Internationales | Opinion | Nom de l'auditeur | Nom du Signataire | Qualité du Signataire | EF 2015 certifiées (oui/non) | EF 2015 envoyés (oui/non) | Nom du CAC |
|----|-----------------------------------------|---------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|-----------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| 18 | SOTEC | Oui | Oui | Oui | Oui | Favorable | Cabinet d'expertise comptable KOULA | Alladonnadji Ngaumong | Assistant du commissaire aux comptes | Oui | Oui | Cabinet d'expertise comptable KOULA |
| 19 | ARAB CONTRACTORS | Non | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 20 | SCHL | Non | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 21 | SONACIM | Oui | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 22 | CGCOC GROUP | Non | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 23 | SORUBAT | Non | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 24 | SOGEA SATOM | Non | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |
| 25 | TEKTON MINERAL | Oui | Oui | Oui | Oui | Favorable | Ernst & Young Tchad | Anseime Patipéwé Njiakin | Associé | Non | Non | N/A |
| 26 | TOTCO | Oui | Oui | Oui | Oui | Favorable | PwC Cameroun | William Nagwa | Associé | Oui | Non | PwC Cameroun |
| 27 | COTCO | Oui | Oui | Oui | Oui | Favorable | PwC Cameroun | William Nagwa | Associé | Oui | Non | PwC Cameroun |
| 28 | Petrochad Transportation LTD | Oui | Oui | Oui | Oui | Favorable | KPMG | René LIBONG | Associé Directeur Général | Non | Non | N/A |
| 29 | Société de Raffinage de N'Djamena (SRN) | Oui | Non | Non | Non | N/A | N/A | N/A | N/A | NC | NC | NC |

❖ Régies financières

| Entités publiques | FD reçus | FD signés par Un responsable habilité | FD certifiés par la cour des comptes |
|---------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique (DGTCP) | Oui | Non | Non |
| Direction Générale des Douanes et des Droits Indirects (DGDDI) | Oui | Non | Non |
| Société des Hydrocarbures du Tchad (SHT) | Oui | Non | Non |
| Ministère du Pétrole et de l'Énergie (MPE) | Oui | Oui | Non |
| Caisse Nationale de Prévoyance Sociale (CNPS) | Non | Non | Non |
| Ministère des Mines, de la Géologie et des Carrières (MMGC) | Oui | Oui | Non |
| Autorité de Régulation du Secteur pétrolier Aval du Tchad (ARSAT) | Oui | Oui | Non |
| Ministère des Finances et du Budget | Non | Non | Non |
| Commune de Doba | Non | Non | Non |
| Autorité de gestion de la région de Koudalwa | Non | Non | Non |

Annexe 13 : Déclarations unilatérales des régies financières

| No. | Société | Nature de flux | Montant USD |
|--------------|-------------------------------|---------------------------------------------|--------------|
| 1 | Sté GUENGUET | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 1 772 |
| 2 | SOPROFIM | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 1 548 |
| 3 | SALEH SOULEYMANE MAHAMAT | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 353 |
| 4 | MAHAMAT ISSA AHMAT | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 349 |
| 5 | CHAD CONSTRUCTION MATERIEL SA | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 227 |
| 6 | SALEH MAHAMAT KOSSO | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 189 |
| 7 | GOLDEN –GROUPE | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 181 |
| 8 | OR TCHAD | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 177 |
| 9 | MAHAMAT ABDOULAYE | Taxe d'extraction (fortage et taxe minière) | 177 |
| 10 | CAISI | Taxe superficière | 148 |
| Total | | | 5 123 |

Annexe 14 : Détail des retenues sur les cargaisons de la SHT PCCL :

| Date de chargement | Barils nets chargés | Prix de vente | Valeur de cargaison | Coûts de transport (TOTCO-COTCO) | Cash Call (Esso) |
|--------------------|---------------------|---------------|---------------------|----------------------------------|--------------------|
| 05/01/2015 | 949 871 | 35 | 33 697 624 | 7 738 627 | 11 400 000 |
| 04/03/2015 | 950 362 | 36 | 34 490 538 | 7 490 538 | 27 000 000 |
| 28/04/2015 | 949 985 | 45 | 43 170 168 | 13 668 604 | 15 000 000 |
| 26/06/2015 | 949 796 | 54 | 50 864 425 | 1 390 231 | 25 000 000 |
| 25/08/2015 | 950 067 | 39 | 36 988 959 | 25 488 959 | 11 500 000 |
| 07/11/2015 | 950 226 | 40 | 37 611 846 | - | 6 636 922 |
| 31/12/2015 | 907 935 | 24 | 21 967 487 | 5 175 821 | 16 791 667 |
| Total | 6 608 242 | | 258 791 046 | 60 952 779 | 113 328 588 |

Annexe 15 : Détail de l'échéance du remboursement (déclaration de la SHT) :

| Date de chargement | Barils nets chargés | Brent daté | Décote | Prix de vente | Valeur de cargaison | Principal | Intérêts |
|--------------------|---------------------|------------|--------|---------------|---------------------|------------------|-------------------|
| 05/01/2015 | 949 871 | 47 | (11) | 35 | 33 697 624 | - | 14 558 997 |
| 04/03/2015 | 950 362 | 47 | (11) | 36 | 34 490 538 | - | - |
| 28/04/2015 | 949 985 | 55 | (10) | 45 | 43 170 168 | - | 14 501 564 |
| 26/06/2015 | 949 796 | 62 | (8) | 54 | 50 864 425 | 1 641 803 | 22 832 391 |
| 25/08/2015 | 950 067 | 46 | (7) | 39 | 36 988 959 | - | - |
| 07/11/2015 | 950 226 | 48 | (8) | 40 | 37 611 846 | - | 30 974 924 |
| 31/12/2015 | 907 935 | 34 | (10) | 24 | 21 967 487 | - | - |
| Total | 6 608 242 | | | | 258 791 046 | 1 641 803 | 82 867 876 |

Annexe 16 : Détail des contrats de préfinancement (déclaration de Glencore Energy UK) :

| Les parties à l'accord | Montant total | Date de l'accord | Période de remboursement | Taux d'intérêt | Montant non remboursé au 31/12/2015 | Montant remboursé au cours de l'année | Toute mise à jour du calendrier de remboursement |
|---------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Glencore Energy UK et SHT | Jusqu'à 600 million USD | Date de Prépaiement 7 Mai 2013 1) Premier tirage : le 13 mai 2013 USD 291 590 000 (c.-à-d. 300 000 000 USD moins les déductions contractuelles) ; 2) Deuxième tirage : 14 août 2013 145 775 000 USD (soit 150 000 000 USD de moins déductions contractuelles) | Mai 2013 - Août 2015 | L + 6,625% | Un montant de 93 659 522 USD restait impayé avant la restructuration de SHT 1 et de SHT2 le 15 décembre, date à laquelle les deux facilités ont été fusionnées | 85 691 581 USD | En août 2013 et en décembre 2015 (Restructuration avec le 2ème |
| Glencore Energy UK et SHT | 1 450 million USD | - 30 Avril 2014 : 255 000 000 USD (soit 262 116 935 moins de déductions contractuelles) -le 09/05/2014 : 924 709 176 USD (soit 987 883 065 moins les déductions contractuelles) - 12/06/14 : 194 500 000 (soit 200 000 000 moins de déductions contractuelles) | 1) mai 2014 - 31 avril 2018 2) Puis reporté en décembre 15 pour prolonger jusqu'au décembre 2022 | L + 6.60% | 1 448 267 709 USD (le montant inclut 93 659 522 du premier prêt fusionné avec le 2ème prêt après la restructuration) | 57 804 944 USD | Au 31 décembre 2015, la date d'échéance a été prolongée de quatre ans |

Annexe 17 : Equipe de travail et personnes contactées

Administrateur Indépendant– Moore Stephens LLP

| | |
|---------------------|-----------------|
| Tim Woodward | Associé |
| Radhouane Bouzaiane | Chef de Mission |
| Ahmed Zouari | Auditeur Senior |
| Achraf Kanoun | Auditeur Senior |

Secrétariat Permanent ITIE

| | |
|---------------------|-------------------------------------------|
| Amina Mahmat | Coordinatrice national |
| Abadam Abakar Maina | Expert en statistiques et base de données |
| Guidimti Abraham | Expert en comptabilité et audit |
| Hissein Wadi Omoko | Coordinateur national adjoint |

Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique (DGTCP)

| | |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Moustapha Mahamat Moustapha | Inspecteur des Finances Publiques (Direction de la Dette) |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|

Direction Générale des Douanes et des Droits Indirects (DGDDI)

| | |
|-------------------------|------------------------------|
| Adoum Daïssala Béatrice | Directrice générale adjointe |
|-------------------------|------------------------------|

Société des Hydrocarbures du Tchad (SHT)

| | |
|----------------|------------------------------|
| Aziza Albachir | Directrice générale adjointe |
|----------------|------------------------------|

Ministère du Pétrole et de l'Énergie (MPE)

| | |
|--------------------|------------------------------|
| Mahamat Zene Deker | Directeur général du pétrole |
|--------------------|------------------------------|

Ministère des mines, de la géologie et des Carrières (MMGC)

| | |
|-----------------------|-----------------------------------------------|
| Djimadoum Nambatingar | Directeur général de la géologie et des mines |
| Ache Nangasdai | Directrice des Mines Adjointe |